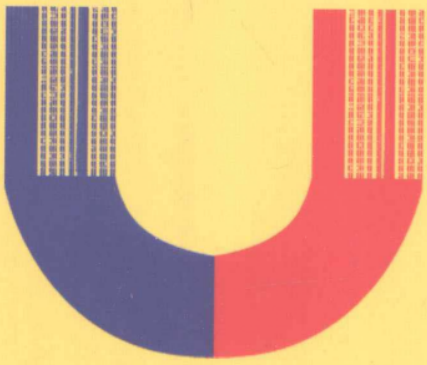
全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

比尔·盖茨与巴菲特的创富经

朱仰晴 著

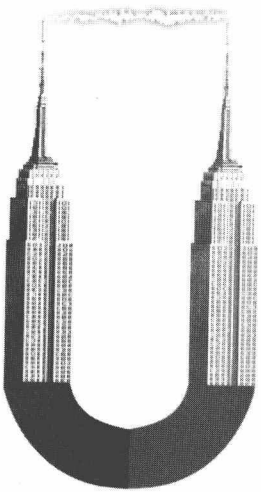
世界财富巨人为你诠释获得财富的秘诀

两条截然相反的世界巨富路　一部最传奇的商业创富经典



北京联合出版公司

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



比尔·盖茨与巴菲特的创富经

朱仰晴

北京联合出版公司

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

图书在版编目（CIP）数据

比尔 · 盖茨和巴菲特的创富经/朱仰晴著. -- 北京：北京联合出版公司，2011.9

ISBN 978-7-5502-0300-6

I. ①比… II. ①朱… III. ①盖茨，B. －商业经营－经验②巴菲特，W. －投资－经验 IV. ① F715 ② F837.124.8

中国版本图书馆CIP数据核字（2011）第172208号

比尔 · 盖茨和巴菲特的创富经

作　　者：朱仰晴
选题策划：北京日知图书有限公司
策划编辑：杨水秀
责任编辑：徐秀琴
特约编辑：任军锋
封面设计：水玉银文化
版式设计：水玉银文化

北京联合出版公司出版
（北京市朝阳区安华西里一区13号2层　100011）
北京正合鼎业印刷技术有限公司印刷　新华书店经销
字数180千字　787毫米×1092毫米　1/16　13印张
2011年11月第1版　2011年11月第1次印刷
ISBN 978-7-5502-0300-6
定价：32.00元

版权所有，侵权必究
本书若有质量问题，请与本社图书销售中心联系调换。电话：010-82632355

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

史无前例的首富组合

美国《福布斯》网站2011年3月9日公布2011年度富豪榜，在全美富豪榜单中，微软公司创始人比尔·盖茨(Bill Gates)以560亿美元身家蝉联“美国首富”称号，“股神”沃伦·巴菲特(Warren Buffett)以500亿美元身家紧随其后。我们来看之前盖茨和巴菲特在历年首富排行榜中的排名：

2010年，第一，比尔·盖茨540亿；第二，沃伦·巴菲特450亿
2009年，第一，比尔·盖茨400亿；第二，沃伦·巴菲特370亿
2008年，第一，沃伦·巴菲特620亿；第三，比尔·盖茨580亿
2007年，第一，比尔·盖茨560亿；第二，沃伦·巴菲特520亿
2006年，第一，比尔·盖茨500亿；第二，沃伦·巴菲特420亿
2005年，第一，比尔·盖茨465亿；第二，沃伦·巴菲特440亿

记录显示，从2001年开始，盖茨一直位于世界首富，而巴菲特则

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一直位居世界第二。到2008年，巴菲特超过盖茨成为世界首富，2009年盖茨又重获首富头衔，巴菲特位于第二。而到2010年，盖茨和巴菲特因为捐钱做慈善，个人财富缩水，但仍然位于美国首富与二富。

一直以来，公众都对“首富”这个字眼很敏感，大家都想知道首富是如何致富的，首富究竟在做些什么？

世界级首富比尔·盖茨与沃伦·巴菲特的创富经历无疑是最典型的：一个是电脑奇才，一个是投资天才；一个凭借实业起家纵横世界，另一个则完全依靠金融投资问鼎全球。

做实业投资还是做金融投资，这是一个极具辩论性的问题。实业投资周期较长，但构成了社会发展的主要基石，而且相对稳定。金融投资随着社会的发展也越来越显示出其不可或缺的作用，金融投资工具繁多，因果关系明确而快速。但是究竟哪一个更主流、更值得去做，似乎并不能给出一个非此即彼的答案。案例总是最具有说服力的，因此我们着力对比分析了极具代表性的比尔·盖茨与沃伦·巴菲特的创富案例。

我们来看下面对比尔·盖茨的介绍：“威廉·亨利·比尔·盖茨三世（英文：William Henry Bill Gates III），美国商人、亿万富豪、软件工程师以及微软公司创始人之一、前微软公司主席兼首席软件架构师。在39岁时即成为有史以来最年轻的世界首富，并且还是唯一垄断了‘世界首富’长达13年之久的人，他代表了PC（个人电脑）时代IT领域个人取得的最高成就，被美国人誉为‘坐在世界巅峰的人’。”

另外，比尔·盖茨还拥有很多个“世界之最”。他是有史以来最年轻的世界第一富翁，他是人类历史上最先靠电脑软件积累亿万财富的先行者，他是最先开发利用高科技并创造巨大财富的典范。中国《环球》杂志2001年度财富人物风云榜中，将比尔·盖茨列入10个人之中。其中每个人都有一个“最”字：海尔的张瑞敏——“最酷的企业家”；联想的柳传志——“最豁达的老总”；惠普的CEO卡莉·菲奥莉娜——“最妩媚的CEO”；美国在线-时代华纳公司董事会主席史蒂夫·凯斯——“最擅抓机会的传媒大亨”……而比尔·盖茨的桂冠是“最有影响力的IT英雄”。比尔·盖茨还被人们誉为电脑奇才、20世纪最伟大的计

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

算机软件行业巨人，硅谷称他为“软件业里的撒旦”。他的成功激励了无数青少年跨入计算机科学领域，他们在庞大的软件国度里进行着更加具有高难度的研发工作，梦想着成为“比尔·盖茨第二”。哈佛校报是这么称呼比尔·盖茨的：哈佛大学历史上最成功的辍学生。

再看这段沃伦·巴菲特的介绍：“美国投资家、企业家以及慈善家，伯克希尔·哈撒韦公司董事长，以玩股票进入美国亿万富翁的行列。他在股票投资事业上叱咤风云，享誉全球，被誉为‘股神’，又被尊称为‘奥马哈的先知’或‘奥马哈的圣贤’，他是美国最成功的集团企业的塑造者，是一个一举一动都影响全球市场走势的投资大师，他以世界顶尖投资人的称谓和令人难以企及的财富创造能力而赢得世人的赞誉和追捧。被美国人称为：‘除了父亲之外最值得尊敬的男人’。”

数据显示，沃伦·巴菲特的股票在30年间上涨了2000倍，而标准普尔500家指数内的股票平均才上涨了近50倍。多年来，在《福布斯》一年一度的全球富豪榜上，巴菲特一直稳居前三名。因此，全世界有名的无名的投资人都把他当做“股神”来崇拜。而巴菲特一旦认准了对某个领域进行投资，必将会使那个领域取得前所未有的成果。他的合伙公司奇迹般地在39年里盈利2595倍，资产达429亿美元，巴菲特在美国《财富》杂志1999年底评出的“20世纪80大投资大师”中名列榜首，被喻为“当代最伟大的投资者”。甚至可以说，巴菲特的投资动向，对世界经济的发展都有着深远的影响。巴菲特是有史以来最伟大的投资家，他不但在股票、外汇市场上投资取得极为丰硕的成果，他所倡导的价值投资理论也风靡全世界，被称为划时代的投资圣人、华尔街的长青树。2006年6月，巴菲特承诺将其资产捐献给慈善机构，其中85%将交由盖茨夫妇基金会来运用。巴菲特不菲的慈善捐赠，创下了美国有史以来的记录。

这是两个相差25岁的美国人，他们都是“美国梦”的最好诠释者。在登上财富巅峰的时候，这两个人又依靠雄厚的资本基础，组建了规模空前的慈善基金。很难想象在世界上创造了科技和资本帝国的这样两个旷世奇才能够如此契合。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对比探究比尔·盖茨和沃伦·巴菲特的创富经历以及成功启示，就会发现这两个人把西方市场生产和使用财富的过程都打上了自己的印记。

至此，回到此前的问题，究竟是做实业投资还是金融投资？对比阅读比尔·盖茨和沃伦·巴菲特的创富经历，无须辩论，也无须明示，读者心中自然会有答案。

作 者

2011年10月8日

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

世界首富来了！

每年9月底，大家都怀着期待的心情，期待着国庆盛典和国庆长假的到来。9月，也是中国首都北京最美的时节。清风送爽，大街小巷，处处花团锦簇，游人如织。

2010年9月底，天安门广场上的“花开盛世”大型花坛很早就准备好了，就等着迎接国庆盛典。北京的大小景点、酒店、商场、店铺等也早就做好了喜迎八方宾客的准备。

位于北京昌平的拉斐特城堡酒店，这几天则一反常态，与往年截然不同。从9月28日上午开始，拉斐特城堡酒店就宣称不再接待客人。这一天，这里戒备森严，距酒店大厅正门约300米处放置着鲜艳的隔离墩，一名穿戴严整的保安对进出车辆和人员进行着严密的检查。9月29日，一切如故。到了下午，有很多辆相同标志的轿车，陆陆续续通过拉斐特城堡酒店主城堡前那座可以活动的桥驶入城堡内。之后，活动桥被隔断，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

城堡大门紧闭，城堡周围的护城河静悄悄。

这一切其实并不神秘，媒体早就知悉并大肆宣传过：世界首富来中国了！美国资本世界里两个标杆性人物比尔·盖茨和沃伦·巴菲特到中国来了，并且两人要在拉斐特城堡酒店举办一场名叫“慈善”的晚宴。在两个人未到北京之前，就宣称要邀请中国的富豪们参加晚宴，并且广发“英雄帖”，力邀中国国内的富豪们赴宴。

令人奇怪的是，当天晚上拉斐特城堡内没有任何媒体，没有任何对外的窗口消息。

这次并不是这两位世界巨富第一次携手来中国。早在1995年，比尔·盖茨和沃伦·巴菲特就曾一起来中国旅游。盖茨说，那次来中国是出于多方面考虑，其中部分原因是想旅游放松，另外一方面是中国作为微软很早就开始进行投资的一个大市场，他已经多次想来进行考察。巴菲特后来说：“对于我的那次中国之行，我家人感到非常惊讶。说实话，在那里我开心极了，并深信未来可口可乐在那儿将大有作为。我告诉那儿的每个人，此行简直像给我注入了一针兴奋剂。”

那次中国之行，也让更多的中国人开始认识了解比尔·盖茨和沃伦·巴菲特，尤其是很多年轻人，他们开始对这两位世界巨富的创富经历产生了浓厚的兴趣。

对巴菲特来说，赚钱和成功似乎很容易，就像他所总结的：“就我而言，成功与智商无关，关键在于理智。我一向视智商和天才为汽车的马力，而最后输出功率的大小则取决于理智。许多人开着400马力的汽车却只发挥出100马力的功率。‘最佳状态’应该是200马力的车百分之百地发挥出200马力的功效。”盖茨对于成功，也有一句很明了的总结：“幸运的是，我在很小的时候就接触到计算机——这大概就是我的成功缘由及秘密所在。”

两个人的表达都如此轻松。事实上，两个人能取得如今的成功和财富，并不是这样简单几句话就可总结的。

就在比尔·盖茨和沃伦·巴菲特第一次携手中国行的10年之后，2005年，盖茨50岁生日的当天，他对外宣布了一个让世人一时难以相

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

信的声明：要将自己积累的巨额财富全部捐献给社会，而不会作为遗产留给自己的子孙！

盖茨不希望将财产留给子女，因为这样做就相当于承认自己的孩子最为重要，他说："这些巨额财富对我来说，不仅是巨大的权利，也是巨大的义务。个人的成功只与个人努力有关，与(继承多少)金钱没多大关系。"

2008年6月21日，接受英国BBC采访时，比尔·盖茨再次重申了这个观点，并且不失幽默地说："我会同那些幸运地获得了巨额财富的其他人谈谈，告诉他们如何将财富返还给社会。"

数月后，"股神"巴菲特也做出了同样的决定。巴菲特说："我很享受我所从事的工作，我并不是为了赚钱而工作。我想要赚钱，那是因为这是我为成千的投资者所做的工作。我到底拥有多少钱并不会改变我的生活。所以我认为，现在应该是捐赠一些东西的时候了。"

巴菲特决定跟盖茨一起工作，两个人共同开始了劝捐行动。巴菲特曾经说过这样一句话："改变世界的最佳做法之一是与高素质的人一起，你会与你周围的人行径一致，但事实上他们也受你的影响，那就像行星系统。你必定会在某方面改变世界，但你不能期望看见戏剧性改变，这不是变魔术。你的行为会影响别人，成为其他人的榜样，你会找到办法让世界变得更好。"巴菲特亲自打电话给很多素未谋面的富翁，因为他找到了让世界变得更好的方法。

果然，两个人的努力很有成效，史上从来没有出现过如此轰动的多米诺骨牌效应。从facebook创始人到中东石油王子，从美洲到亚洲，越来越多的超级富豪纷纷投入到这场裸捐浪潮之中。

巴菲特说："承诺捐赠的核心在于让富人好好谈谈他们的财富以及如何使用财富。"2010年9月，盖茨和巴菲特将劝捐的脚步延伸到了中国，他们想跟中国的富人探讨如何使用财富的问题。

于是，就出现了开头那一幕，9月29日，两人来到北京邀请50位中国富豪参加了开场所提及的神秘"慈善晚宴"。晚宴的目的有两个：一是倡导两人的慈善理念；二是交流了解中国的慈善现状。盖茨与巴菲

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

特的此次中国之行，之前也被媒体解读为“劝说中国富豪参与慈善募捐”。但是媒体最终还是得到了消息，29日举行的“巴比慈善晚宴”上并没有劝捐，更多的是慈善交流。

在第二天的媒体发布会上，比尔·盖茨总结29日的晚宴时说：“昨天和今天都在北京，在中国看到了很多的经济发展的例证，经济发展速度之快和它的成就都使得我们感到印象非常深刻。30年以前，中国没有什么人有钱，所以中国现在的这一代富人是第一代的富豪，所以很自然就是他们现在的想法，以及他们在慈善这方面的想法。比如说他们对他们的家庭成员做出的安排，他们的公司，他们自己的业务发展等等，以及包括对社会的回馈，他们都要有他们自己的想法，特别是一些高技术公司，很多有钱的人也都非常年轻。我们以前也接触过一些技术背景的新富豪，也跟他们交流过慈善方面的看法，他们也问，他们捐赠如何确保他们捐赠的钱得到非常得体的适当的应用，以及对他们的公司做出什么样的安排。我想我们和他们都做了非常好的交流和讨论。而且我们也讨论了什么是能够增加我们能力的最佳办法，以及能够把我们的事业办得更加成功。”

沃伦·巴菲特说：“我们不想对中国任何一个富豪施加压力。在美国做慈善事业的时候，我们没有这样做，也不让人们来签合同，或者一定要同意做什么事情，这都是他们自己的决策。在美国我们确实给一些人打了电话，但是我们和他们都将认识到这一点而且没有受到任何的压力。或者是要求别人做什么，在中国也是这样，我们也不会这样做。当然了，我们要求他们的仅仅是，如果他们想做慈善事业的话，他们可以跟我们来交流一些想法，告诉中国做慈善是如何做的，税收对于慈善、捐赠有什么样的规定，他的家庭、事业、公司等等各方面的情况。我们没有要求任何人，不管是直接还是非直接地来签署什么样的文件来做出任何的承诺。我想中国的慈善事业是中国人民自己决策的事。”

显然，比尔·盖茨和沃伦·巴菲特不虚此行，他们的财富观在中国得到了推广和回应。比尔·盖茨和沃伦·巴菲特掀起了一场捐善革命，也使人们开始更多地思考财富的本质问题，究竟该如何认识财富价

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

值、如何对待财富？

比尔·盖茨和沃伦·巴菲特的财富观是：财富不属于自己，他们只是财富的创造者和管理者，不是财富的拥有者，所以当他们不能给予财富更大的创造力或者有效管理财富时，就该把财富还给社会。

如此看来，世界首富比尔·盖茨和沃伦·巴菲特，带来的不仅仅是“慈善”这个让中国企业家和媒体大众敏感的词，而且引出了一系列关于财富文化的拷问：在这个瞬息万变的数字时代，究竟要如何创造财富？如何使用财富？如何打造财富人生？如何塑造财富文化……

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

序 //1
引子 // 5

第一篇 // 001

迥然不同的创业经历

比尔 · 盖茨：从软件程序员起步

1. 果断出击：微软的诞生 // 003
2. "跳棋计划"：助推微软崛起 // 006
3. 创业维艰 // 009
4. 微软帝国落成 // 011

沃伦 · 巴菲特：100美元创立合伙公司

1. 100美元创立公司 // 014
2. 从廉价小股票起步 // 016
3. 退隐股市 // 017
4. 入主伯克希尔 · 哈撒韦公司 // 022
5. 股市不倒翁 // 025

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第二篇

相似的成长经历

童年天性

1. 比尔 · 盖茨童年：不服输的“怪小子” // 029
2. 沃伦 · 巴菲特童年：“总有一天，我会成为大富翁” // 043

求学生涯

1. 比尔 · 盖茨：从哈佛退学 // 059
2. 沃伦 · 巴菲特：哥伦比亚大学的骄子 // 074

第三篇

成功之道大PK

人生钱VS钱生钱

1. 高科技＋人才＝财富 // 081
2. 借鸡生蛋：钱生钱 // 083

滚雪球VS撒大网

1. 滚雪球 // 086
2. 撒大网 // 088

继续深造VS退学哈佛

1. 继续深造 // 091
2. 退学哈佛 // 092

选择最适合的VS选择最优秀的

1. 选择最适合的 // 095
2. 选择最优秀的 // 098

比尔 · 盖茨选继承人VS沃伦 · 巴菲特托孤

1. 比尔 · 盖茨选继承人 // 101
2. 沃伦 · 巴菲特托孤 // 104

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第四篇

共通的人生启示

成功就是做你感兴趣的事情

1. 选择自己爱做的事 // 113

2. 做你喜欢做的事 // 115

该出手时就出手

1. 要有高度的远见和洞察力 // 118

2. 不要错过发财的时机 // 120

树立正确的金钱观

1. 用好每一分钱 // 123

2. 要懂得适当节俭 // 128

保持居安思危的危机意识

1. 时刻保持危机感 // 131

2. 要学会规避风险 // 134

重视合作的力量

1. 重视团队精神 // 137

2. 学会与他人合作 // 140

相信自己有战胜一切的勇气和能力

1. 自信是成功的关键 // 144

2. 不要自我怀疑 // 146

第五篇

首富携手

商场上鲜见的莫逆之交

1. 一见如故 // 151

2. 渐成密友 // 155

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

3. 志同道合 // 157

生活中少有的“哥俩好”

1. 沃伦·巴菲特说：“盖茨和我有相同的生活方式” // 160
2. 沃伦·巴菲特为比尔·盖茨“开感情药方” // 163
3. 亦师亦友 // 165
4. 比尔·盖茨为沃伦·巴菲特“疗伤” // 168

二富聚首不谈生意谈慈善

1. 不讲“挥霍”讲慈善 // 170
2. 沃伦·巴菲特捐钱给比尔·盖茨 // 172
3. 调动更多富人投入慈善 // 176

附录1 比尔·盖茨大事记 // 179

附录2 沃伦·巴菲特大事记 // 182

附录3 沃伦·巴菲特的投资哲学 // 184

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第一篇

迥然不同的创业经历

随着“创业”致富被越来越多的人认知，成功的创业者也被一再推崇。世界级富豪比尔·盖茨和沃伦·巴菲特的创业经历一直被大家奉为经典并津津乐道。

沃伦·巴菲特还在学校的时候，就已经开始打工赚钱，从哈佛辍学创业的比尔·盖茨更被誉为哈佛最成功的创业者。两人的经历向我们证明：不一定先有精深的专业知识才可以进行创业，如果在知识积累得并不充分时就直接对准了目标，可以在创业过程中，根据需要补充相应的知识，这样也能获得卓越的成就。

然而他们两个人的选择却是完全相悖的两条创富之路，比尔·盖茨完全依靠电脑产业，一个代码一个代码地堆砌着首富之路，沃伦·巴菲特则看似轻松地以钱生钱，创造着金融投资的传奇。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一

比尔·盖茨：从软件程序员起步

“30年前保罗·艾伦与我创建微软的时候，我对软件开发充满很多梦想。我们希望自己的软件能够对这个世界产生重要影响，让每一个办公桌和家庭拥有电脑也一直是我们讨论的话题。令我们感到惊讶和兴奋的是，梦想中的很多东西都已经成为现实并且涉及到生活的很多方面。我从没想过一家令人难于置信且异常重要的公司竟然源于这些最初的想法。”这是2006年6月15日比尔·盖茨在华盛顿雷蒙德记者招待会上的讲过的一句话，正如比尔·盖茨所表达的，创业开始时一切都是来源于梦想。事实上，刚开始创业时比尔·盖茨只是一个满怀梦想的软件程序员。然而，正是最初的大胆梦想，让一切改变都成为可能。

1.果断出击：微软的诞生

1976年2月，从哈佛大学辍学后盖茨写了一封著名的《致爱好者的公开信》，这封信公布后震惊了计算机界。比尔·盖茨在公开信中说：“有谁会在没有任何报酬的情况下来做这些专业的工作？什么样的爱好者可以为他的产品投入3年的开发时间，并且发现所有的错误、编写文档以及免费发布这个产品？”

当时，计算机界受到黑客文化影响，很多人都认为创意与知识是应

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

该由大家一起来分享的，但高瞻远瞩的盖茨则在信中宣称计算机软件将会是一个巨大的商业市场，计算机爱好者们不应该在不获得原作者同意的情况下任意复制电脑程序。

当然，这在当时不能得到人们的认可，直到BASIC语言的研制成功，点燃了“阿尔塔”的星星之火，才使计算机的历史进入了一个不容忽视的关键时刻，它使得与大型计算机相连的哑终端开始让位于功能齐全、只有桌面大小的个人电脑。盖茨敏锐地意识到，计算机技术革新的时期已经到来了，这个时候计算机技术刚刚起步，个人电脑时代将会如同猛烈的风暴一般迅速席卷全球。

这也是盖茨不顾一切果断退学的原因，他退学并非一时的心血来潮，而是经过反复思考才决定的。他敏感地意识到，计算机的发展太快了，如果真的等到他大学毕业之后再着手电脑软件研发，很可能就会失去一个千载难逢机会。盖茨太热爱电脑事业了，也只有在电脑前，他才能感觉到自己的价值。那时候，电脑意味着他的全部。他坚信，如果他不去做这件事，那么这个位置上也同样会有别人出现，自己不能坐着等待。要想在这股风暴中有所成就、有所收获，就必须要果断勇敢、毫不犹豫地抓住这个绝好的机会。

当时，盖茨的老朋友保罗·艾伦已经在罗伯茨的公司任软件部经理了，盖茨在辍学前征求了艾伦的意见，艾伦非常赞同盖茨的这一举动，这样他们两人就可以一同大展身手了。

盖茨离开哈佛之后，先与艾伦一起为罗伯茨的公司进行软件研发，虽然此时二人早已有了创业的念头，但他们还是要像一只凶猛的狮子等待猎物靠近点一样，耐心地等到BASIC语言被广大用户所接受，那时他们就羽翼丰满，可以脱离罗伯茨的巢穴了，在此之前他们不会轻举妄动。

两个月后，盖茨和艾伦已经迫不及待，在成功为微型仪器遥测系统公司编写程序后，他们联手创建了自己的公司——微软。

“微软”公司的名称来源于在与密特斯公司签约准备合同文本时，盖茨无意识中看见有这样一句话：“保罗·艾伦和比尔·盖茨为做微型软件（MicroSoft）而工作”。盖茨脑海里灵光一闪，觉得“微软”这个

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

名字真是再恰当不过了，这个名号让比尔·盖茨非常得意，就好像自己终于实现了当年那个7岁小男孩的魔盒之梦一样，比尔·盖茨在微软公司成立时刚好20岁。

微软公司诞生于1975年，但当时的微软公司与罗伯茨所拥有的MITS公司之间的关系不是很清晰，或者也可以说微软是“寄生”于MITS之上的。

1975年7月下旬，盖茨与罗伯茨签署了一项为期10年的协议，协议允许罗伯茨的MITS在全世界范围内使用和转让BASIC语言及源代码，也包括第三方。按照协议上的规定，盖茨从中最多可以获得18万美元的利润。罗伯茨为了使自己的产品得到更广泛的推广，还特意开展了全国范围内声势浩大的宣传，很快，他的生意就如火如荼。借助风靡全球的“阿尔塔”，BASIC语言也被广泛推广开来。

艾伦为了能和盖茨更好地经营微软公司，提前6个月从华盛顿大学毕业，将更多时间和精力放在新成立的微软公司上。艾伦是一个非常喜欢技术的人，他全力专注于微软新技术的研发和新理念的形成。而盖茨则一人包揽了销售员、技术负责人、律师、商务谈判员及总裁的全部角色，微软的两位最初的创始人配合得非常默契。

BASIC语言借助“阿尔塔”的风行而渐渐被广泛推广开来；同时，微软又赢得了GE和NCE这两个大客户，而盖茨又从MITS拿到了18万美元的版权费，这样新成立的微软既有了客户又有了一定的资金，盖茨和艾伦便想要脱离罗伯茨的MITS自己放手大干一场。

终于，时机到来了。MITS公司于1976年底出现内部动摇，到了1977年，罗伯茨将MITS卖给了Perterc公司。而Perterc要把软件作为交易的一部分，这个争端最后被诉诸仲裁。盖茨得到了父亲及其律师朋友的大力协助，最终盖茨赢了，微软公司彻底脱离了MITS公司。

解决了与MITS关系后，盖茨和艾伦开足马力，开始建立自己的事业，Micro-Soft向所有申请人颁发其语言的许可证。

从此，盖茨和他的微软公司广为人知，这是盖茨为取得事业成功迈出的第一步。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2.“跳棋计划”：助推微软崛起

在微软的成长过程中，IBM公司可谓功不可没，它与微软合作，间接推动了微软的崛起。

1980年8月的一天，几位西装革履、自称IBM公司主管的人在微软公司的大门口问一位年轻的小伙子：“嘿，年轻人，我们是IBM公司的主管，请问比尔·盖茨的办公室在这里吗？”

“好的，当然没问题了，跟我来吧！”小伙子恭恭敬敬地带着几位主管来到盖茨的办公室，但办公室里却空无一人。令IBM公司主管们感到惊讶的是：小伙子先安排他们坐到宾客位上后，自己则不慌不忙地坐到了办公桌后面的椅子上。客人们恍然大悟：原来眼前这个长着一张娃娃脸、不修边幅的小伙子就是已小有名气的微软公司的董事长——比尔·盖茨。

盖茨表面镇定自若，心里则盘算着：代表电脑工业之王、美国蓝色巨人IBM的人亲自登门拜访，究竟葫芦里卖的是什么药呢？

让盖茨诧异的是，这几位突然拜访的客人声称有重要的事情要同比他本人商量，但在商量之前却要盖茨在一份他们事先早已准备好的协议上签名。IBM公司几位代表一反常规的举动让盖茨感到他们此行的重要性，只是他做梦也想不到就是这次会面奠定了他在31岁之前成为亿万富翁的基础。

盖茨仔细浏览了一下他们的协议，协议的内容似乎有点离奇，上面规定双方均不可泄露此次会谈的内容，并要求微软公司严肃保证不会向任何人、任何机构透漏自己的机密。盖茨眉头一皱：IBM公司真是精明的老狐狸，什么事都做得滴水不漏。如果我真按照协议上规定的做，那么即使将来微软的点子被IBM公司盗用，我也拿他们无可奈何，就算打官司也无济于事，看来我这个出身哈佛法学院、父亲又做律师的人也不得不佩服IBM的高明之处了，真是让我大开眼界。

虽然想到了一些对自己不利的因素，但仔细衡量了利弊得失之后，盖茨还是答应了对方的要求在文件上签了名，因为他知道像IBM这样

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的大公司来找自己商量事情，无异于财神在和乞丐做交易，不管怎样，似乎更占便宜的是自己这一方，他耐心地等待着看IBM公司葫芦里到底卖的什么药。

终于，IBM公司代表说出了此行目的，他们想要和微软进行一些软件方面的合作。原来，IBM也看到了个人电脑风起云涌的时代已经到来了，他们也想在这一领域大展雄图，并抓住这个千载难逢的大好机会狠赚一笔。为了实现这个宏伟的目标，IBM 还秘密成立了一个研制小组，偷偷执行一个尚不为人知的研制项目，其代号为“跳棋计划”，这个项目研制的产品就是后来大家所熟知的IBM PC机。为了保证这个项目的顺利完成并加快其研制的步伐，IBM公司一改以往求人不如求己、自己的事自己解决的封闭传统，精心挑选了一批软件和硬件开发的厂商，他们打算和这些公司进行合作，其中微软与Intel公司都是他们选定的合作候选公司。

这可谓是IBM公司的核心机密，怪不得他们的防范意识如此强烈。迷雾一解开，盖茨豁然开朗，他不禁又惊又喜，蓝色巨人要与自己合作，天赐良机，岂能错过。

然而，IBM的几位代表同时也说出了一件让盖茨很难马上做出决定的事情，那就是，虽然他们对微软公司的BASIC、FORTRAN、COBOL等几种高级语言非常感兴趣，但与此相比，他们更关心的却是先购买个人电脑的操作系统CP/M，因为之前IBM关注CP/M已经有很长一段时间了，他们看得出CP/M操作系统确实很不错，并且在当时盛极一时，已经成了8位个人电脑的工业标准。

而让盖茨感到沮丧的是这个操作系统并不属于微软所有，当盖茨听到IBM对CP/M更感兴趣的时候，他的心中当然不是滋味，这就如同看见天上掉馅饼，接住馅饼的人却不是自己一样，怎能让人心里好受呢？然而，盖茨还是很热心地向他们解释，CP/M是加州的DR公司的产品，它的所有权不属于自己，而是属于其开发者基尔代尔教授，基尔代尔与自己既是朋友，又是竞争对手。虽然这样，盖茨还是不失风度地立马给DR公司打电话，让DR公司安排第二天与IBM公司代表的会谈。虽然

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

盖茨感到很心痛，眼看着IBM PC机最重要的软件合同就要落到DR公司手中了，但他知道只要和他们保持好关系，说不定以后还会有合作的机会，事实上，面前的这几个人也的确看出了盖茨的诚意，盖茨也的确给他们留下了非常不错的印象。

只是盖茨怎么也没有想到，第二天他就找回了这个机会。

原来，当IBM几位代表快马加鞭飞到硅谷与DR公司会谈时，DR公司的表现与微软公司差之千里，与微软公司的远见和热情比起来相去甚远。对IBM的来访，DR公司的人没有觉得多么荣幸，而对于IBM提出在会谈前首先要签署保密协议的做法更是存有戒心、大不欢迎，他们直言不讳地说这会损害DR公司的利益，他们的律师甚至还提出了修改协议的要求。IBM的代表终于忍无可忍，还没有开始谈判就被怀疑前来的动机不良，这让他们对DR公司感到不满，甚至很恼火，在这样一种“话不投机半句多”的气氛下，IBM头也不回地立马走人，原本打算与DR签订购买CP/M的合同成为泡影。DR公司根本不会意识到，他们刚刚失去的将会是DR有史以来最大的一笔软件买卖。

命运，有时候就是会这样与人们开玩笑，一念之差，一个小小的决定，一件微不足道的小事，一个难得的机遇，既可以毁掉一个人，也可以成就一个人。

第二天，当IBM的代表又飞回西雅图去寻找盖茨时，盖茨真是高兴得不知所措了。这次他为了不使IBM的主管们再次感到尴尬，便换了一身服装。他身穿一袭三件式套装，并打起了领带，要知道他很少穿这身装束的。只是没有想到，当他和IBM公司的人一会面，双方都不禁大笑起来。原来，IBM的主管们为了迎合盖茨的穿着打扮，也学着他的样子刻意穿起了休闲的宽松长裤，上身配上了棉织衬衫。因此，这次会议是在一种哄堂大笑的轻松气氛中拉开帷幕的，这似乎使得他们的洽谈更加顺利了。

IBM与微软公司洽谈了购买IBM PC机操作系统及几种高级语言的合同。这个合同在1980年的11月正式签定。从此，微软公司的发展史上掀开了新的一页，曾为一代天骄的CP/M开始走向衰落的时候，微软

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

公司的操作系统却如巨人一般迅速崛起。

3. 创业维艰

软件业内曾有人这样评价微软："可怕啊，微软的吞噬力，像黑洞，吸取一切有价值的创意；像鲨鱼，哪里有血腥就会在哪里出现；像机器，不知疲倦地做、模仿、添加，做出更好的仿制品。被微软模仿的，被微软吞噬的，同微软竞争的，肯定是非常地累，格外地累。"的确，任何一个公司的成长和飞跃都不是一个简单的过程，然而，殊不知，微软公司之所以有如此的魄力，其间，微软全体员工也付出了常人难以想象的努力。

1981年的一天，在西雅图国家银行大厦十八层，有一间密闭的小房子，这间房子的特殊之处在于：它的房门上安有一把专用的保密锁，屋子里没有一扇窗户，也没有任何通风设备，室内温度高达38℃。

关在屋子里面的几个人满头大汗，他们正在马不停蹄地忙碌着。

"哦，真要命，我的衣服都湿透了。那些赚钱不要命的家伙真不把咱们当人待！"其中一个大汗淋漓长着一脸大胡子的人开始抱怨。

"也许这也正是他们总是能够抢占先机占领市场并成为巨人的原因吧，不过他们的这种非人的待遇的确不是常人能耐够忍受的。"另一个人接着大胡子的话说。

"好了，我的伙计们，抱怨是没有用的，倒不如畅想一下，如果我们能够以最快的速度为IBM公司开发出他们想要的软件，那将会给我们带来怎样的结果呢，啊，那真是难以估量！"说这话的人早已汗流浃背，又湿又油的几绺长头发紧紧地粘在前额上，有点挡眼睛，他很迅速地用手往一旁推了推，很显然他已经有一段日子没有理过头发了，这个长着娃娃脸的工作狂就是比尔·盖茨。

这些日子以来大家真是累坏了，但比尔·盖茨仍然不知疲倦地集中精力工作，实在困倦得支撑不住时，也只是随便找个办公桌打个盹。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如果以他现在这副样子走在大街上，谁也不会想到他居然会是一家小有名气的软件公司的董事长，只会把他当成一个衣食无着落的乞丐。

但是此时盖茨自己心里却早已乐开了花，因为他知道自己现在所做的一切对日后将会有怎样重大的影响。之前与IBM公司签订的合同中第一项订货就是操作系统。这种软件在电脑中的作用，就好比一个人数众多的乐团中的指挥。乐团指挥必须具备高超的指挥技能，才能使电脑中的软硬件工作协调，也才能演奏出美妙动听的电脑乐章。但令IBM公司最担心的，就是微软最终到底能不能找到高明的乐团指挥，也就是好质量的操作系统。

对于这一点，盖茨毫不怀疑，他早已成竹在胸，因为他早就听说，在西雅图市就有一种能够替代CP/M的操作系统，即SCP-DOS，盖茨已经在心中打好了自己的算盘——他想在SCP-DOS 的基础上做进一步的开发，这样的话新的操作系统的所有权自然就属微软所有了。

盖茨在创业过程中有很多方面的优势，例如SCP-DOS的开发者蒂姆·帕特森与比尔·盖茨早就认识，并且彼此还很熟悉。蒂姆·帕特森的SCP-DOS是SCP公司为8086微处理器开发的十六位机的操作系统。

比尔·盖茨认为微软公司从老朋友蒂姆·帕特森那里购买SCP-DOS 的问题应该是万无一失的。事情的结果也的确不出所料，微软公司与SCP公司的谈判没有出现任何差错，进行得非常顺利，微软公司仅仅花费了5万美元就取得了SCP-DOS的权利。与后来微软在其基础之上所研制出的MS-DOS为微软带来的无数财富相比，区区这点小钱的投入可以说是九牛一毛。

盖茨一伙人为了把SCP-DOS改造成IBM公司所要求的操作系统，花费了大量的精力。由于SCP-DOS仅仅只支持8英寸软盘驱动器，而IBM PC则要求MS-DOS支持5.25英寸软盘，因此，原有的驱动器程序只能推倒重来，诸如这样的例子，在微软的员工们改写DOS 过程中可谓比比皆是。

IBM的任务催得非常紧急，IBM PC的研制周期只有一年，而当施

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

乐公司的Star电脑研制周期为三年半，惠普公司HP—85的研制周期则为四年。更何况盖茨在接手IBM的任务时，已经在时间上晚了3个月。这对于微软的所有员工来说，真是一个不小的考验，虽然盖茨也不敢肯定自己一定能在这么短的时间内研制出新的操作系统来，但他下定决心全力以赴去完成这个艰巨的任务。

加班加点对于盖茨来说，可谓是早已家常便饭了，早在初中时他就和小伙伴们一起，为了给计算机中心公司的电脑“捉臭虫”而经常加班到深夜。这次，为了抢时间，盖茨和微软公司的员工们不得不再次加班加点，他们很少按时吃饭，饿了就随便嚼两口汉堡或面包，渴了就喝点可乐或者矿泉水，他们甚至不知道房子外面到底是白天还是黑夜。

在全体员工不懈地努力下，激动人心的时刻终于到来了，1981年8月12日，IBM公司向全世界宣布了20世纪80年代电脑界最令人瞩目的一项新闻：新一代个人电脑IBM PC诞生了。微软公司所研制的PC-DOS（MS-DOS）及一系列软件随着IBM PC机的热销，迅速进入了一个无限广阔的大市场。

4.微软帝国落成

1984年，比尔·盖茨和微软公司大获丰收。除了MS-DOS这件镇山之宝外，还有Pascal、C、 Word、GW-BASIC等一大批软件畅销，微软公司的营业额超过1亿美元，并且已经遥遥领先，登上了软件公司的第一把交椅。更引人关注的是，比尔·盖茨还在这年的4月荣登《时代》杂志的封面。

1984年的一天早上，秘书手里拿着一本杂志兴高采烈地走进盖茨的办公室，把手里那本杂志放在盖茨面前的办公桌上。盖茨一看，是一本4月份的《时代》杂志，然而让他目瞪口呆的是：杂志封面上的人物竟然是他自己，此时的比尔·盖茨仅仅28岁。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有人形象地将微软称之为“3A”公司，就是Ambitious（野心勃勃）、Aggressive（侵略性的）和Arrogant（傲慢自大的）。微软公司自成立以来就有着好战的特性，并打败过众多对手，从而脱颖而出，用比尔·盖茨的话来说：“任何会动的东西，都是我们的猎物。”

除了拥有MS-DOS这件宝贝之外，微软公司值得一提的第二件战略武器是就Windows（视窗）软件。进入20世纪90年代以后，微软的Windows几乎成了个人电脑软件的龙头大哥，它是人类文明史上的一件瑰宝。

1983年11月，盖茨在纽约宣布了Windows的隆重问世，他非常自信地认定，用不了多长时间，Windows就将在大量采用了MS-DOS的PC机上运行。然而，出乎意料的是，Windows并没有在问世之初就产生很大的影响，甚至过了一年之后仍然毫无生气。

对此盖茨进行了深入调查，他认识到，Windows之所以不受关注，既与它的自身设计有关，也与PC机的硬件有关，以致Windows软件常常不能正常运行而遭到不少用户的抱怨。于是，微软公司继续改进，推出Windows 1.03版，两年后又推出Windows 2.0 版，然而这些软件都没有引起强烈的反响。

直到1990年的5月，在研制Windows的第七个年头，Windows终于迎来了其历史上的重大转机——Windows 3.0隆重上市，并获得了空前成功。

在Windows 3.0 版推出后的两年时间里，Windows 的销量已达3000万套，直逼DOS十多年的销售业绩。微软公司的声誉也因Windows 3.0而高涨，Windows也发展成为新一代的操作系统，这标志着个人电脑领域内又一轮革命开始，同时也标志着图形操作系统工业标准已非Windows莫属。 微软的股票价格也因此直线上涨，最终把比尔·盖茨抬上头号富翁的高位。

微软的发展一日千里，除了主宰命脉的PC操作系统和办公软件外，凭借其巨大的财富和无敌的威力，微软公司还将势力扩大到了整个信息产业，包括个人财务软件、网络操作系统、商用电子邮件、数据库及

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

工具软件、网络浏览器、网络电视、上网服务以及许多不同的万维网站……

有“美国第一公民”之称的拉尔夫·纳德曾评价说：“与约翰·洛克菲勒不同，盖茨清楚地认识到，他的垄断行为没有界限。”比尔·盖茨的微软帝国终于落成。

此后，微软帝国纵横世界，比尔·盖茨也从1994年开始，连续14年蝉联世界首富，他的财富和名气都让世人刮目相看。而盖茨则说：“我要把我所赚的每一分钱都花得很有价值，不会浪费一分钱。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

二
沃伦·巴菲特：100美元创立合伙公司

沃伦·巴菲特总结了三条让追随者瞠目结舌的投资原则，他说："成功的秘诀有三条：第一，尽量避免风险，保住本金；第二，尽量避免风险，保住本金；第三，坚决牢记第一、第二条。"这句话乍看有点故弄玄虚，再细品就明白巴菲特的良苦用心了。巴菲特最初创业时，只有100美元本金，然而，就靠着这100美元，沃伦·巴菲特在风险重重的投资道路上一路挺进，独占鳌头。

1.100美元创立公司

1956年，26岁的沃伦·巴菲特以优异的成绩从学校毕业，在华尔街跟随恩师格雷厄姆工作了两年。之后，巴菲特回到了他热爱的家乡奥马哈。年少气盛的巴菲特决心一试身手，凭借自己多年来的商海经验，从零开始打拼，干一番惊天动地的大事业出来。这年，盖茨还是一个刚刚1岁，喜欢在摇篮里摇摆的小婴孩。

1956年5月1日，巴菲特和妻子苏珊在丛林大街5202号租了一间房子，也就是在这天晚上，巴菲特的合伙公司正式成立了。

那天，巴菲特把家人和朋友召集到一起，向他们坦诚地说出了自己

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的想法和打算。到场的一共有七个人，其中有四个是巴菲特的家庭成员，两个是巴菲特的好朋友，另一个是他朋友的母亲。这几个人都非常了解巴菲特，虽然他们不敢肯定巴菲特一定会给他们带来不菲的利润，但他们认定巴菲特是个很有才华、很有预见力的年轻人。因此，他们放心地把自己的财产交给巴菲特去管理，他们当然想不到，他们几乎等于把自己的财产交给了能为他们带来滚滚利润的“财神爷”。

巴菲特的合伙人记得很清楚，当时，巴菲特发给每人一份叫做“基本规则程序”的简短文件，文件上面印有这样的文字：“我们公司的赢利或者亏损将由一般经验来衡量。”同时，巴菲特在组建合伙人公司之前就声明过，他不仅要求能自由运用客户的资金，还要绝对控制它，他不希望任何人过问他在股票投资上所做的决策，那些合伙人没有投票权，对于公司的经营也没有任何发言权。这样，他就能按照自己的意愿来经营公司了。

虽然在过去，巴菲特没有作为独立领导者的辉煌业绩，也没有任何明文表达的东西可以说服大家他值得信任，他唯一拥有的东西就是自信，他相信凭自己多年所学和独到的眼光，一定可以宏图大展。

此时的巴菲特仅仅只有26岁，可以说是初出茅庐，然而，这些投资者们却非常信任他，并且一直对他充满信心。巴菲特曾这样描述这些投资者对他的信任：“任何一个人都不可能说服我姑姑卖掉股票，即使你拿着铁棍威胁她也没用。”但是她相信巴菲特。

巴菲特合伙公司以10.5万美元的注册资金开始运营。虽然那时巴菲特的个人资本已经增加到了14万美元，但他本人对公司的第一次投资，仅仅是象征性的100美元，除此之外，便是从伍尔沃斯连锁店里花了49美分买的一个账簿和一件可以称之为奢侈品的手动打字机。巴菲特就这样开办了他自己的合伙公司——巴菲特联合有限公司。

巴菲特成了合伙企业中负无限责任的合伙人。他提出，作为经理，他要收取公司赢利额的25%，而每个投资者的年终储蓄存款账户上仅仅只有6%的收益。对于年轻的巴菲特来讲，代理佣金实际上是一笔相当可观的收入。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

创业之初巴菲特非常谨慎，没有从这笔钱中拿出一部分来租赁办公场地，而仅仅是把他的起居室改造成了简陋的办公室。在那里，他集中精力熟读一张张从四面八方搜集来的公司报表。凭借超人的记忆力，他把每一只股票和债券都牢牢记在心里，小心翼翼地挑选着一个又一个廉价的小股票。

2. 从廉价小股票起步

在沃伦·巴菲特“股神之路”的成长过程中，起决定性作用的是他的投资思想，而这种投资思想正是得自恩师本杰明·格雷厄姆。巴菲特曾直言不讳地说：“我对自己合伙公司的经营理念来自于为本杰明·格雷厄姆工作的经历，我从他的经营模式中得到一些启发。我只是对其中某些事情做了变动，但这个经营模式不是我最先想到的。这一点从未得到认可。”

公司开始那段时间，巴菲特每天只做一项工作，就是寻找低于其内在价值的廉价股票，然后将其低价买进，再耐心地等待价格飙升。这正是格雷厄姆教给他的秘诀。这些远远低于其营运资本的股票果然为他带来了丰厚的利润，也正是这种经营方式使巴菲特在起步上非常顺手。

巴菲特渐渐需要大量的资金，霍默·道奇是巴菲特合伙公司的一名早期投资者，他曾向本杰明·格雷厄姆发问：“谁将继承您的衣钵？”回答是：“沃伦·巴菲特。”因此，他毫不犹豫地向巴菲特的合伙公司投资了12万美元。

为了筹集到更多的资金，能言善辩的巴菲特凭借三寸不烂之舌说服了很多投资者，他的一个朋友曾戏说：“他是美国最杰出、最能鼓舞人心的公民之一。”

有了大量的资金保证，巴菲特就可以安心地坐在自己的办公室里运筹帷幄了，在奥马哈的家中他整天将自己埋在有如小山一般的资料堆里。不久，另外两个单一家庭有限合伙公司也成立了，在不到一年的时

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

间里，他就已经拥有了五家合伙人公司。

1957年，巴菲特掌管的资金达30万美元，到年末已升至50万美元。

到了1962年，公司的资本已经达到了720万美金，其中有100万是属于巴菲特个人的。随着知名度的增加，越来越多的人要求巴菲特代他们管理财务，因此，巴菲特不得不重组合伙关系。他将几个合伙人企业合并成“巴菲特合伙人有限公司”。最小投资额也由一开始限定的5万美元增加到10万美元。直到此时，巴菲特才在凯威特广场一幢14层楼的办公楼里设置了他的办公室。

1963年初，巴菲特在这个阶段确定了三大投资方向，分别是：股票——买入价值被低估的股票，然后长期持有；债券——买入未到期的债券，利用企业合并或重建等机会进行套利交易；企业控制权——拥有相当数量的股份，获取企业的控制权。包括现金、有价证券以及所做的其他一些投资，合伙公司的运营状况依然保持良好的前进势头。

1964年，巴菲特的个人财富达到400万美元，而此时他掌管的资金已高达2200万美元。

在1962年到1966年5年中，巴菲特的合伙公司业绩高出了道·琼斯工业指数20到47个百分点，这个数字大大高出了巴菲特在刚刚开办公司时为自己所定的“要超出道·琼斯工业平均指数10个百分点”的目标。而巴菲特本人也在当年的《奥马哈先驱报》上获得“成功的投资业经理人”的名头，他也因此兑现了当年要成为百万富翁的狂言。

“泰山不辞抔土，方能成其高；江河不择细流，方能成其大”，就是从廉价小股票开始做起，巴菲特将格雷厄姆的理论与自己的投资实践一点一点联系起来，又推陈出新，终于在股海逐渐摸索出了投资领域的点石成金之术，从而使自己的投资像滚雪球一样，越滚越大。

3.退隐股市

在沃伦·巴菲特的投资名言中，非常著名的成功秘诀有三条：“第

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一，尽量避免风险，保住本金；第二，尽量避免风险，保住本金；第三，坚决牢记第一、第二条。”

尽管巴菲特的投资事业一路高歌猛进、如日中天，但他始终不忘保持清醒的头脑。为了保证资金安全，巴菲特总在市场最亢奋、投资人最贪婪的时刻保持清醒的头脑，激流勇退。

1966年春天，美国华尔街股市牛气冲天，一派生机盎然的景象，股市的投机之风越来越疯狂，人们都在股票交易所里排起了长长的队伍争相购买股票，似乎他们认为现在投入一点小小的本金，很快便会获益丰厚。

之后的两年，巴菲特凭借自己独特的眼光和英明的决断，使得公司的股票取得了它历史上最好的成绩，增长了59%，而道·琼斯指数才增长了9%。这时巴菲特掌管的资金已经上升到了1亿零400万美元，其中属于巴菲特个人的就有2500万美元。

1968年，美国的政治陷入动荡不安之中，然而5月，股市却一片凯歌。对于大部分资金持有者来说，这是一个争先恐后的年月。电子类股票、科技类股票突飞猛涨，随着投资者们对短期利益的追逐，股指也不断创出新高，在投资者“恐惧”和“贪婪”这两种情绪中，后者占了上风，在乐观的预期下，他们对再高的股价都不害怕，把套牢的恐惧忘得精光，始终相信还有上涨的空间。投资基金如雨后春笋般建立起来，证券交易所里“大屏幕”的一日平均成交量竟然达到了1300万股，比1967年的纪录还要多30%。股票交易所工作人员被大量的买卖单据忙得喘不过气，这在股票交易历史上实属罕见。当时，有个基金经理人曾宣称，单从每周每小时股价做出研究是不够的，证券更应该以分钟间隔来进行研究。

然而此时，有一个人却如坐针毡，坐立不安，这个人就是巴菲特。随着巴菲特基金规模的扩大，面对连创新高的股市，他手里拥有大量现金可进行投资，然而可做的交易却越来越少，这让他越来越感到不安。

他在办公室里焦急地走来走去，大脑在不停地思考。突然，他停下来，目不转睛地盯着墙上那个镜框，镜框里装的是一张报纸，那是1929年经济大萧条来临时的剪报，他特意剪裁下来挂在墙上，想让它时刻提

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

醒自己要进行理性投资。此时的股神双眉皱起陷入了凝思，他想起了儿时父亲在股市的遭遇而导致全家挨饿的日子，也想起了恩师格雷厄姆的谆谆教诲。

正如巴菲特那句名言所说："当别人恐惧时，你要变得贪婪；而当别人贪婪时，你要有几分恐惧。"在这之前，一直是别人在恐惧，而巴菲特则在贪婪地增加自己的财富。面对现状，他说："现如今，华尔街股市牛气冲天，周围的人都变得很贪婪，这着实让我感到恐惧，虽然我的股票一直在那里飞速地上涨，但我却很难再找到符合我所选购标准的廉价股票了。或许，在实在万不得已的时候，为了保住我和众多合伙人的共同利益，我只有唯一的一个选择，就是隐退股市，解散合伙公司。"一想到解散合伙公司，巴菲特不禁心里一阵酸楚，毕竟这是他一手经营起来的合伙公司，他怎么舍得解散呢？

然而，巴菲特更不愿意看到积累了这么多年的财富就因为一时的疏忽而毁于一旦。巴菲特深知，股票的价格是应该建立在企业业绩成长而非投机的基础之上，因此，即便是眼看着股市上疯行的投机给那些投机家们带来了一笔笔的横财，巴菲特也稳坐泰山不为所动。尽管只要追逐市场，不动任何脑筋就会变得越来越富有，但是巴菲特永远是一个真正的"投资者"，他不屑于做投机家们所做的事。

于是，就在股市一路高涨的时候，巴菲特公司的合伙人却意外地收到一个让他们大惑不解的通知，他们的头儿——巴菲特要解散合伙公司。就在股市正处在高涨并且仍将走红的时候，巴菲特却突然宣布要退隐，并打算对公司的股份开始清算，这一突如其来的消息震惊了他的合伙人，这让那些本来对他寄予厚望的合伙人无法理解，甚至认为这样做很荒唐，除了巴菲特自己之外，没有人知道这其中的真正原因。

这时，许多股票的市盈率达到了40倍直至46倍之高，有的甚至达到了100倍，就在基金经理们仍乐观地认为人们在特定的时刻认为某种股票价值多少，股票就值多少的时候，巴菲特却高瞻远瞩地看到了表面上的牛市正在断断续续发出死亡前的呻吟，他已经彻底失望，因为他再也找不到一只适合他投资的股票了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特担心自己陷入对苦难不幸的哀叹之中，他已经无法适应当时所出现的这种市场环境，同时也不希望由于试图去参加了一种他不理解的游戏而使自己多年来辛苦经营所得的赢利付之东流。

要知道，巴菲特在这个时候做出这样一种一反常态的决定是需要很大勇气的，因为现实中几乎只有傻子才会眼睁睁地看着一个大好的赚钱机会而避而远之，在华尔街，人们绝不会在鼎盛时期关闭自己的企业，更不会在他们业绩最佳的年份将资金全数偿还，只有巴菲特这样做了，这让他的合伙人很不理解甚至感到很气愤。

巴菲特在给他的合伙人信中曾写道："当前的投资规则已经不为我所熟悉，或许这只是我的一己之见，然而其中的大多数显然是不合我的胃口的。我不会在这种情况下投入我的资金，当然也不会用你们的钱来做这种冒险的事。"巴菲特不相信股评专家们的预测，他甚至不屑于用"内部消息"去赚钱。

最终，巴菲特忍痛割爱，理智地宣布隐退。事实上，巴菲特本来可以不退隐股市的，因为他还有很多其他的选择，比如，他可以选择仅仅只售出他的股票，将其换成现金，然后慢慢等待成熟的时机。但是他的合伙人都对他抱有很高的期望，每个合伙人都渴望他来运作，巨大的压力让他总感到自己有一种无法推卸的责任。正如他自己所说的："如果我要参与到公众中去，我就身不由己地要去竞争。我明白，我并不希望自己用尽毕生的精力去忙着超越那只投资的兔子，如果想要让我放慢脚步，唯一的办法就是让我停下来。"

面对疯狂上涨的股市，就在人们都在争相抢做短线交易的时候，考虑到种种利害关系，巴菲特激流勇退毅然选择了解散合伙公司。随后，巴菲特逐渐清算了合伙人公司近32200万美元的股票，此时，这些股票的价值已经达到了49100万美元了。从1965年至1994年，巴菲特的股票平均每年增值26.77%，高出道·琼斯指数近17个百分点。

巴菲特之所以能够盈利，并能够保持对所投资的企业有较高程度的了解，是因为他有意识地把自己的选择限制在了他自己能够理解的范围之内。巴菲特曾忠告投资者："一定要在你自己的理解力允许的范围内

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资。不管你能力有多强，最关键的是能够正确了解和评价自己的能力。”正是由于巴菲特给自己设置的这些限制，才使他不愿意去投资那些收益潜力虽大但却令他不甚了解的产业，比如高科技企业。但巴菲特坚信投资的成功并不在于你知道多少，而在于真正明确你到底不知道什么。“投资者只要能避免大的错误，就很少再需要做其他事情了。”巴菲特认为，但凡那些与众不同的投资成就，通常只是通过普通的事情来获得的。问题的关键是要把这些普通的事情处理得相当出色。

一年后，也就是在1969年的6月份，所有人都开始佩服巴菲特隐退的英明决断。这时候的道·琼斯指数下降到900点以下，股市直下，并渐渐演变成了一场深重的股灾，在股海里冒险的高空飞行者们都一个个地坠落了，然而这还只是一个下降的开端，到1970年5月，股票交易所的每一种股票都比1969年年初下降50%，甚至更多。美国股市就犹如一个泄了气的皮球，死气沉沉，让人看不到一丝生气，持续的通货膨胀和低增长使美国经济进入了“滞胀”时期。

然而，即便是这样，巴菲特仍在1969年竭力为合伙公司维持了7%的收益水平，这也是合伙人企业的最后一次运作，本来巴菲特已经做好了业绩下滑的准备，但是凭借着他精心地经营，公司在每一个季度都有盈利，尽管总体来说这一年业绩平平，但它还是超过道·琼斯指数18个百分点，这在经济大萧条的年月是非常不容易的。

事实上，巴菲特把1969年的大多数时间都花在了对投资企业的清算上。除了伯克希尔·哈撒韦和戴维斯·菲尔德零售店，合伙人企业把其他投资都做了清算。这样，每个合伙人都可以选择用股票或者套现换取现金的形式获得伯克希尔·哈撒韦和戴维斯·菲尔德零售店的利益，而巴菲特本人则选择了股票。他曾说过：“我认为这两家公司未来的成长性都很好，我很庆幸自己的净资产中有很大的一部分都被投资到这两家公司中去了。”

在巴菲特眼里，这两种股票都是值得长期拥有的，巴菲特恳请他的合伙人在考虑投资这两个公司中更大的一个伯克希尔·哈撒韦公司时，能够把它当做一个企业，而并非一种“股票”。许多投资者继续持有伯

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

克希尔的股票，他们无法知道伯克希尔·哈撒韦公司将变成什么样子，也不知道巴菲特在重新塑造它的过程中会有什么举措，巴菲特只是表明，他将长期保留他的伯克希尔股票。

正是由于巴菲特的“临阵脱逃”，从而躲过了一场股灾带来的泱泱浩劫，人们在感慨之余不得不佩服他的高瞻远瞩。然而，人们更关注的是，从此以后，巴菲特究竟是偃旗息鼓退隐江湖，不再过问股市，还是打算养精蓄锐坐待良机，有朝一日卷土重来呢？

4. 入主伯克希尔·哈撒韦公司

1970年，当沃伦·巴菲特合伙公司解散时，他个人拥有了伯克希尔·哈撒韦公司29%的股份，并开始担任伯克希尔·哈撒韦公司的董事长。

简单说说伯克希尔·哈撒韦公司：早在1929年，共同所有权下的几家纺织公司和伯克希尔棉花生产公司联合起来，并更名为伯克希尔纺织有限公司。

伯克希尔公司的早期创始人是塞缪尔·斯莱特。1790年，他在罗得岛州成立了美国第一家纺织厂。这家纺织厂的创建始祖是奥利弗·蔡斯，曾经是为斯莱特工作的一位木工，是后来伯克希尔·哈撒韦公司董事会成员马尔科姆·蔡斯三世的祖先。早在1806年时，他也在罗得岛州的普罗维登斯开业，开办了一家属于自己的纺织厂。由于业务渐渐做大，慢慢便发展成为了纺织业的龙头老大，这使伯克希尔公司的纺棉量曾一度占到整个国家棉花总量的1/4。

1888年，霍雷肖·哈撒韦在马萨诸塞州新贝德福德市一家纺织品公司的基础上建立了哈撒韦纺织品生产公司。当时，正赶上当地经济由低利润的捕鲸业向高利润的纺织业转型的时期，因此，抓住了这个时机，哈撒韦公司的生意很火。“响应棉花之王的呼唤，我们把公司所有的资金都投放到了纺织业，公司在新贝德福德市蓬勃地发展了起来。”从

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1881年到第一次世界大战爆发，32家棉制品生产公司联合起来。在第二次世界大战中，哈撒韦纺织品公司主要致力于降落伞布料生产；第二次世界大战以后，这家公司变成了人造纤维服装衬里的最大生产厂家。

天有不测风云。1954年，一场突如其来的大飓风毁掉了哈撒韦公司的一个工厂，并对公司最大的综合建筑造成了严重损坏。

1955年，两家公司——伯克希尔棉花纺织公司和哈撒韦公司合并成为伯克希尔·哈撒韦公司。马尔科姆·蔡斯顺利成为当时伯克希尔·哈撒韦公司董事会的成员，他是一名白发苍苍面庞清瘦的新英格兰人。当时他负责检查罗得岛州和马萨诸塞州西部伯克希尔工厂和新贝德福德市哈撒韦公司的工厂合并情况。

在鼎盛时期，伯克希尔·哈撒韦公司约有5800名员工。所有的车间都实行三班倒的工作方式。伯克希尔·哈撒韦公司的年平均销售额超过6000万美元。每年大约有100万个锭子和大约12000台织机在运转，年生产量为2.25亿码。产品主要包括：色彩夺目的妇孺衣料、手绢布、上等细麻布、薄纱、凸花条纹布、各种棉缎、人造纤维织物的衬里、的确良薄纱罗窗帘布和的确良棉混合布等。伯克希尔·哈撒韦公司逐渐成为新英格兰州最大的棉花和人造纤维纺织品的生产厂家。

然而，再显赫的事业或家族也难经时间的考验，伯克希尔·哈撒韦公司的纺织生意渐渐开始走下坡路，公司运营出现亏损的状况，股东的资产净值连年持续下跌，这个曾经显赫一时的纺织帝国开始慢慢分崩离析，股票持有者们竞相低价出售手里持有的大量股票。

1962年，伯克希尔·哈撒韦公司的股票跌破每股8美元，被巴菲特盯上，巴菲特认定这支“烟蒂”股是一个投资的大好时机。于是，他想尽办法利用合伙公司逐渐购进大量伯克希尔·哈撒韦公司的股票，直到对他拥有该公司绝对的控股权，他任命值得信任的公司原副总裁肯·蔡斯为总裁，替他接管伯克希尔·哈撒韦公司。

在管理伯克希尔·哈撒韦的过程中，巴菲特意识到，由于纺织品供过于求，无法抬高价格，即使投资者在这上面投入再多的资金也无济于事。纺织品走俏的时代已经过去了，因此，要想让公司盈利，就必须

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

转移投资的目标，此时的巴菲特早就已经盯上了保险业，他渐渐将伯克希尔·哈撒韦的业务转向保险业。

1970年底，该公司从纺织业中赚取的利润只有4.5万美元，然而，它从保险业中却赚取了210万美元，从银行业中赚取了260万美元。而这两个行业在刚开始启动的时候，运营成本和纺织业本来是不相上下的，但巴菲特一直都没有关闭纺织厂的念头，虽然他也思考过是否应该将纺织厂关闭这个问题，却始终没有付诸实施，他不想让这个有着几百年纺织历史的厂子倒闭在自己手里而遭人唾弃，更不想因此而导致大量员工失去养家糊口的饭碗。

纺织生意在惨淡的经营中一直做到1985年，尽管也曾短暂地繁荣过一段时间，然而最后生意还是渐渐地衰退了。巴菲特仍然在短暂的经济繁荣和运营资金逐渐减少的那段时期，尽可能多地争取现金，并将其投资到更好的一些业务上去。最后，他终于将伯克希尔·哈撒韦公司纺织业务的这一部分卖掉了。

在巴菲特的精心管理下，伯克希尔·哈撒韦公司的其他业务却做得非常出色。今天，它已经成为了具有深远影响的混合型投资控股公司，任何一种划分公司种类的方法都已经不适合伯克希尔·哈撒韦公司了，它的经营范围包括保险业、糖果业、媒体、多种经营、非银行性金融、投资、不同性质的公司或是联合大企业，同时，它还持有美国运通、可口可乐、吉列、《华盛顿邮报》、富国银行以及中美洲能源公司的部分股权。它在全世界所有的保险公司中，股东净资产名列榜首，在《财富》500强中，它的账面价值排名第四。

每年，大大小小的股东们，都要不远千里赶来伯克希尔·哈撒韦公司总部所在的小镇开股东年会，那里年年都在演绎着造富神话。“股神”沃伦·巴菲特风靡股市数年，他的伯克希尔·哈撒韦公司也造就了一大批千万富翁。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

5. 股市不倒翁

由于沃伦·巴菲特的投资战绩辉煌，逐渐被外界神化为无往不胜的超级英雄。的确，一个人在某个领域想要成功一次两次不难，受一次两次的挫折后再站起来也不难，但若想要永远不被打倒，永远保持辉煌的业绩就不是一般人能够做到的了，然而在神秘莫测的股海打拼数十年的巴菲特却做到了这一点。

继19世纪60年代的那场股市危机之后，1980年初期，巴菲特发现华尔街衍生性金融商品投机大行其道，他再次未卜先知地预测到了新一轮的股市浩劫即将到来。在1982年，巴菲特还写信给国会，要求政府立法，规范投机交易，然而，巴菲特当时的先见之明并没有引起政府的高度重视。

最终的结果的确没有出乎巴菲特的预料，1987年10月19日对于那些股民们来说是一个黑色星期一，这一天股市崩盘，当时的人们把这次的股灾比作1930年的金融崩盘。巴菲特当时秉持他一向相信的投资理论：在别人贪婪时，你要变得恐惧；在别人恐惧时，你要变得贪婪。巴菲特在这场金融风暴中仍然岿然不动、毫发未损。

时至今日，历经风雨的巴菲特已经年逾古稀，但他仍然保持着常人难以企及的独特魅力。但凡在投资市场上有巴菲特即将购买或抛售某种股票的传言出现时，无论这种传言究竟是真相还是虚构，股价都会随之不停地变来变去。巴菲特被人们奉若神明。人们不放过任何一点关于这位投资大师的蛛丝马迹，人们认真地对这位世界上独一无二的投资大师进行研究分析，希望能够从中获得其在投资领域中“点石成金”的不败策略。

虽然巴菲特所收购的大都是一些不被人们所看好的“烟蒂股”，但巴菲特有着清醒的头脑和长远的目光，他清楚自己在干什么和该干什么，因此他的投资才没有给他带来惨重的代价。他曾经所看中的那些投资对象，都有着常人看不到的优势，比如可口可乐公司，就是一家非常具有成长潜力的公司；比如美国运通公司，就是当时还没有被人们认可的新兴行业；再比如《华盛顿邮报》，就是被优秀的管理团队正在拯救

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的企业。巴菲特曾经告诫人们在挑选价值股时“如果不懂就永远不要做”，而就是因为巴菲特已经对这些股票做了深入的分析和研究，他已经有了稳操胜券的把握，才会付诸于行动，才会在历经股海浮沉后，也永不沉没。

巴菲特一向乐观，他总是喜欢用古罗马诗人沃格尔的一句著名诗句回望过去：“经历过无数次的沉浮，我们最终取得了成功。”在谈到对将来的把握时，巴菲特用一句话作答：“只有在潮水退去的时候，你才知道谁一直在游泳。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第二篇

相似的成长经历

比尔 · 盖茨和沃伦 · 巴菲特相差25岁，看两人相遇之前的经历，似乎没有任何可以产生交集的端倪，却都各自终成为首富。如果再细细探寻对比两者的成长经历，会发现首富的炼成，与个人天性、时代背景和成长经历等不无关系。

1955年，在美国西雅图，一个电脑天才——比尔 · 盖茨呱呱坠地；就在同一年，25岁的沃伦 · 巴菲特以10万美元作为合伙费用，入主伯克希尔 · 哈撒韦公司，为自己种下了一颗摇钱树的种子。

1968年，13岁的比尔 · 盖茨在湖滨中学第一次与电脑邂逅；同一年，沃伦 · 巴菲特公司的股票取得了它历史上最好的成绩，沃伦 · 巴菲特掌管的资金上升至1亿零400万美元，其中属于沃伦 · 巴菲特个人的就有2500万美元。当股市一路高奏凯歌的时候，巴菲特却清算了合伙人公司所有的股票，从此隐退股市。

1973年，比尔 · 盖茨顺利地考取了哈佛大学的法律专业；而沃伦 · 巴菲特从这一年开始，偷偷地在股市上蚕食《华盛顿邮报》。

1975年，比尔 · 盖茨和保罗 · 艾伦一手经营的微软公司诞生了；由于同一年股票大盘大幅上扬，沃伦 · 巴菲特赚得腰包鼓鼓。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一
童年天性

看过一则网络报道，题目是“大富豪们小时候都在做什么？”，其中介绍到的数十位富豪中，当然少不了盖茨和巴菲特，关于这两个人的小标题是这样描述的：“股神巴菲特5岁开始做生意，11岁开始炒股。”“比尔 · 盖茨童年不修边幅”。

单凭小标题看，似乎股神巴菲特更有成为首富的潜质，盖茨的“不修边幅”则有点小痞子意味儿，似乎找不到任何成为首富的端倪。

然而，翻开盖茨和巴菲特童年成长中的一些经典故事，就会发现，能不能成功，跟童年的家庭教育、个性养成和成长环境等息息相关。

1.比尔 · 盖茨童年：不服输的“怪小子”

小盖茨有“多动症”

早在小学四年级时，比尔 · 盖茨就在日记中这样写道：“与其做一棵草坪里的小草，不如成为一株耸立于秃丘上的橡树。因为小草千株一律，毫无个性，而橡树则高大挺拔，昂首苍穹。人生是一次盛大的赴约，对于一个人来说，一生中最重要的事情莫过于信守至高无上的诺言。那么这个诺言是什么呢？就是要干一番惊天动地的大事。也许，人的生命是一场正在焚烧的火灾，一个人所能去做的，就是竭尽全力要从这场火

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

灾中去抢救点什么东西出来。”很难想象这样的宏大抱负是出自一个小学生的头脑。

熟悉比尔·盖茨的人都知道，盖茨精力旺盛、善于思考，有一边思考一边摇晃的癖好。说起这个癖好，要从盖茨出生的时候说起。

在美国西部广袤而辽阔的土地上，许许多多的冒险家在这里种下了不计其数的希望，也有相当一部分人收获了丰硕的果实，在这里有很多神奇的故事为人们所传颂。西雅图就位于美国西北角，是太平洋黄金海岸线边的一座美丽城市，它是冒险家的乐园，有着“梦幻之城”的美誉。

1955年10月28日，一个看似平常的日子。当太平洋汹涌的波涛扑打着岸边的礁石，溅起一朵朵雪白的浪花时，有一个全世界广为知晓的传奇故事自此拉开了序幕。

“感谢上帝，母子平安！快看啊，真是个不老实的小家伙！”老盖茨对刚刚生产完的妻子玛丽惊喜地说道，言语里充满了对妻儿浓浓的爱意。被老盖茨抱在怀里的小家伙是个男孩，这个孩子看起来精力旺盛，他正睁着圆圆的大眼睛四处张望，似乎对这个世界充满了好奇。

“我们叫他威廉·亨利·盖茨吧！”老盖茨疼惜地看着孩子跟妻子玛丽商量说。老盖茨出生在华盛顿的布雷默顿，从西雅图乘船到办公地点大约需要一个小时。他曾经当过海军中尉，退役后在华盛顿大学学习法律，后来成了一名律师。他稳重老成，待人诚恳，在法律界口碑极好，当时在西雅图开了一家律师事务所。

虚弱的玛丽点点头，表示同意丈夫的提议。玛丽1929年出生于西雅图，她生长于该市西北区最有名望的家庭环境中，她的父亲是西雅图的一名银行家。玛丽从小受到了良好的教育，她学习刻苦，热衷于体育，长大后的玛丽性格温和，举止典雅，处事不乏果断利落。大学毕业后，玛丽在一所学校任教，但她在社交界也享有极高的声誉。玛丽在大学时结识了威廉·盖茨，二人从此结成伉俪并牵手一生。

威廉·盖茨一家人住在一幢临海的别墅里。盖茨的出生，让这个其乐融融的家庭更添了许多快乐。老盖茨依然记得那个晚上，朦胧的夜色笼罩了整个城市，海风徐徐地吹来，润湿的空气夹杂着大海的味道轻

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

柔地扑在脸上，皎洁的月光洒满庭院，老盖茨和玛丽坐在院子里的藤椅上闭着眼睛享受着温馨的气息。

“咦，亲爱的，你听，什么声音？”老盖茨听到小盖茨的房间里传来“吱吱”的声音。

“是小盖茨！”玛丽急忙朝小盖茨的房间跑过去，老盖茨紧随其后。

他们的眼前出现了这样一幅场景：盖茨的外婆正在有节奏地摇着摇篮，小盖茨躺在摇篮里，他似乎一点睡意都没有，瞪着一双炯炯有神的眼睛，四处张望。

“我可爱的小比尔是个好动的小家伙。你看，他不愿意睡觉，只喜欢在摇篮里晃来晃去。”外婆非常喜欢小盖茨，她叫盖茨为“小比尔”。

“妈妈，比尔真是精力旺盛，通常整夜都不睡，他就喜欢小摇篮有节奏地摇晃。如果摇篮长时间静止，他就会毫不客气地大哭起来。真是拿他没办法！”玛丽有些无奈地说。

“也许等他将来长大了，也会这样精力旺盛地去学习和工作呢。”老盖茨打趣地说。

随着摇篮有节奏地摇晃，小盖茨一天天长大了。上幼儿园时，天性好动的他在一匹玩具木马上体验到了摇晃的快乐，这匹木马是他的宝贝，连姐姐也不能随意玩耍。他经常反戴着一顶棒球帽，手里拿着妈妈晾衣服的绳子，在这匹木马上扮“牛仔”，小盖茨骑在木马上不停地晃呀晃，甚至就连上课也好像是骑在木马上一样不停地晃动，因此，他被大家戏称为“木马王子”。

小盖茨的摇晃癖好在一段时间让老师感到很头疼，但当老师向他提问时，他却能对答如流，老师这才知道他并不是一味地贪玩。小盖茨并非无聊地做这些常人难以理解的举动，而是以他特有的方式在思考。

良好的家庭教育

作家康斯坦丁诺夫说：“必须掌握儿童的生理和精神的本性的发展规律。”比尔·盖茨很幸运，他从小就受到了良好的家庭教育，从盖茨出生开始，父母就不断创造条件力争使他的才智得到最大限度的发挥。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

盖茨似乎永远没有疲劳的时候，总是动来动去。然而，从事了多年教育工作的玛丽却从不阻止儿子的这些异常举动，反而鼓励他在玩耍中不断寻找乐趣。因为她知道，在孩子的眼中，世界充满了太多的神奇和乐趣，需要不断地去探索和体会，身体对运动的喜好，多少反映了大脑对未知事物的敏感。她甚至宁愿儿子在草坪里摸爬滚打得像一个泥猴，也不愿意看到他躲在房间里安静闲适地一边看电视一边吃油炸薯片。

盖茨渐渐长大了，玛丽终于可以脱身走出家门，到西雅图历史和发展博物馆做义务讲解员。由于她还经常要去各个学校为学生们讲解本地的文化和历史，所以常常是留比尔·盖茨一个人在家里玩。

“哦，宝贝！你在哪儿？”玛丽每天下班都会亲昵地招呼小盖茨。

“妈妈，快来啊，我在这儿呢。”

这天，当玛丽打开盖茨的房间门时，不由得怔住了。只见眼前一片狼藉，满地都是被盖茨拆的乱七八糟的各种玩具零件，而盖茨正兴高采烈地骑在那匹宝贝玩具木马上，一边不停地前后摇晃，一边饶有兴味地摆弄着手里的玩具零件。

“哦，天啊！你到底在做什么？”玛丽惊讶地问儿子。

“妈妈，我是想看看这些玩具究竟是怎么组装起来的。”盖茨回答道。

“孩子，你需要按次序一个零件一个零件地进行拆卸，然后再按次序一个一个地组装，那样就会很容易了。”玛丽并没有责备儿子，而是耐心地教导儿子，并蹲下来帮儿子组装那些零乱的玩具。

有了妈妈的鼓励和支持，小盖茨总会有惊人之举。他曾无休止地反复折腾，把自己的头和屁股一同塞进箱子里，然后弹跳出来，争取一次比一次跳得远，且不断地估计他能够再跳多远……每当这时候，别人阻拦也无济于事，那样只会激起小盖茨更加变本加厉地重复。他在10来岁以后，时常走着走着便突然跳起来，伸手去碰树枝、门柱、篮球筐以及任何能够吸引他注意的东西。

有时候，玛丽外出也会把盖茨带在身边，当母亲在学校里向学生讲解西亚图的历史和博物馆的情况时，盖茨总是坐在全班的最前面，尽管盖茨是个生性好动的孩子，但在教室里他却表现得比其他学生还要专

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

注、认真。

另外，盖茨的外祖母也很善于教育孩子，她对益智游戏情有独钟，认为游戏并非毫无意义的消遣，而是对智力的一种有效的提高和锻炼。外祖母把自己的这种观念贯彻到了对小盖茨的培养中，她经常陪小盖茨做一些智力游戏。例如，和盖茨一起下跳棋、玩筹码、打桥牌等。而且，在做游戏时，外祖母还经常鼓励小盖茨说："自己动脑想，再想想！"外祖母也很善于鼓励孩子，她常常会为小盖茨下了一步好棋或者打出一张好牌而拍手叫好。

在外祖母的引导下，比尔·盖茨还养成了爱读书的好习惯。尽管盖茨那时还只是个孩子，但他却已经开始读大人们看的书。在家里，小盖茨被允许可以随意翻阅父母的藏书。盖茨有时候会整天待在父母的书房里读书，正是这些书籍为他打开了一扇通往理想世界的大门，也为他日后取得令世人惊叹的事业打下了牢不可破的基础。

盖茨小时候喜欢的书有：《大亨小傅》、《麦田里的守望者》和《另一个和平》等，他最喜欢看的是《世界图书百科全书》。这本书图文并茂，正好可以解答他的种种疑问，让小盖茨爱不释手。阅读海量的书籍使比尔·盖茨从小就在脑海里储存了丰富的知识，因此，在很多问题上，他能比同龄人看得更高更远，也能提出自己独到的见地。

每个孩子都有自己独特的天性，例如"左撇子"。有的父母会强迫孩子改变成普通孩子的样子，于是在扼杀了孩子们天性的同时，很可能也扼杀了孩子们的才华。幸运的是，盖茨的外婆和父母从来都不阻止盖茨的古怪行为，而是培养和引导他，使得他将最优秀的一面发挥到极致。

虽然儿时的比尔·盖茨很多时候都让家人为他感到骄傲，但是他的暴躁脾气也让家人很头疼。

那年盖茨12岁，一天晚饭时，盖茨听到妈妈玛丽又在晚餐桌上开始唠叨了："比尔，真是难以想象，你的房间乱成什么样子了！我真不知道你什么时候才能像你的姐姐和妹妹一样把房间整理得干净利落。"

"哦，妈妈，我没有时间打扫屋子，我更愿意把时间花费在看书上。"盖茨回答道。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“你花费在看书上的时间已经够多了，记得下次叫你吃饭的时候要及时，不要拖拖拉拉的让大家等你。”玛丽听到儿子又把看书作为理由不免有点恼火。

“你们没必要等我，我饿了自然会吃东西的。”盖茨继续嘴硬。

“还有，跟你说过很多次了，看书的时候不要总是用牙齿咬铅笔，你总是改不了这个坏毛病。就算是看书，你也不应该总把自己关在屋子里，这样下去你会被排斥在集体之外的，你已经懂事了，要学会怎样和别人交往。好了，下个星期我们的家庭派对要请很多客人来，你要在门口迎接客人并且担当服务生的角色。我想你会从中得到锻炼的。”和所有的母亲一样，玛丽习惯性地在吃饭前教导孩子。

此时的盖茨已经按捺不住心中的不满了，他声嘶力竭地冲着妈妈玛丽大声喊叫：“为什么每次总是我做得不对？我已经长大了，不再是小孩子了，我的事情我自己可以处理好，请你们不要再来管我，到底谁才是决定我人生的主人？是谁？……”

盖茨的话还没有说完，一杯冷水猛地冲他泼过来，盖茨一个激灵，声音戛然而止。

“够了！不管谁是决定你人生的主人，你要知道，她是你的妈妈！”老盖茨在一边大声地冲着儿子喊道。坐在桌旁的大女儿克里斯蒂和小女儿利比吓得目瞪口呆，她们很少见到父亲如此生气。看来，一向好脾气的老盖茨终于压制不住心中的怒火了。

盖茨愣了一下，随后平静地对父亲说：“感谢您为我洗澡。”

至此，这场家庭纠纷总算平静下来。

然而，这场争吵不是一次偶然，而是日积月累的矛盾爆发。由于当时老盖茨每天业务繁忙，关于儿女的教育与生活问题就落在了玛丽的身上。作为一个出身良好的女人，玛丽对自己的儿女期望很高，希望孩子们可以多方面发展，不仅在学习上要刻苦勤奋，还要多参加体育运动和各种乐器的学习等等。玛丽还时常将大户人家的教养灌输给自己的儿女，比如穿着衣服要整洁得体，做任何事都要守时，以及要具备优良的谈吐和社交能力。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大多数时候，盖茨都能够听从母亲的这些教导。然而，随着盖茨的慢慢长大，他开始有些不满母亲的唠叨，玛丽对他的期待变成了双方摩擦的导火索。最终，母子之间的矛盾爆发，发生了这次的泼水事件。

后来，老盖茨和玛丽带着小盖茨去咨询心理医生。小盖茨向心理医生说："我想让父母知道，到底谁才是决定我人生的主人。"心理医生给盖茨父母的建议是，他们的儿子最终将赢得"独立战争"的胜利，他们最好减少对儿子生活的干涉。

明智的老盖茨同意了心理医生的建议。"毕竟时代不一样了。"老盖茨说道，"他没有必要像我们小时候那样需要在各方面都小心谨慎。"

他们认识到，家长总是以成年人的行为准则来约束孩子们，并企图掌控孩子们的全部行为，这只会助长孩子们叛逆的性格。于是，盖茨夫妇决定掀开抚养孩子的重要一页：选择放手。

盖茨后来说，从那个时候他就开始意识到，他不必再在父母面前证明他自己，他必须开始思考该做些什么来向世界证明自己。

生平第一个奖杯

虽然生性好动，但由于天资聪颖和自信，儿时的比尔·盖茨获得过不少奖励。他平生获得的第一个奖杯被保存在西雅图里奇景小学的荣誉教室，那是一座铜质奖杯，一行醒目的字刻在奖杯的底座上：奖给在演讲比赛中表现突出、成绩优异的比尔·盖茨同学。

那是1965年春天的一个早上，正在上四年级的比尔·盖茨不安地坐在教室里，焦躁地等待着班主任宣布班里演讲比赛的备选人名单。盖茨所在的里奇景小学每年都要举行一次演讲比赛，盖茨的班级里将要挑选出三个备选人。

当班主任宣布了这三个人的名字后，盖茨很是失望，因为其中并没有他。由于盖茨的声音比较尖细，与老师挑选演讲者的要求相去甚远，而他的同桌由于长相出众、声音甜美被老师选中了。很快这几个人就进入了演讲前的强化训练，但是，让大家都意外的是，盖茨的同桌仅仅上了一堂培训课就再也不愿意去了，因为他受不了那种枯燥乏味而又严格

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的培训，认为太辛苦。

这让老师很失望，但此时盖茨却为此庆幸不已，他知道证明自己的大好时机来临了，他决定挑战自己，尝试培养自己的演讲能力。于是，盖茨信心十足地向老师提出了代替同桌前去参加演讲比赛的要求。

“什么，你？”老师一脸疑惑，她没想到瘦小的小盖茨会毛遂自荐。

“是的，老师。只要您同意，我一定会尽我最大的努力取得最出色的成绩。”

“呃——但是，你要知道，演讲必须要有一定的条件……”还没等老师把话说完，小盖茨就斩钉截铁地说：“老师，请您相信我，我一定会取得第一名的，我向您保证！”

看到小盖茨如此坚持，如此有信心，老师便同意了他的请求。

小盖茨欣喜若狂，他开始搜集资料，努力研究演讲技巧，最终突破了自己的声音缺陷，不但轻而易举地通过了初赛和复赛，而且还在决赛中战胜了比自己大两岁的竞争对手，获得了最终的冠军，得到了自己生平的第一个奖杯。

拿破仑曾说：“‘不可能’这几个字，只在愚人的字典中找得到。”在盖茨的字典里，也从来都没有过“不可能”，他从小就很自信，有关他自信的例子比比皆是。

在学校的一次戏剧演出《黑色喜剧》中，小盖茨出人意料地将一段长达3页的独白背诵出来，而且完整无误，令许多同学羡慕不已。

有一次，西雅图大学社区公理会教堂里一位名叫戴尔·泰勒的德高望重的牧师，向盖茨所在的班级提出：假如有谁流利地将《马太福音》第5到第7章的内容全部背诵下来，就可以被邀请到西雅图的“太空针”高塔餐厅参加免费聚餐。

“太空针”高塔高153.3米，该餐厅是西雅图最豪华的地方，登上“太空针”高塔餐厅，就可以看到所有西雅图的头面人物，这对所有人都有着巨大的吸引力，盖茨也不例外。

《马太福音》是《圣经》中的一卷，盖茨曾在父母的书架上看到过，他知道这几个章节松散而又冗长，前后句子之间也没有连贯性，非常难

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

于记忆。虽然他对这类书籍并不太感兴趣，但却决定迎接这个挑战。

经过一段时间的准备后，背诵开始了，在严肃的戴尔·泰勒牧师面前，盖茨满怀信心地背诵起来：

“……耶稣看见如此多的人，就坐了下来，他的门徒来到他面前，他就开始教导他们，说：虚心的人有福了！……”从头到尾，小盖茨背得朗朗上口，中间没有出现一个错误，甚至没有出现一点结巴。紧接着，泰勒牧师就这几个章节向小盖茨提了几个问题，而小盖茨的回答也令他非常满意。

一个11岁的孩子能够如此流利地背诵这段冗长又拗口的文字，让有着多年教学经历的泰勒牧师很惊讶，他曾经回忆说：“他（比尔·盖茨）有着一种与众不同的才能，是一个出类拔萃的孩子。我真不敢相信他竟然有着这么高的天赋。……他喜欢接受挑战。尽管‘太空针’高塔的聚会对每一个人孩子来说都非常具有诱惑力，然而大多数接受挑战的孩子并没有为此付出艰辛的努力，而比尔·盖茨却做到了这一点。”

在高高的“太空针”高塔豪华旋转餐厅里，小盖茨与其他几个获胜者同泰勒牧师共进了晚餐。当小盖茨第一次居高临下地俯视着西雅图充满神秘的夜景时，他心潮澎湃，不禁对自己的未来充满了成功的憧憬，他在心中暗暗地对自己说：“只要我尽了我最大的努力，我就能做到我想要做的任何事情！我相信我一定可以！”

“侦探式”的小图书管理员

除了自信之外，比尔·盖茨对自己所做的事也非常严谨和执着。

那是1965年的一天，在华盛顿的一所学校图书馆里，一名管理员正在认真地整理书籍。正在她手忙脚乱满头大汗之时，一个女老师来到她身边，很礼貌地对她说：“嗨，不好意思，打扰您了。我想您必须得请个人来帮忙。”

“啊，这的确是个不错的好主意。但是，我怎么能指望有人会义务帮忙呢？”图书管理员对女老师的提议不屑一顾。

“是这样的，我是一名负责教10岁儿童班的老师，在我们班上有一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

名成绩非常优异的学生，名叫比尔·盖茨。他每一门功课都完成得比其他所有孩子要快很多，他很希望能再找个活干，不知道他能否在图书馆里帮您做点什么呢？”女老师向管理员推荐了自己的学生。

“呃——但是，薪水……”管理员言语里有些犹豫，她还在担心薪水的问题。

“放心吧，他不会要您一分钱薪水的，这是个嗜书如命的小家伙。您只要能让他给您帮忙之余读书，满足他对知识的渴望就可以了。”

“嗯，那好吧。那就让他来吧。”管理员终于同意了老师的请求。

其实管理员以前也碰到过类似的情况，但孩子们不是因为觉得太耽误学习就是因为吃不了苦而最终放弃了，所以她对于即将到来的小助手也没太放在心上，又继续埋头做她的工作了。

过了一会儿，一个小男孩儿走过来和管理员打招呼：“嘿，见到您很高兴！我就是刚刚那位老师向您推荐来帮忙的学生，请问我可以开始工作了么？”

图书管理员扶了扶架在鼻子上的黑边大眼镜，瞟了一眼小盖茨，发现站在自己面前的男孩儿身材瘦小，皮肤苍白，沙色的头发，脸颊有几点雀斑，眼睛呈淡蓝色，有着一副歪歪的咧嘴笑容和一个在他脸上显得有些过大的鼻子。他的眼镜似乎没有扶正，倾斜向一边，使得他看起来傻气而可爱。

“好的，到这儿来，到我的身边来，可爱的小家伙，首先，告诉我你的名字。”

“好的，女士。我叫威廉·亨利·比尔·盖茨，但大家都习惯叫我比尔·盖茨。”

“那好，小盖茨，现在，我要给你讲解有关杜威十进位制的图书分类上架法，你要认真听好了。”图书管理员讲解得很详细，小盖茨听得也很认真，很快便心领神会。

管理员很快就发现这个相貌平平的男孩是个与众不同的学生，他有着惊人的记忆力和超强的理解力，给他讲过的东西几乎不需要重复他便能牢记于心，这一点很让图书管理员欣慰，因为自己当年刚刚接手管理

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

图书时，虽然已是成人，但仍然用了相当一段时间才对图书馆的业务了如指掌，而且中间有很多细节还是会犯错误，而面前的这个小男孩对自己所交代的一切任务似乎都干得很顺手，仿佛是自己的老搭档一样。

后来，图书管理员又给小盖茨看一大摞已经过期的借阅书卡，管理员告诉盖茨书卡上的书已经还了，但是实际上由于书卡有误，已经不能确定这些书的确切位置了。

“这是件侦探式的工作吗？”小盖茨歪着脑袋天真地问道。

“哦，我想，可以这么说。”管理员很赞同小盖茨这个形象的比喻。

管理员话音刚落，小盖茨就干脆利落地干起来了。

到了中午，管理员告诉小盖茨到了该休息的时候了。

“瞧啊，我又找到了一本！”盖茨高举着手里的书本兴奋不已，他把每本找到的书都看成是自己胜利的果实。在短短的时间内，小盖茨靠着自己“火眼金睛”已经找出三本书卡有误的书。

“盖茨，已经到了休息的时间了。”

“我不累，我还不想休息，我要坚持把这些活干完再休息。”小盖茨似乎不知疲倦地说。

“听我说，小盖茨，图书馆内的空气不太好，你要到外面呼吸一下新鲜空气。”管理员极力劝说小盖茨。

“那好吧！”盖茨这才停下手头的工作。

“但是，能多借给我两本书看吗？”在走过图书借阅台时小盖茨又补充道。

“当然了，没问题！你的老师说的没错，你可真是个嗜书如命的小家伙！”

“谢谢！我刚才在整理书籍的时候，已经选好了。”小盖茨狡黠地笑了。

第二天早晨，小盖茨很早就去图书馆坚持干完了找书的工作。他麻利地在这些书架之间来回穿梭，聚精会神，毫不懈怠。下班时，他提出要做一名正式的图书管理员，管理员很痛快地答应了。

后来因为盖茨家搬到了毗邻的社区，要转学，他迫不得已辞去了图

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

书馆的工作，盖茨很不情愿，他担心的是自己走了后谁来找那些丢失的图书呢？

让管理员欣喜的是，盖茨离开几天后又回来了。他对图书管理员说："新去的那所学校的图书馆管理员不让学生在图书馆帮忙干活儿。所以我又向父母提出回原学校念书，爸爸上班路上会叫我搭段车，要是他有事，我就走着来上学。"

管理员被盖茨的执着与热情打动了，她觉得这个做事认真而又执着的孩子一定会有一个非同寻常的未来。

不服输的童子军

随着年龄的增长，盖茨逐渐成为一个追求完美和精益求精的人，并且具有顽强的毅力和拼搏向上的进取精神，他认为不管做什么事情，要么就不做，要做的话就要尽力让自己做到最好，这一点在他15岁时参加的童子军运动中表现得淋漓尽致。

"很疼吧？为什么你不早点儿停止行军呢？"小盖茨的妈妈玛丽看着儿子肿胀溃烂的双脚心疼地说道。

"妈妈。您不用担心我，我一点儿也不疼。等我的脚好些了，我还要继续行军呢，那是我的目标，如果达不到目标的话，我会很遗憾的。妈妈，我下次还要拿回第一名，好吗？"看着泪水在母亲眼里打转，小盖茨连忙用轻松的话安慰母亲。

原来，由于小盖茨总是闭门不出待在家里看书，父母有些担心他，怕他会变得自闭。于是，他们尽可能地为盖茨提供各种机会，鼓励他去参加集体活动，使他能够有更多的机会同其他的孩子们接触，从中学习与别人打交道的方法。

很多时候，盖茨都很不情愿地被父母从书堆中拉出来。有一次，父母提议他去参加童子军的野营活动，小盖茨居然欣然答应了。

原来，对于童子军，盖茨在书本中已经有了一些了解，早就很神往了。童子军起源于19世纪的英国，当时英国的各种产业面临着各种危机。此时，年轻人的体质却日趋弱化。因此，为了挽回产业危机，提高

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

年轻人的身体素质，便诞生了“童子军”运动。慢慢地，这种“童子军”运动扩大到全英国和其他国家，其中也包括美国。盖茨有着与生俱来不落人后的精神，童子军野营活动正是他锻炼自己的大好时机，他又岂能错过？

那是1970年的夏天，盖茨凭着自己出色的表现，很快就从童子军144队升到童子军186队。不久，学校就要举行为期一周的暑假童子军徒步行军活动，行程是80千米。听到这个消息后，一想到即将开始一次新奇而有趣的行军活动，盖茨乐坏了，他知道这其间一定有好多富有挑战性的事情等待着自己。

小盖茨的格言就是：“我应为王。”他有很强的好胜心并且痛恨失败，总是不遗余力地追求成功，不管做什么事情都要证明自己是最出色的。他身上这种竞争精神从小就表露无遗。在他还很小的时候，不管是和姐姐玩拼图游戏、参加家庭体育比赛，或在乡村俱乐部的游泳池游泳，还是和同学们玩克朗球、打网球、滑水等等运动中，他都把这些活动看做是一种极富竞争力的事情，从来都不会有丝毫懈怠，总要尽自己的最大努力去争取胜利。据一位曾经和比尔·盖茨长时间在一起玩的伙伴回忆说：“盖茨非常喜欢打克朗球和网球，但他极其好胜，每局都想尽办法要赢得对方，在滑水橇的时候，他一样也不愿意输给任何人。”

不管盖茨做什么事情，都不会轻易地放弃，而是会尽最大的努力去完成，这次童子军行军也不例外。

在长途跋涉中，盖茨蹦蹦跳跳地走在队列的最前面，把一条巨龙一样的队伍甩在后面，仿佛他就是这个庞大队伍的带领者一样。这让他有一种满足感，他喜欢这种率领千军万马的感觉。看着身后长长的队伍，他想：总有一天，我也会拥有这样一支为我服务的庞大队伍。

就在这样想着的时候，感觉到自己的双脚越来越不舒服，这样的感觉已经伴随他一整天了，之前他没太在意，现在看着童子军的队伍还有一段距离才能追上他，他赶紧脱下脚上的高筒靴检查到底是什么原因。

当盖茨脱下高筒靴时，不由得一惊，他赫然发现自己的脚后跟磨破了皮，两只脚的脚趾上起了很多水泡。原来学校为了统一服装，给每

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人都发了一双崭新的高筒靴，而盖茨的这双新鞋穿起来大了一些。鞋子不合脚，加上每天都要进行13千米的徒步行军，既要爬过蜿蜒的山坡，又要穿越树木丛生的森林，这让大家吃尽了苦头，很多人叫苦不迭，但盖茨一直都在坚持。

怎么办？小盖茨摇摇头，他不能把这件事告诉领队，因为领队知道了就有可能会让自己中止这次行军，他不想放弃，他要坚持到最后一刻。

看着队伍渐渐追上自己了，小盖茨迅速穿好靴子，若无其事地随大军继续前进。

就在这天晚上的露营活动中，一场暴雨突如其来，童子军队伍只好暂时停止前进。当这些疲倦至极的孩子们被大雨淋湿后瑟缩在一块塑料防水帆布下不停地抱怨时，盖茨却正和几个伙伴在散了架的帐篷里继续坚持，他们看着防水帆布下那些冻得哆哆嗦嗦的孩子们忍不住哈哈大笑起来。

然而，第二天，盖茨的脚开始又红又肿，皮肤开裂，而且还流了血。伙伴们都劝他不要再前进了，有的同伴甚至羡慕他终于找到一个回家的好借口了。但是盖茨却坚定地摇摇头，向跟队医生要了一点药棉和纱布粗略地包扎了一下，又要了一些止痛片服用。之后，他又跟着队伍继续上路了，虽然走得比之前慢了很多，有时候脚趾疼痛得令他揪心，但他却一直在坚持。

第三天，盖茨仍坚持随大家跋山涉水，一直到下午4点钟到达中途的检查站时，领队发现他的脚已经严重发炎，强行下令医治，虽然盖茨还要继续前进，但实际上已经无法再往前走了，因为伤口流出的血已经染红了鞋袜。盖茨的母亲听说了这件事，立马从西雅图赶了过来，看到儿子双脚溃烂的样子时，直埋怨儿子为什么不停止行军，并企图说服盖茨马上跟她回家把脚治好，但盖茨执意不肯，他坚决要随军同行。无奈，母亲玛丽也只好随军照顾儿子，最终跟着大家走完了全程。

当行军结束后，学校要给衣服弄得最脏的童子军颁发“脏孩子”奖，比尔·盖茨成了当仁不让的第一人选。这件事成了比尔·盖茨成长过程中印象非常深刻的一件事，这使他更加坚定了自己的信心，他相信不论什么事，只要自己能够尽最大的努力去坚持，就会取得胜利。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2. 沃伦 · 巴菲特童年："总有一天，我会成为大富翁"

生于股市崩溃期的敏感男孩

巴菲特曾回忆说："1929年秋天，我母亲怀我的时候正赶上股票市场崩溃。我的父亲当时是一位股票经纪人，1929年秋天股票市场崩溃之后，他不敢给那些遭受损失的人打电话。所以，每天下午他不得不待在家里。"

沃伦 · 巴菲特1930年出生在美国西部一个叫做奥马哈的小城。在家里的三个孩子中，巴菲特排行老二，也是唯一的男孩。他母亲来自内布拉斯加州的一个小镇，是个身材娇小、性情开朗的女人。她为人随和，是公认的贤妻良母，也有着"很好的经济头脑"。正如巴菲特的回忆中所说，他出生时正赶上家里经济最困难的时期，由于父亲霍华德 · 巴菲特投资股票失败导致血本无归，一家人在生活上不得不勤俭节约，日子过得非常拮据，母亲为了能给家里人省下一点咖啡钱，甚至连教堂朋友组织的聚会都不能去参加。

沃伦 · 巴菲特的父亲霍华德 · 巴菲特性情严肃但为人和善，他对沃伦 · 巴菲特的一生有着至关重要的影响。是他把儿子带入了股票和债券的世界，并为儿子未来的发展打下了良好的基础。但是，就目前大家掌握的情况而言，老巴菲特对于数字的精明还不敌儿子，他对赚钱的兴趣也不如儿子那么浓厚。那么，究竟是什么力量使得沃伦 · 巴菲特从舒适安逸的家中跑出来，甘愿在赛马场的地上爬来爬去捡票根呢？究竟又是什么，使得多年以后的他在商业伙伴面前一展身手呢？他能够心算复杂的算术题，记忆力之强就像一部活百科全书一样。沃伦 · 巴菲特的妹妹罗伯塔断言："他生来就如此。"

大家公认巴菲特一家都很温文尔雅、性格平和，而且做事能持之以恒。他们精于生意，一分钱都要掰成两半花。最早来到美国的巴菲特家族先辈名叫约翰 · 巴菲特，是法国的一名纺织工人。1696年，他在长岛北海岸的亨廷顿与汉娜 · 泰特斯完婚。巴菲特夫妇一直到南北战争结束后都在长岛居住，以种植业为生，但是他们志存高远，这与家族的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

简朴生活很不相称。1867年，悉尼·巴菲特受雇为他的祖父泽布隆·巴菲特开垦农场。当悉尼·巴菲特听说每天的工钱只有50美分时就愤然离开了农场。他在找到一份工作后，驾着马车离开了奥马哈。1869年，他开了自己的杂货店。当时，奥马哈城还处于发展初期，但是巴菲特一家的商业氛围就已经很浓厚了。这家杂货店的位置与后来美国富人办公的林荫区相隔只有1.5英里。

霍华德执意不再让儿子经受自己曾经忍受过的苦难，他也决意作为一个父亲，不会像欧内斯特那样贬损自己的儿子。他对巴菲特一直抱有信心，对巴菲特所做的任何事情都坚定地给予支持。因此，尽管巴菲特继承了母亲的乐观性格，但他的整个世界还是围绕着父亲转。

在霍华德看来，罗斯福正在让美元日益贬值，于是把家里的金币发给孩子们，还给家里添置了许多漂亮的装饰品，不仅有水晶吊灯、纯银的碟子，还有来自东方的挂毯，因为他认为有形资产比美元更能保值。他甚至储存了很多罐头，还买下了一个农场，为的是在发生恶性通货膨胀时能给家人找一个避难所。

霍华德一直重视培养孩子们独立思考的习惯，秉持这一原则比他对任何政治观点的信仰都要更坚定持久。当孩子们围坐在他身旁时，他会背诵一句爱默生的经典名言：伟大的人，是能够大隐于世且保持独立人格者。

霍华德不仅牢记这样的名言警句，而且能做到身体力行。他烟酒不沾。如果跟他关系很好的客户购买的股票行情下跌，霍华德会觉得十分内疚，会用自己的钱回购。

这位股票经纪人有着迷人的酒窝，他的微笑总是那么阳光。霍华德以前的合作伙伴赫伯特·戴维斯评价说："他就是人们心中完美父亲的化身。"

在三个孩子之中，对父亲最崇拜的还属巴菲特，他从小就梦想着成为父亲那样的人。

随着年龄的增长，小巴菲特渐渐懂事，受家庭环境的影响，小小的他就产生了一个宏大的理想：将来一定要做个有钱人。12岁时，小巴菲

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

特就立下誓愿："我要在30岁之前成为百万富翁，如果成不了百万富翁，我就从奥马哈最高的楼上跳下去。"

小巴菲特的第一个玩具，是金属货币兑换器。巴菲特对兑换零钱的过程和拥有金钱的感觉非常着迷，他喜欢把这个小小的金属货币兑换器绑在手腕上四处去兑换零钱。

巴菲特从小就对数字尤其敏感，凡是能和数字拉上关系的事物，他都会感兴趣。而且他钟情于数字的程度远远超过了一般的同龄人，数字对他来说有着无限的吸引力，他从小就显示拥有超常的数字记忆能力。

小时候，巴菲特能整个下午和小伙伴拉塞尔一起，坐在门廊上，聚精会神地记录着街道上来来往往的汽车牌照号码，一直到天黑，他们再跑回家，把那份《奥马哈世界先驱报》找出来，并郑重其事地记录下每个字母在报纸上出现的频率，然后再在演算纸上煞有介事地演算起长长的算术列式来。之后再开始重复另一种他们自认为有趣的游戏来：拉塞尔在一本大书上读出一大堆城市的名称，而巴菲特就迅速地逐个报出城市的人口数量……就像是在做一种很神圣的事情一样，他们从来不认为自己是在做一种无聊的游戏。

7岁的时候，巴菲特得了盲肠炎住进医院，由于病情严重不得不进行手术。备受病痛折磨的他拿着铅笔在纸上写下许多数字，他告诉站在一旁好奇地看着自己蹊跷举动的护士，这些数字代表着他未来将会拥有的财产："虽然我现在没有太多的钱，但是总有一天，我会成为一个无人不晓的大富翁。我的照片也会出现在报纸上的。"一个7岁的孩子，竟然用对金钱的梦想来抵抗病痛的折磨，真是不可思议。

9岁时，巴菲特和拉塞尔在拉塞尔家对面的加油站数着从苏打水机器里出来的瓶盖数。橘汁的杯子有多少？可乐和无酒精饮料的有多少？两个小男孩把这些瓶盖运到货车上，然后把它们放在巴菲特家的地下室里成堆地贮存起来。他们想知道：哪一种品牌销售量最大？谁的生意最好？这完全是一个成人式的市场调查。

巴菲特也有着与生俱来的超乎年龄的谨慎。比如在学走路的时候，他总是小心翼翼地弯着膝盖，一点一点前行，在危险来临之前就已经做

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

好了防护的措施，仿佛这样就可以保证自己即使摔跤也不至于摔得太惨。在和姐姐一同跟随母亲去教堂时，姐姐总是到处乱跑以至于常常走丢了，但小巴菲特却总是安安静静地坐在母亲身边，心里一遍遍地计算宗教作曲家们的生卒年来打发漫长的时间。

后来，小巴菲特成了远近闻名的儿童推销员兼老板。正是赚钱的热情给了这个幼年时代谨慎、不擅言词的小男孩足够的自信，使他不断坚定着自己终将有一天会成为有钱人的梦想。

5岁赚到“第一桶金”

俗话说：“本性天成。”在沃伦·巴菲特只有5岁的时候，就已经开始懂得了怎样赚取别人腰包里的钱。

“嗨，您好，先生！游玩了这么长时间，您一定口渴了吧？我想您有必要来一瓶可乐。”听到推销员这一番熟练的话，可能你会一笑了之不以为然，也可能你会烦躁地回避，但如果对方是一个只有5岁的孩子呢，你还会继续抱以漠视的态度或者小看他吗？不要总以为这类赚钱的事情和这种赚钱的商业头脑只有大人才具备，没准你会碰上这样一个很会赚取你腰包里钱的孩子，这个孩子就是小巴菲特。

小时候，巴菲特的祖父在奥玛哈市经营着一家杂货铺，童年的巴菲特在祖父的杂货铺里得到商品流通的启蒙，再加上祖父的耳提面命，使他从小就懂得了做生意是一个低进高出赚取利润的过程。

巴菲特在5岁时赚到了有生以来的第一笔利润，就是推销口香糖。那时候，小小年纪的他就显示出自己是个做生意非常小心谨慎而又讲究原则的人。

当时，巴菲特可以很方便地从爷爷的超市里批货，即使口香糖最终卖不出去也可以顺利地退还给爷爷，这样并不存在做生意的成本风险，只要他肯努力，他的生意是只赚不赔的。

巴菲特的伊迪姑妈送给了他一个精致的绿色小托盘，托盘一共分成五个不同的部分。正好用来装不同种类或者不同牌子的口香糖，如黄箭、白箭、绿箭，水果味、薄荷味、双重薄荷味等。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

于是，巴菲特从祖父那里批发来整包的口香糖，白天就在路边对着过往的行人叫卖，晚上则在附近地区挨家挨户地敲门去推销。

有一天，一位女士对兜售口香糖的小巴菲特说："嘿，小家伙，给我来一片水果口味的口香糖。"

"啊，真是对不起，女士，我的口香糖是不会拆分开来卖一片的，只能整包卖。"小巴菲特回答的很干脆。

"可是你拆开来卖给我一片也并没有什么损失啊。"这位女士似乎有意要为难小巴菲特。

"但是，您知道，这种口香糖一整包是5片，每包是5美分，如果我按一美分的价钱卖给您一片的话，那么剩下的口香糖我就有可能卖不出去，或者与一次卖一整包相比，我还要多卖上好几次才能卖光。"小巴菲特灵活的脑袋早已经把这笔账算得清清楚楚。

"随便你怎么说吧，我只想买一片水果味的，如果你不卖就算了。"女士仍不退让。

"那么，好吧，女士，如果你只想买一片的话，就请付给我2美分吧，否则我是不会卖的。"小巴菲特毫不示弱。

这位女士不禁对眼前这个同自己讨价还价、深谙赚钱之道的小毛孩子刮目相看，她不再继续争论下去，而是从口袋里掏出了5美分，真诚地说："祝你生意越做越好，孩子！"

这件事让巴菲特记忆犹新，虽然对他来说，做成一笔生意有着很大的诱惑力，但他理智地知道自己不能改变生意原则。假如他当时按照一美分的价钱卖给那位女士一片口香糖，那么剩下的4片口香糖就要卖给别人，相对于每次卖一整包来说这将会给他带来麻烦和风险，卖出一整包口香糖，他就能赚到2美分，可是这样一来，就变成了只有卖掉5片口香糖，他才能赚到2美分，这么做不值得。

相对于口香糖来说，巴菲特倒愿意拆开来卖的是可口可乐。6岁时，他花了25美分买了一个装有6瓶可乐的红色手提式厚纸板箱。然后以每罐5美分的价格兜售给同学或是伙伴，从中净赚5美分。

在夏天炎热的晚上，巴菲特也会像卖口香糖一样挨家挨户地兜售可

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

口可乐。他坚持在家庭度假期间推销可口可乐，目标是在艾奥瓦州欧克博奇湖湖畔晒日光浴的游客。

巴菲特曾有一次和家人一起到艾奥瓦州欧克博奇湖湖畔的一间小木屋度假，出发之前，他用25美分从祖父那里批到了6瓶可口可乐，他把它们视为宝贝一样随身携带。

到达目的地后，巴菲特无心游览美丽的湖光山色，而是一门心思地想着怎样才能尽快将身上的可口可乐兜售出去。他绕着湖边到处找人询问，想要以5美分一瓶的价钱兜售出去。尽管天气炎热，长时间推销使他口干舌燥，但他无论如何也不肯为自己开一瓶可乐，因为那样就等于把自己本应赚到的利润消费掉了，他要让手头这些商品变成实实在在的金钱握在手里。最终，他把6瓶可乐全都卖光了，从中赚到了5美分的利润。

这让小小的他再一次尝到了赚钱的甜头，从此以后，他脑海里赚钱的点子总是一个接一个地层出不穷。

11岁涉足股市

尝到了一点赚钱的甜头之后，为了让自己有限的资本越聚越多，小巴菲特开始学着研究起股票来。

巴菲特的父亲霍华德是个股票经纪人，10岁那年，巴菲特随父亲来到世界金融中心纽约，他被华尔街股票交易所的繁忙景象迷住了。巴菲特在心底告诉自己：总有一天，你们会在华尔街听到一个响亮的大富翁的名字，那就是沃伦·巴菲特！

从此，巴菲特常常跑去父亲所在的证券经纪公司玩，但他的心思绝对不在“玩”上，在父亲的办公室里，他经常目不转睛地盯着放在镀金专柜里的那一张张股票和债券单据，脑子里在不停地思考。他还经常跑到楼下的哈里斯·厄珀姆证券经纪公司去探查对自己有用的情况，因为那里常常会有一些有名的金融家询盘报价，小巴菲特很快就成了那里的常客，他经常为他们做一些义务服务，例如把股票价格抄写到黑板上。

回到家中之后，小巴菲特就开始了自己的工作，他从父亲的书架

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

上找来炒股和投资指南的书，拿回自己的房间，关好房门后迫不及待地阅读起来。

一天下午，父亲霍华德风尘仆仆地从单位回到家中，他急于向儿子展示自己赠给他的小礼物。“沃伦，快来看啊，爸爸给你买了什么！看啊，是一辆电动小火车。”

“好的，爸爸，非常感谢！”小巴菲特在书桌上专注地做着自己的事情，似乎对父亲送给他的礼物丝毫不感兴趣。

没有看到儿子手舞足蹈兴奋的样子，霍华德有些失望，他觉得儿子有些不对劲，以前儿子看到邻居家男孩子们玩的飞机模型和电动火车都会异常兴奋，那是他盼望了很长时间的礼物，只是由于家里的经济状况不太好，一直未能满足他这个小小的要求，今天好不容易实现了他的愿望，而他却似乎无动于衷，究竟是什么让他如此痴迷，居然对自己梦寐以求的礼物如此冷淡？

此刻巴菲特正伏在书桌前聚精会神的画着什么，霍华德悄悄地走到儿子身后，想看看他究竟在做什么。让霍华德大为意外的是，巴菲特正盯着华尔街的股市图表，像大人一样，在那里专心致志地画出各种股票价格波动的曲线。他画得像模像样，让父亲霍华德惊叹不已，儿子小小的年纪竟然对股票如此着迷并显示出了一定的天赋，或许在这方面应该对他多加以教育培养。

从那以后，父亲总是有意无意地教授巴菲特一些股票方面的投资知识。家里也有大量的关于股票方面的藏书，这为巴菲特提供了在书海中了解股市的机会。加之巴菲特天生对于数字的着迷与钟爱，他对于这些有关股票的书籍一点也不觉得枯燥，反而越看越感兴趣，简直就像是一个对知识如饥似渴的孩子在阅读一样，赚钱的强烈欲望使他急于想要参透其中的奥秘。

随着知识的积累和阅历的增加，巴菲特已经能够根据股票涨跌的趋势整理出自己认为还算不错的股票走势图了。渐渐地，巴菲特有些按捺不住了，11岁那年，他便购买了他生平第一支股票。

那天，小巴菲特拿出自己整理好的股价走势图，仔仔细细地琢磨着

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

上面的涨跌趋势，一支叫做“城市服务公司”的股票吸引了他的眼球，根据他长期在各大股票交易市场所学来的经验，他知道用不了多久这只股票就会上涨的。

“这是一个大好的机会，还等什么呢？可是哪来的钱买股票呢？说服父亲这样做吗？不，根本就不可能，父亲是绝对不会相信一个毫无炒股经验的孩子的无稽之谈的，更何况父亲曾经有过血本无归的经历，他现在做什么事都会小心翼翼。那么好吧，就先用我自己长期以来攒下的一点点钱买几股试试吧，上帝保佑！”

经过一番思考，小巴菲特以35美元的成本，买了三股“城市服务公司”的股票。结果没料到，刚过了不久，这只股票就跌了，巴菲特很着急，只好去找姐姐多丽丝一起入伙，长期以来的销售经验锻炼了巴菲特能言善辩的口才，他轻而易举地说服了姐姐，两人以33美元的成本又进了3股。

这次，巴菲特满怀信心地等待出手赚钱，然而，天有不测风云，这支股票似乎故意在与巴菲特作对，它不断地下跌，最多时，竟然跌到了20美元左右，刚出手就被套住了。孩子都是输不起的，每天在上学的路上，姐姐多丽丝都不断地指责小巴菲特，埋怨他选错了股。

“你不是说根据你的估计，会稳赚不赔的吗？”

“按照我的经验和预计，是这样的！”巴菲特对自己之前的估算丝毫不表示怀疑。

“那怎么现在我们的钱都被套进去了呢？”

“这个……也许……也许很快就会上涨的。”姐姐问到这个问题时，巴菲特心里也没有底，毕竟股市风云变幻莫测，这不是他一个小孩子能够完全预知的。

“本来就不应该相信你这个毫无经验的家伙所说的话。”姐姐多丽丝每天都在向他唠叨这件事，这让巴菲特感到很委屈，很伤心，他有些自责也感到非常厌烦。

值得庆幸的是，过了一段时间后，“城市服务公司”股价意想不到地涨到40美元，小巴菲特有些沉不住气了，同时也为了摆脱姐姐那令

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人头痛的唠叨，巴菲特决定将自己和姐姐手中的股票一起抛掉。将股票全部出手，在扣除佣金之后，巴菲特从中获利5美元。正当他得意的时候，该股价一路飙升，很快从40美元一路飙升至200美元，这令巴菲特心痛不已，姐姐又埋怨他卖早了。

第一次涉足股市，对巴菲特来说是一次惊心动魄的经历。这件事让巴菲特总结出第一条炒股经验：在股市中，你不要被人们的言论所左右，别人同意你的说法，不一定证明你是对的；而别人的反对，也不能证明你就是错的。你对某件事情非常确定，并且有充分的事实来证明这一点时，其他人的建议只能让你感到困惑，过多地考虑别人的建议，简直就是浪费时间；也不要把你的所作所为告诉给其他投资者，一定要不为震荡所动。相信自己的判断，持之以恒。

随着年龄的增长，巴菲特不断地在股市中尝试，认真总结经验教训，加上父亲的悉心指点，使他渐渐获益颇丰。

13岁卖报成“白领”

有了这些赚钱经验后，巴菲特更加努力，他要努力实现让自己成为有钱人的愿望，因此，身边出现的任何一个赚钱机会他都会牢牢地抓在手里。13岁时他就有了一份让同龄的孩子都十分艳羡的送报工作。

“您好，太太，这是您订购的《华盛顿邮报》。”一个男孩敲开了小区里的一家大门对着主人说道。

“哦，天啊！真是不可思议，下这么大的雨，我还以为你今天不会来送报了呢。”

“怎么可能呢，太太？这就是我的工作啊！如果我明天才把今天的报纸送过来，那么您看的就不是最新的消息了。”小男孩面带微笑说。

“哦，是的，你一向都很准时，从来没有迟到也没有中途因困难退缩过，要知道，我还是第一次碰上像你这样认真负责的送报员呢。”

“感谢您的夸奖，我会更努力的。”

“呃，顺便说一下，我上个星期曾和詹姆斯提起过你对送报纸的负责态度，啊，我先要说明一下，詹姆斯是住在我对面的一个老邻居，他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是一个非常爱看报纸的老头儿，他订的是《时代先驱报》，但那个送报员对工作的态度确实不怎么样，当然了，如果你愿意的话，可以考虑考虑为他去送《时代先驱报》。”这位太太对小男孩也很热心。

“啊！好的，太太，我会好好考虑的，非常感谢！”

这个13岁的小男孩就是巴菲特，听了刚才那位太太的一番话后，巴菲特心里又涌出了一个新的赚钱点子，想到这里，巴菲特心情不仅有些激动：对啊，自己怎么早没有想到这个好主意呢？《时代先驱报》同自己现在所卖的《华盛顿邮报》的覆盖区域几乎可以说不相上下，而且送报的工作有着足够的自由空间，如果自己在一边送《华盛顿邮报》的同时，另外再送一份《时代先驱报》，那么不就等于自己身兼两家的卖报工作，也就可以赚到双份的薪水了吗？

从这个小区出来，在骑自行车回家的路上，尽管仍然细雨濛濛，但巴菲特无暇赏景，他忘记了送报的疲惫，飞快回到家中，连被打湿的衣服都没脱，就迫不及待地拿起自己的那本小账本，又开始记起这一天的账目和收入来，之后，预测一下如果以后兼卖《时代先驱报》的话，每天的进项大概会有多少，以及怎样才能使报纸卖得更多。对于小小年纪的巴菲特来说，这可是一笔不菲的收入，畅想使他的大脑细胞特别兴奋，以至于那天晚上他失眠了。

的确，巴菲特的这份送报工作是让很多穷人家的孩子都羡慕不已的肥差。那时，巴菲特一家人刚刚搬到华盛顿，由于父亲工作上的转变，一家人的经济状况有了很大的改善，但巴菲特一直没有放弃赚钱的想法，凭借他聪明的头脑和做推销工作锻炼出来的口才，他在华盛顿很快就找到了这份给《华盛顿邮报》送报的工作。他干得很卖力，服务态度也很周到，有很多老客户还会给他介绍一些新的客户，因此巴菲特的报纸越送越多。

为了不影响上课，巴菲特每天5点20分之前必须出门，先要去报社取回高高一摞的报纸，再把它们送往订报的各家各户。看到儿子由于起早送报劳累逐渐消瘦的样子，母亲非常心疼，但没有阻止儿子继续他喜欢的工作，而是默默地支持他，巴菲特每天起床后，母亲就已经为他准

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

备好了美味可口的早餐，吃饱后巴菲特便精神抖擞地赶5点一刻开往马萨塞大街的早班车了。

当时的巴菲特只有13岁，每天500份的报纸的确是一个不小的考验。但是在小巴菲特看来，每天起床后的第一件事就是去赚更多的钱，这是一件非常有吸引力、也非常幸福的事情。因此，不论是刮风还是下雨，意志坚定的小巴菲特都没有耽搁过，除非遇到他生病不能出去的时候，他才会同意让母亲代替他去送一天报。

那晚的失眠之后，巴菲特很轻松地揽下了《时代先驱报》的送报业务，这样他每天就要兼送两种报纸了，路线似乎有点凌乱，他知道以前那种送报方式既老套又浪费时间，自己应该改变送报策略，理理思路，好好规划出一条经济而又合理的送报路线，最好能够做到既不浪费时间又不走重复路线。巴菲特在演算纸上不停地比比划划，试图找出一条最佳的送报路线。

最后，这些问题全都迎刃而解，巴菲特一共设计出了5条送报路线。就拿韦斯特切斯特公寓区的送报路线来说，这座公寓坐落在当时华盛顿的闹市区，这是一片用红砖堆砌而成的八层公寓楼区。这座公寓不但外观华丽，内部设施和装修也属一流，据说它当时是华盛顿最高级的公寓。不用说，居住在这座公寓的都是腰缠万贯的有钱人。巴菲特瘦小的身影每天也会在这里进进出出，但他是作为送报的报童出现在这里的。在刚开始时，巴菲特每天都要一层层地送报，直到送到公寓的第8层。后来，他开始按照自己的新路线实行送报计划，他把这幢公寓中需要送的报纸中的一半放在第8层电梯的出口处，另一半放在4楼。这样，在从上往下送的过程中，他手中的报纸不但越来越少，而且更重要的是这种方法还能节省不少时间。虽然摆在自己面前的是一大摞报纸，但是如果按这种方法来送的话，只需要一小时一刻钟就能顺利送完。这样一趟下来，效率比以前提高了20%，巴菲特就能够利用节省出来的时间去给其他楼的人送报纸了，而且这幢小区的每幢楼在地下都是相通的，只要从地下直接穿过就可以了，根本不用走楼外，这真是一条完美的送报路线。

小巴菲特一边送报纸，一边又开始考虑该如何赚取这些住在豪华公

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

寓里的人手里的钱，单纯地靠送报纸是赚不了多少钱的，那么该如何在同一时间里赚到双倍或者更多的钱呢？他想到了自己曾经读过的一本书——《赚到1000美元的1000招》里面讲过的方法：丰富你的产品，可以提高总收益。

那么在卖报纸的同时，还应该增加什么产品种类来丰富自己的收益呢？在走出小区时，巴菲特突然看见了在草地的长椅上，一位有着绅士风度的先生正坐在那里看一本时尚杂志。是的，他可以同时卖杂志啊。于是，他在送报纸的同时，还向那些有钱人推销杂志。巴菲特在推销这类产品时有着自己独特的小窍门，他的一些客户经常会把家里的杂志放在楼梯口，巴菲特就用撕下地址标签的方式去提醒他的客户们已经到了征订期了。

然而，小巴菲特的送报生涯也不是那么一帆风顺的，虽然这是一片高档公寓区，但在送报纸和卖杂志的那段时间里，有些人不能按时付钱或者干脆赖账，这令他很头疼。

那时候正赶上二战时期，由于战乱，华盛顿很多人的住所不是很稳定，人们频繁地搬来搬去，有时候辛辛苦苦将报纸送了快一个月，却在前去收费的时候发现屋子里早已空空如也，一个人影也找不到了。但是聪明的小巴菲特不会自认倒霉，更不会因为这些事情而懊恼。他开动动脑筋，想到了一个非常奏效的好办法。他和电梯里的女服务生们商量好，让她们帮他注意客户们的一举一动，倘若看到有客户要搬走的迹象，就立刻通知自己。由于小巴菲特每天都要从这些公寓和写字楼进进出出好几次，因此，他早已跟这些电梯服务生非常熟识，当他请求这些人帮他这个忙的时候，她们全都欣然接受。当然，小巴菲特也不会让她们白帮忙，作为交换条件，巴菲特向她们提供免费的报纸作为回报。

就这样，巴菲特每个月已经可以赚到175美元了，对于还在上学的小巴菲特来说，这可是一笔不可小觑的收入，要知道当时上班族“白领”一个月的薪水也就是这么多。

巴菲特把这些赚来的钱视作自己的宝贝，即便是母亲也从来不敢碰他挣来的钱。母亲曾回忆道：“他攒的钱就是他的命根子，你根本不敢

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

去碰他装钱的那个抽屉，一分钱都不能少，不然他会跟你急。”巴菲特从不肯乱花每一分钱，也从来不为自己购买任何喜欢的东西，而是把它们全都攒起来，正如他自己所说：“看着这些钱越积越多是一种快乐！”

到巴菲特初中毕业的时候，他用自己赚来的一部分钱在拉斯维加斯州购置了一块40亩的农场，并把它租给了当地的一个佃户。

这段卖报的经历让巴菲特体会到了前所未有的成就感，使他对赚取更多金钱的渴望越发高涨。对巴菲特来说，最大的乐趣就是赚钱。

17岁把公司开在别人的理发店里

对巴菲特而言，在他的成长阶段除了投资股市、卖报纸之外，高中时与好友丹利一起利用弹子球机赚钱的经历也非常值得一提。这次，巴菲特异想天开，要把公司开在别人的理发店里，那是发生在巴菲特17岁时的事情。

“丹利，你确定这次也能修好这台弹子球机吗？这次看起来故障比较严重啊！”巴菲特焦急地问正蹲下身子修机器的朋友丹利。

“当然了，你要相信我，这种弹子球机我已经不知道修过多少次了。别着急，等修好了，让你玩个够。”丹利对自己的维修技术胸有成竹。

“嘿，等等，我突然想到了一个用这台机器赚钱的好办法！”巴菲特一想到赚钱的办法，眼睛里就透出异样的光彩。

“你不会是在异想天开吧？用这台弹子球机去赚钱，怎么可能！”丹利有点不敢相信巴菲特的话。

“或许还有很多人像我们一样喜欢玩这种游戏，但他们却不一定拥有这样一台机器啊！就像打台球一样，不可能每一个台球爱好者家里都有台球桌的啊！”巴菲特分析得头头是道，不得不令丹利佩服。

“可是，我们没有出租弹子球机的场地啊。”丹利也想得比较周全。

“这个好办，我们可以去租用别人的场地。”

“去租别人的场地？”巴菲特似乎故意在跟丹利故弄玄虚，弄得丹利更加迷惑。

“对啊，我们可以到威斯康星大道旁的理发店里，跟那些理发店的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

老板们商量一下，跟他们五五分成，然后再按小时收取弹子球机的费用供人使用。你觉得这个主意怎么样？”

“好主意，真不愧是赚钱的天才！就这么干了！”丹利算是真正见识了巴菲特的赚钱天赋。

“那么维修的工作就包在你身上了。”

“没问题！那还等什么，我们现在就行动吧！”

丹利也是个雷厉风行的人，他和巴菲特同为威尔逊高中的学生，全名是唐纳德·丹利，两人相识后很快成为好友。丹利是司法部门一位律师的儿子，天资聪颖，学习很用功。一眼看上去，他和巴菲特几乎没有什么相同的地方，巴菲特钟情于投资股票，并喜欢在赚钱中寻找乐趣，而丹利则主要对自然科学很感兴趣。丹利有一位漂亮可人的女朋友，而巴菲特从来没有和哪个女孩子约会过。因为失去母亲而生活在痛苦中的丹利在战后的多数时间里，都喜欢待在巴菲特家，丹利的父亲那段时间也不在家，他去日本审判二战战犯了。于是，巴菲特家成了丹利忘掉痛苦的乐园，两个孩子喜欢在一起弹奏和欣赏音乐，巴菲特总是在夏威夷四弦琴上胡乱弹奏没有韵律的调子，而丹利则在一旁疯狂地演奏着钢琴，演奏结束后两人你看看我，我看看你，之后都为彼此的拙劣演奏而捧腹大笑。

热爱科学的丹利与对商业感兴趣的巴菲特之间却有一种共同的兴趣爱好，那就是都钟爱数字。掌握了概率的计算方法后，他们两人经常在一起计算扑克牌里的输赢机会，或是计算在一间有着十几个甚至几十个人的屋子里，有两个人的生日出现在同一天的机率是多少，也有时候会由丹利快速讲出一堆两位数，等着巴菲特在瞬间计算出它们的和。

几天前，丹利从父亲寄给他的钱中，用25美元买下了这台旧弹子球机。有了这台机器后，他们就不再去弹奏那些让人头大的乐器了，而是成天围在弹子球机前玩个不停，不过，美中不足的是，这台弹子球机常常会出现故障，幸好丹利每次都能把它修好，他是个修机器的高手，在维修机器时总是能够不厌其烦，并且动作麻利又迅速。看吧，他很快就把这台机器修好了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

维修好弹子球机器后，两人动身了。他们走进威斯康星大道边一家宽敞明亮、装修也还算不错的理发店里，由巴菲特充当谈判大师的角色，他找到理发师，对他说：

“老板，不知道你想不想在不付出任何额外劳动的情况下，增加自己每日的收入呢？如果想的话，我倒是可以给你介绍这样一笔不费吹灰之力就可以坐收利润的生意。”不愧是做过推销员的人，巴菲特刚一开口就使店老板对这桩生意有了兴趣。

“哦？还有这样的好事？那倒不妨说说你要给我介绍什么生意呢？如果我觉得合理也可以考虑一下。”

“是这样的，我们是一家为弹子球公司跑腿的小伙计，我们公司的业务目前正在不断地扩大，除了专门的弹子球游戏场所之外，还扩大到了全市的很多理发店。这只需要借您小店后面的一隅之地就可以安放我们公司的弹子球机了，这其间您不用担任何风险，当您的顾客在无聊地等待的时候他们可以玩这个，我们会按小时收取使用者的费用，之后和每个理发店的老板五五分成，您觉得怎么样？”

站在一旁的丹利听得目瞪口呆，他万万没有料到巴菲特的谎言竟说得如此天衣无缝，他们只是两个想要赚钱的毛孩子，经巴菲特这么一加工润色，摇身一变成了为某个大公司打杂的小喽啰了。“哦，天啊，巴菲特将来要是发不了大财，那才真叫怪事！”丹利心想。

“呃，这样啊，听起来的确是个好主意。只是不知道你们的弹子球生意怎么样，不过我们倒是不妨合作一下试试，即使不赚钱毕竟对我也没有什么损失。”店老板同意了巴菲特的合作要求。两个孩子不禁会心一笑，只有他们两个才知道这其中的秘密。

于是，巴菲特和丹利在理发店的弹子球生意很快就开始了。弹子球机放置好的第一个晚上，巴菲特和丹利到理发店后面查看情况，发现他们一共赚了14美元，这令两个孩子喜出望外，他们商量好等到再多赚点钱之后就把生意扩大。他们后来果真给他们的这份小小的事业取了一个像样的名字，叫做“威尔逊弹子球公司”，如果不了解内情，一定会真的以为它是个大公司呢。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

威尔逊弹子球公司的分工明确。巴菲特为机器筹措主要的资金，二手货的拱形游戏机每件需花25美元到75美元不等，还要记账和打印出每月的财务报表。丹利则负责修理它们，如果机器出故障了，理发师们就马上通知丹利。由于那些机器都是二手机器，因此经常会出毛病，这时，两人就会立即出现在丹利那辆卸掉后座的1938年产的别克车上，匆忙赶往弹子球机出现故障的理发店。

那时理发店的老板为了减少故障的发生频率，总是会催促他们更换一些新的机器，但他们两人对店老板说这必须得和公司经理商量之后才能做决定，他们作为两个听命从事的公司跑腿人，也只负责搬运机器、赚点小钱而已，根本无权做出更换机器的决定。

这让店老板也无可奈何。两人从理发店出来后，巴菲特经常做一些搞怪的动作，他常绘声绘色模仿起理发师滑稽而搞笑的样子，之后两人在大街上狂笑不止。

其实理发师们不知道，他们正中了巴菲特的诡计，因为这些理发店的老板完全有能力自己花25美元去买台弹子球机放在店里赚取外快，巴菲特利用机器经常出现故障这一理由让他们相信，一台机器一个季度至少得花费他们400美元雇一个人来修理，理发店的老板们都被眼前的这一假象所蒙蔽，也就很自然地打消了自己买弹子球机器的念头了。巴菲特和丹利都为他们所耍的这点小聪明而窃喜不已。

大约过了一个月，巴菲特和丹利就在三家理发店里设置了弹子球机，他们每周都要巡查一番。看着生意越做越红火，他们知道还需要继续扩大经营范围，但是由于担心弹子球生意会被当地的黑社会人盯上，巴菲特决定以后再选店面的话就要选那些经营规模较小、地理位置比较偏远的理发店，以降低经营风险。

后来，他们将理发店扩大到了7家，那时，他们几乎每周都能挣50美元。上大学前，巴菲特和丹利把他们的弹子球公司转手，卖了1200美元。利用弹子球机赚钱的经历使巴菲特更加自信，也让他再一次体验到了赚钱所带来的快乐。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

二
求学生涯

在美国，教育的目的是能够使一个学生将来准确地找到自己的位置，学历并非越高越好。在这样一个高度法治的市场经济社会，政治家和商人的地位很高，但是却并不都需要高学历。

正是基于这样的教育理念，比尔·盖茨毅然从哈佛大学辍学去创业；而沃伦·巴菲特则是在自己的创业经验的基础上，有针对性地在大学里汲取知识。两个人的求学经历看似背道而驰，其实却都是将教育和自己的发展紧密地结合在了一起。

1.比尔·盖茨：从哈佛退学

在私立中学与电脑相遇

1967年，12岁的盖茨进入了西雅图的湖滨中学。此前，在盖茨应该就读哪一所中学的问题上，父母考虑了很多，因为盖茨比同龄的孩子个头小，生性腼腆。另外，公立学校似乎已经无法满足小盖茨的智力发展，他从小就是一个才智超群的孩子，在他11岁的时候，数学和自然科学方面的知识在同龄人中遥遥领先，学校的课程甚至无法满足他求知的欲望，他的兴趣与同龄的孩子也迥然不同。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

思忖再三，在征得了盖茨的同意之后，父母决定送他到私立中学就读，这所学校就是后来因比尔·盖茨而出名的湖滨中学。西雅图的湖滨中学那时候在当地已经颇有名气了，它是一所专招男生的私立预科学校。也就是在盖茨入学的这一年，湖滨中学分成了两个学部——低学部和高学部。低学部包括7年级和8年级的学生，高学部包括9至12年级的学生。那些从7年级开始就读并且通过了湖滨中学严格考试直至毕业的学生被称之为“职业选手”。比尔·盖茨在湖滨中学顺利地成了这样一名选手。

湖滨中学在西雅图的收费之高令人瞠目，每学期的学费为5000美元。由于学费高昂，这所学校当时的规模并不大，仅仅只有300名学生。不过，学校的教学质量和学习风气在当地却是首屈一指。

正是在这所学校，盖茨第一次真正体会到了自由的快乐，他可以自由发展自己的爱好。也是在这里，盖茨第一次接触到了电脑，开始了他的“电脑梦”。

确切地说，盖茨的“电脑梦”并不是从他接触了电脑之后才有的，早在他7岁还没有接触电脑时，他就已经开始了这个“异想天开”的梦想了。这是怎么回事呢？

那时，刚刚识字不久、戴着一副大眼镜的比尔·盖茨最喜欢做的事情就是趴在地毯上津津有味地阅读父亲书架上的那本《世界图书百科全书》，他可以废寝忘食地一连看上几个小时。这本大百科全书几乎有他体重的1/3，他一边看一边思考，这部书虽然很棒，但实在太笨重，他都不能自如搬动。他常常陷入这样的沉思：这小小的文字和巨大的书本里藏着多么神奇和魔幻般的世界啊！文字的符号竟能把前人和世界各地的人们无数有趣的事情记录下来，然而，人类经历的历史越长，记录下的故事就会越多，那样百科全书不就重上加重了吗？于是，小盖茨就在心底暗下决心，将来一定要制造出一个魔盒来，把厚厚的书本中的知识像变戏法一样地全都装进一个方便携带的魔盒中去。

可以说，在小盖茨的脑海中已经有了网络的雏形，为他后来在湖滨中学刚接触电脑就对其一见倾心奠定了基础。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1968年，盖茨上初二。湖滨中学做出了一个大胆而明智的决定，这对盖茨来说是一个具有重大意义的决定——让学生开始学习电脑。

在信息与科技高度发达的今天，美国所有的中学都已经配备了电脑和网络设备，电脑教育已经是再平常不过的事情。然而在那个时代，电脑技术的发展尚且在起步阶段，有着相当大的局限性。一台笨重的计算机要占去相当大的空间，错综复杂的线路甚至长达几英里，价格更是昂贵得令人难以企及。即使是在半导体技术遥遥领先的美国，它也只是刚开始进入工商界，对于已经普及到每个家庭的个人电脑以及小巧灵便的笔记本，简直是令人难以想象的。

由于电脑的售价太过昂贵，甚至高达数百万美元，仅仅只有政府、大学和大公司才能买得起，与其他中学相比较，湖滨中学虽然可以算作是一所非常富有的私立学校，但对价格如此高昂的电脑售价仍然无法承受。一所小小的中学是很难筹措到这么一笔巨额资金来购买电脑的，只能向拥有电脑的企业租用，按使用时间付费。然而即使只是租用，对湖滨中学来说也是一笔价格不菲的开销。

后来学校想到了一个很实用的办法：靠社会和家长的赞助先买一台价格相对便宜的计算机终端机，再通过电话线同其他部门的小型电子计算机连接起来，使用者可以在电传打字机上输入指令，让它通过电话线与一台PDP-10微型电脑联网。这一方法类似于今天的网络终端与服务器之间的关系，只不过传输的速率较慢，不能与现在相比拟。

为了能够尽快购买电传打字终端机并解决高昂的上机费问题，校长亲自出面向学校的“母亲俱乐部”求助，希望她们能够想到办法解决这个棘手的问题。至于电脑究竟为何物，学生们母亲中的大多数人并不了解，即便是盖茨的母亲玛丽，也只是从别人那里道听途说才知道一点而已。但大家还是把这件事当作是一件严肃的事情来对待，经过认真的商议，她们决定举办一次大型的拍卖活动来为学校筹措资金。

最后通过各方面的努力，一共筹集了3000美元的资金，这就至少能够保证学生们在这个学期结束前，可以通过一台电传打字终端机来使用附近通用电气公司的PD-10型电脑。PD-10型机已经算得上是当时十

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

分著名的电脑，由数位设备公司设计生产，它的体积几乎占满了整间房屋。而电传打字终端机没有屏幕，只有一个键盘，它的输出方式只能通过打印来实现。不管怎么样，学生们可以学习计算机了，湖滨中学也因此成为了美国最早开设电脑课程的学校。

接下来另一个问题又出现了，学校里没有一个掌握电脑技术的老师，那该由谁来管理与维护它呢？一想到他的名字叫“计算机”，很自然地，这个艰巨的任务就落到了数学老师的身上。

盖茨那时还无法想象得到学校所做出的这个重大举措对他来说有着怎样的特殊意义，他只知道学校和家长们都在谈论着一个神秘的庞然大物，并称其为“电子计算机”，那该是怎样的一个家伙呢？与计算机素未谋面的盖茨不停地在脑子里反复想象，在他这个初中生的眼里，电子计算机神秘得有如宇宙飞船一样，让他充满了无限的遐想。

让比尔·盖茨终身难忘的一天终于到来了。

1968年10月是一个值得纪念的日子，数学老师保罗·斯托克林带领学生们前去参观计算机房，每一个学生都怀着强烈的好奇心走进了这间屋子。

数学老师先向大家简单解释了计算机的工作原理，之后，他问道：“你们听懂了我所解释的原理了吗？”

只有几个学生给出了肯定的回答，的确，计算机的工作原理不是简单的几句话就能说清楚，更何况不论是老师还是孩子们对计算机都还知之甚少。

“那么，谁愿意为大家现场操作一下呢？”老师的这一问题让孩子们兴奋不已。

却没有人跃跃欲试，面对着这个浑身插满了像人体血管一样的电线并不断嗡嗡作响的东西时，同学们都茫然不知所措，不知道具体应该如何操作。

这时，比尔·盖茨站了出来，凭借着自己聪明的头脑和对数学的敏感认知，他已经理解了保罗·斯托克林老师的讲解。于是，他大胆上前尝试着向电脑终端机输入了几条指令，对这些指令的处理结果立即

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

从PD-10型电脑上传了回来。在一旁观看的孩子们发出了一连串的惊喜与感叹之声，眼前的情景也使盖茨大为惊讶，一种从未有过的兴奋和激动油然而生。

这台终端机虽然很慢，但是上机费却很高。为了节省开支，学校每天只能让学生使用很短的时间。所以，参观很快就结束了。当盖茨走出计算机房回到教室的时候，他的心情仍然难以平静，脑海里回旋的仍然是那台神奇的计算机，他知道自己已经对那个神秘的家伙产生了浓厚的兴趣。

从那天起，盖茨总会想方设法溜进间小屋子里琢磨，他不断地在计算机上做着各种尝试和练习。他对电脑的迷恋从此一发不可收拾。在盖茨的眼里，计算机就如同一个反应敏捷的朋友，只要你告诉它一件事情，它马上就可以做出正确的回复，而且几乎不会出现任何差错。对一个13岁童心未泯的孩子来讲，或许这个超级玩具比所有的课程甚至比大百科全书更能吸引他。

然而，并不是所有的学生都像盖茨一样对计算机如此痴迷。因此，这台别人都不太感兴趣的机器几乎成了比尔·盖茨的专用设备，他在这台机器上充分发挥了自己的数学天赋。

说起数学，与巴菲特在数字方面的天赋相似，比尔·盖茨也可谓是一个数学方面的天才。在湖滨中学的数学水平测试中，他的成绩总是名列全校第一，他甚至已经开始自学华盛顿大学的数学课程。当时，担任数学系主任的费雷德·赖特评价盖茨说："他能用一种最简单的办法来解决某个代数或计算机问题，他可以用数学的方法来找到一条处理问题的捷径。我教了这么多年的书，他甚至可以与那些优秀的数学教师相媲美。"

在学习数学的过程中，盖茨感受到了数学的清晰明澈，体验到了严密的逻辑给人带来的纯粹的理性快感。与其他孩子不一样的是，他对那一连串的数字不仅不觉得枯燥乏味，反而认为它们充满了神秘魅力。盖茨在谈到数学与电脑的关系时说："在数学中，你不得不把定理用一种潜在的方式加以联系，你经常得证实能在更短时间里解出一道题来。数

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

学与电脑程序设计有着非常直接的关系。这一点也许在我心目中要远比别人来得强烈，因为这是我看问题的出发点，我想这两者之间有一种很天然的联系。”

由于有良好的数学基础，在理解电脑的运行过程中，盖茨很快就理解了二进制的原理。电脑为盖茨打开了一个新的世界，他觉得自己仿佛又一次经历了阅读《世界图书百科全书》时那种难以自已的欣喜和愉悦。在没有老师指导的情况下盖茨自己进行探索，他不放过任何一种相关的书籍和资料，把能弄到手的资料都仔细进行研究，资料中提到的程序编写方法和提出的各种问题，他都拿到电脑上一个一个地检验。

从此，盖茨每天花在电脑上的时间越来越多，电脑知识也在一天天地增加。他把从资料中获得的知识和从操作中得到的经验联系起来，每天都有新的发现和体会，这真是一种莫大的惊喜和收获。只是那时候谁也想不到，更大的惊喜和收获还在后面呢。

捉“臭虫”的经历

在湖滨中学引进电脑之后，几乎一年的时间，比尔·盖茨都待在计算机前，他只要一接触电脑，就会废寝忘食，对身边的事充耳不闻。从此，他也成了学校里有名的逃课生，但他的计算机专业知识却因此而得到了极大的提高。

13岁时，盖茨已经能够独立地编出一些简单的电脑程序，他编写的第一个电脑程序是一种叫“三连棋”的游戏。他领着伙伴们先在键盘上输入已经设计好的棋路招法，然后静静等候打印机把结果一点点打印在纸上。

后来，盖茨和伙伴们又研究出了一个月球软着陆的游戏，根据程序设定的规则，要求游戏者在登月船撞在月球表面之前，进行一次软着陆。恰巧这一年的7月20日就是美国宇航员阿姆斯特朗和奥尔德林乘舱登月的日子，它代表人类第一次踏上了月球表面。盖茨在心里对自己说：虽然我无法亲自乘坐宇宙飞船到月球上去探险，但是我可以用电脑来实现我的登月之梦！

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

盖茨编写的这些程序几乎都是用BASIC语言写成的。BASIC语言是1964年在美国“全国科学基金会”的批准下，由两名达特茅斯学院的教授推广使用的，其推广的目的是使学生们能够尽快在短时间内掌握一种简便使用电脑的方法。盖茨靠着自己的聪明好学，很快就掌握了这种方法。

正所谓“付出总有回报”，随着盖茨耗费在电脑上的时间和努力越来越多，他开始被大家称为“电脑神童”，尤其是1971年盖茨用电脑为学校排出新课表一事，更是让他的大名达到了全校无人不晓无人不知的地步。由于盖茨在设计时想得十分严密而周全，所以湖滨中学的这个课程程序一直延续使用着，甚至长期以来都没有做过什么修改和调整。

此后，一些高年级的学生也来向盖茨请教，其中包括盖茨后来的铁杆搭档保罗 · 艾伦。

艾伦比盖茨高两届，电脑技术也非常棒，他经常和盖茨在一起讨论电脑方面的问题，有时还会向盖茨发出挑战。比如当艾伦遇到自己难以解决的问题时，就会对盖茨说：“嘿，虽然大家都说你是个电脑天才，但我敢打赌你肯定不会做这道题！”

而争强好胜的盖茨就会设法证明艾伦的话是错误的：“好吧，那就让我来证明给你看！”无论他们遇到的电脑问题有多难，俩人都会坚持不懈地研究下去，直到问题迎刃而解，他们的电脑技术在这种挑战和应战中得以相互提高。

后来，在盖茨的策划和带领下，湖滨中学组成了一个程序编制小组，小组成员除了盖茨之外，还有他的朋友艾伦以及理查德 · 韦兰德、肯特 · 伊文斯，和比尔 · 盖茨一样，他们都是狂热的电脑迷。这个小组成立的目的就是利用他们的电脑技能在现实世界中寻找一切可能赚取商业利润的机会。这个乍听起来近似荒谬的想法，却成就了比尔 · 盖茨在日后的蓝图大业。

这时，他们打听到有一家华盛顿大学的4个毕业生创办的计算机中心公司，在找人帮他们捉“臭虫”，用除虫的报酬来抵付操作电脑的费用。所谓“臭虫”，就是人们对软件行业里错误的代名词的指称。软件

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

中的程序错误是一个令用户头疼不已的问题，电脑里一旦有了“臭虫”，就可以让你花费大量精力和时间存储的信息在一瞬间化为泡影，所有的劳动成果很快就付诸东流。当时，软件设计还处于早期阶段，PDP－10型计算机软件中的程序错误多如牛毛，使用几个小时，甚至仅半小时，软件就会发生问题，如导出错误的结果甚至出现死机的现象，从而导致系统崩溃，这会给公司带来惨重的损失。美国发往金星的水手号火箭和法国阿丽亚娜火箭，就曾经因为电脑软件里有“臭虫”的出现而导致发射失败。

对于客户来说，这大大影响了客户们使用计算机的信心，从而导致计算机公司在经济收入上的下降，盖茨就像是发现了新大陆一样发现了这个天赐良机，他和艾伦商量之后，决定亲自写信给计算机中心公司，希望能带领小组的人去为计算机公司捉“臭虫”，而作为回报就是希望能为他们提供上机时间。计算机中心公司的人也早就听说过湖滨中学里的这些电脑爱好者，便很爽快地答应了此事，只是要求他们必须在计算机公司的人下班之后的晚上才能使用电脑。

盖茨立即抓住了这个千载难逢的好机会，他带领着小组中的几名电脑爱好者，每天晚上6点左右等计算机中心公司的员工下班之后，便兴高采烈地去那里“上班”。计算机中心公司有许多电传打字终端机可以用，还有各种电脑软件可以尽情研究，这对盖茨来说，简直是一顿难得的“美餐”。

对于盖茨来说，还有一个问题亟待他解决，那就是如何瞒着自己的父母去加夜班呢？盖茨知道，父母是无论如何也不会赞同他的这一举动，他们一定会认为他简直是疯掉了，花费了父母大量的金钱让他进了湖滨中学，却不把宝贵的时间用在学习上。

盖茨放学后先坐半小时的校车到计算机中心公司，他捉完“臭虫”后就利用那里的计算机编写程序，直到把自己累得筋疲力尽，才坐车回家。家人知道了这件事之后，确实对他采取了一些强制措施，甚至把他关起来，但这些举动对盖茨来说根本就无济于事，他会想方设法地应对。吃过晚饭之后，盖茨佯装很困倦的样子上床睡觉，之后趁着家人不注意

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

悄悄溜出家门，再坐公共汽车去计算机中心公司继续编程序。有时由于他太过投入忘记了时间，当来到汽车站时发现汽车已经停运，只好走回家中。

盖茨对电脑软件太着迷了，后来他干脆整晚都待在计算机中心公司，记录本上写满他和伙伴们发现的电脑“臭虫”。

通过这一段时间捉“臭虫”的经历，盖茨在电脑硬件和软件方面学到了许多书本上和学校里学不到的知识和技能，他甚至从喝剩下的咖啡渣中寻找被扔掉的计算机说明和注释，从中收集有用的数据来研究计算机的操作系统，这些都为盖茨日后对计算机软件的研究开发打下了坚实的基础。

盖茨回忆当年在计算机中心公司做夜班工作的日子时，说道：“如同我曾经说过的那样，很难把我同一台能这般清楚无误地表现出我的成就的机器分开。对于计算机，我已经不可自拔地陷进去了。当时我变成了一个计算机的狂热爱好者，我每时每刻都在思考着关于计算机的问题。”艾伦也曾回忆说：“我们每天晚上都要在那里工作很长一段时间，现在回想起来，那的确是一段令人感到回味无穷而又无比开心的日子。”

中学时代开创首家公司

1972年6月的一个的清晨，比尔·盖茨在路边一边吃着的汉堡，一边看报纸。

盖茨看到这样一条消息，几乎让他欣喜若狂：“为了解决城市交通流量数据的分析和管理问题，市政局现面向社会公开征集一套电脑程序。”他马上去找好友保罗·艾伦，和他一起商议竞标，他们认为这是一次展示他们才华和提高技能的好机会。

盖茨和艾伦马上开始行动，很快就在湖滨中学组织起来几名爱好电脑的高年级学生，大家齐心协力，把从四面八方收集起来的交通流量数据改写成能够通过电脑识别的卡片，然后再把存入数据的小卡片输入湖滨中学那台电脑，很快，这些抽象的数据资料就通过他们所设计的软件

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

变成了直观的交通流量图表形式。

但有个问题是，每次都要等到其他上课的同学用完电脑后才能轮到盖茨他们用，每次他们都等得很焦急。因此，盖茨和艾伦试图找到一种既能够提高效率又可以将成本降到最低的好办法，最终，两人决定用电脑运算芯片自己制造一台功能简单的低价电脑，因为仅仅用来处理纸带上交通流量资料的话，并不需要使用太高端的芯片。

经过多方打听，盖茨和艾伦了解到英特尔公司当时正有一种符合他们要求的芯片，即刚投放市场不久的8080芯片，于是两人凑了360美元买了一套微处理器，又请人帮忙组装了一台电脑，虽然这台自己组装起来的电脑样子看起来很不顺眼，但却完全可以正常使用。

终于有了一台属于自己的电脑了，这令艾伦和盖茨都很兴奋，他们把自己能否竞标成功并赚取更多利润的希望全都寄托在这台其貌不扬的简易电脑上。盖茨和艾伦计划利用这台机器创建一个属于自己的小公司，由于他们当时正在开发处理交通流量资料的软件，因此，盖茨就为公司取名叫“交通数据公司”。

盖茨和艾伦各有分工。艾伦已经于1971年顺利考入位于普尔曼的华盛顿州立大学，利用他上大学的有利条件，负责设计模拟8080芯片功能的程式，而盖茨则在艾伦的成果之上设计出了监测交通流量的程序。盖茨和艾伦配合得非常默契，他们很快就取得了不小的成果，西雅图公路上的金属匣子所提供的纸带资料都可以用这台机器来处理，他们每天东奔西跑，向许多地区的交通监测部门提供电脑处理过的交通情况报告，并询问其是否愿意购买。

为了使他们的产品得到更为广泛的推广，盖茨和艾伦还特意向美国及加拿大许多地区的交通监测部门写信推销他们最新研制出的这项技术。市政管理局对他们的这些产品非常满意，因为这些数据经过处理后清晰明了，给工作带来很大的方便；而且这些产品价格低廉，颇受市政部门的欢迎。这种合作关系因此保持了很长一段时间。

从1972年到1973年的一学年中，两人的交通数据公司就盈利2万多美元，他们给自己定的目标是尽量在最短的时间内使交通数据机器在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国范围得到普及，两人对此充满信心。

为此，盖茨和艾伦不辞劳苦，在美国几个州推销他们的产品，他们费尽口舌竭尽全力向官员们游说，希望他们能够采用这项技术。就在两人企图想一些更好的办法推销之际，美国联邦政府决定向各市县政府免费提供这项服务，这令两人灰心丧气，因为这就意味着没有人会愿意再花钱让他们的交通数据公司来解决这个问题了，他们的生意也因此冷淡下来。

此时的盖茨即将从中学毕业，他面临着考大学的重大任务。和艾伦经过协商之后，他俩试图把交通数据公司卖给巴西的一家公司，但出乎意料的是巴西的那家公司也和他们一样陷入了即将倒闭的困境，更不用说购买他们的公司了。但盖茨和艾伦还是有些不甘心，两个人开始考虑共同创业，却遭到了盖茨父母的强烈反对，他们希望儿子能够考入哈佛大学的法律系，将来从事法律工作。

考虑到父母对自己的期望，盖茨不得不放弃和艾伦继续创业的念头。但第一次开公司的经历，让盖茨从中学到了很多经验，这让他坚定了对未来信心。

辍学哈佛

比尔·盖茨从哈佛辍学创业的经历常常被人们津津乐道，盖茨曾表示当年上哈佛学法律是由于父亲的原因。早在1973年，盖茨如父母所愿顺利地考取了哈佛大学的法律专业。然而，继承父业做一名律师只是父亲的一厢情愿，那毕竟不是自己的最爱，盖茨仍然希望能在计算机业有所发展。

中学时的创业经历让盖茨对自己的眼光和商业头脑更加自信，而在大学期间，他又研制出BASIC语言程序，这不论对盖茨本人还是对整个电脑界来说，都是一件至关重要的大事。它使盖茨从此在电脑界小有名气，同时也加快了盖茨辍学哈佛、自己创业的步伐，更值得一提的是，它使电脑的广泛普及成为一种可能。

1974年12月的一个早晨，在哈佛大学的宿舍里，盖茨的老朋友艾

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

伦手里拿着一份杂志，与盖茨激烈地讨论。那是一份的《大众电子》，本来是艾伦在去哈佛的路上随便买来看的，杂志封面有一句醒目的大标题："世界上第一台微型电脑问世，向市场上的商用电脑挑战。"看到这句话，艾伦立刻如获至宝地冲向比尔·盖茨的宿舍。

"嗨，比尔，快来看啊，我们现在终于有机会用BASIC做点事情了。"艾伦手里高举着那本杂志兴奋异常地喊道。

杂志的封面是一幅阿尔塔8800电脑的图片，盖茨不禁眼睛一亮，他迫不及待地读起详细内容来，并从中了解到，这部电脑的开发者是艾德·罗伯茨，而它所使用的微处理器是英特尔公司最新生产的8080型芯片。盖茨激动地抬起头来对艾伦说："这是新墨西哥州阿尔伯克基一家微型仪器遥测系统公司推出的产品。我们必须抢先一步掌握这台电脑的程序设计。"

放眼未来，两人心里很明白，个人电脑的奇迹就要降临。如果将微处理器与软件进行一定的改进，之后，大型电脑就会被微型电脑所取代，他坚信用不了多久，个人电脑将会普及每一个家庭，一旦电脑像电视机一样普及，对软件的需要将无穷无尽。如果每台电脑都能使用自己开发出来的软件，那么，这将会给自己带来无法想象的丰厚利润。

机不可失，时不再来。和艾伦确定了这个想法之后，他们马上打电话给罗伯茨，并谎称是西雅图交通数据公司的代表，说他们仔细研读了《大众电子》杂志上那篇介绍阿尔塔家用计算机的文章后，已经开发出了一种BASIC语言，只要做一点小改动就可以把它用阿尔塔8800上，问罗伯茨对此是否有兴趣。

罗伯茨做梦也不会想到，正当他急得焦头烂额之际，电话那头却是两个乳臭未干的小孩儿的声音，还对他反复保证，只要给他们时间，他们就一定会研制出适合阿尔塔的BASIC语言编程。然而，对于这样的大话，罗伯茨已经听过不下50个人这样说了，他压根儿就不相信他们说的话。罗伯茨告诉他们，他只相信自己眼睛看到的实际结果，谁能最先向他提供成熟的语言，那么他就同谁做生意。

没过多久，罗伯茨又收到比尔·盖茨和艾伦寄来的一封信，信

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

中强调说他们已经研制出了一种BASIC语言翻译器，可以与所有使用8080微处理器的计算机匹配工作。他们愿意通过罗伯茨的公司，将拷有这个软件的盒式磁带或磁盘附着在“阿尔塔”上出售，每套软件收费0.5美元。

这封信起到了很大的作用，罗伯茨同意让他们试一试。

“君子一言，驷马难追。”更何况这是他们两个人一直等待的大好时机呢。于是，比尔·盖茨和保罗·艾伦开始夜以继日地研制BASIC语言程序。

盖茨和艾伦连续8周夜以继日地待在计算机旁，为阿尔塔8800编程。其中遇到了一系列的难题。首先如果想为这种机器编程，手里就必须具备一台这样的机器，然而盖茨当时还只是个穷学生，艾伦也才刚刚参加工作不久，根本没有能力拥这样一台计算机，就连罗伯茨本人也只有一台供在各地巡回展出的样机而已。

万般无奈之下，两人开始四处寻找“阿尔塔”电脑，然而却一无所获，就在此时，盖茨发现了附在《大众电子》杂志中发行的8080微处理器操作手册，两人会心一笑，问题迎刃而解。手里有了这份手册，他们就可以在已经十分熟悉的PDP-10型计算机上模拟阿尔塔的微处理器，而这种计算机在哈佛大学的实验室里就可以找得到。

于是，盖茨和艾伦终日泡在哈佛大学的计算机中心，进行BASIC语言程序的设计。根据一本8080芯片的详细说明书，加上《大众电子》上那篇文章，盖茨为仿机的BASIC语言编制了设计要领，里面有很多高人一筹的创造天赋和想象技能，艾伦则依据他多年积累的丰富技术知识和熟练的操作技巧，用了两个星期的时间，在PDP-10型计算机上做出了阿尔塔处理器的模拟器。

他们废寝忘食地干了两个月，终于在1975年2月底，完成了他们有生以来第一套微电脑程序的开发——BASIC语言的编写。他们兴高采烈地给罗伯茨打电话，告诉罗伯茨他们已经成功地在阿尔塔上应用了BASIC语言。

罗伯茨再也不敢轻视电话那头的两个不知天高地厚的小毛孩儿了，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他邀请他们亲自到阿尔伯克基表演他们的程序。

3个星期后，艾伦单刀赴会前往阿尔伯克基去见罗伯茨，盖茨则不得不在哈佛上课，又心急如焚地等候艾伦的消息。他们心里都清楚，这次见面对他们两人在计算机上的发展至关重要。

飞机终于抵达目的地，身材高大强壮的罗伯茨开着一辆卡车到机场来迎候他，罗伯茨的形象明显出乎艾伦的意料之外——他大概40岁左右，头戴牛仔帽，打扮随意，典型的阿尔伯克基人的打扮。艾伦本来以为对方会是体面的大公司总裁形象，没想到竟然如此随意自然。卡车直接把艾伦带到公司的开发实验室——一间窄小的铺子前面，这里原本是一家被废弃了的鞋带公司，周围散聚着一些杂乱的铺子，这使艾伦大感意外。当天晚上，艾伦忍不住给盖茨打了电话，他担心胜利的成果有可能被眼前这个有如作坊一样的公司私吞。不过他们两人更担心的是他们的BASIC语言软件是否能在计算机上通过试验。

决定艾伦和比尔·盖茨两人未来命运的日子终于到来了。第二天一早，艾伦满腹狐疑地走进密斯特公司开发实验室，第一次有幸目睹了阿尔塔计算机的风采，之后，艾伦开始在“阿尔塔”微电脑上实验运行BASIC语言程序。他把已经打上程序孔的纸条慢慢装进纸条阅读器，然后静静地等待计算机的反应。这短短的几分钟，不管是对艾伦还是对盖茨来讲都是那样漫长，他们不敢肯定这台刚刚见面的计算机会接受他们编写的语言。正当艾伦胡思乱想之时，面前的电动打字机打出了“准备就绪”的字样，说明他们编写的BASIC语言已被计算机接受了。“阿尔塔”不停地显示询问信号和答案，艾伦则应接不暇地输进指令或询示指令，最终的结果显示此次模拟实验非常成功，盖茨的BASIC语言在机器上工作得非常顺利，没有出现丝毫的差错，这令一直站在旁边观看的罗伯茨惊叹不已，他当即就决定按比尔·盖茨他们提出的条件订购软件。

看到眼前的情景，艾伦心中一阵狂喜，他飞也似的冲出实验室向公共电话亭跑去，因为他知道在遥远的西雅图，还有一颗心牵挂着BASIC语言的实验，那个人就是比尔·盖茨。艾伦跑得气喘吁吁，他拿起电话，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

手还在兴奋地发抖："比尔，我……我们的……实验……成功啦！"

盖茨听到这个消息，也兴奋得不知所措，他开始在脑海里构想着一系列的伟大蓝图，虽然他无法估测到电脑这东西究竟会在未来带给他什么，但至少在当时来说，他很明确地知道他们编写的BASIC语言不仅可以使阿尔塔得到广泛的应用，甚至于对整个计算机行业来说也是具有革命性的意义，因为它意味着从此以后微型计算机将会在更加广阔的领域里得到更为广泛的应用。

那时的比尔·盖茨还不到20岁，保罗·艾伦不到22岁，然而，正是这两个貌似经验不足的年轻小伙子所研制出来的软件，使计算机从此进入了一个全新的领域并得到了迅速而普遍地推广，人们购买计算机的热情逐渐高涨，甚至使得计算机一度供不应求，它很快就由美国的西北部蔓延到了全美。不久，这股疯狂的计算机热潮就如风暴一般席卷了整个世界。

1975年5月，罗伯茨盛情邀请保罗·艾伦到微型仪器遥测系统公司任软件部经理，专门负责软件的开发，艾伦应邀前往。比尔·盖茨则不得不回到哈佛去念书，继续完成那些让他觉得没有多大意义的功课。

看到计算机领域日新月异的发展变迁，盖茨在哈佛大学校园里已经有些待不住了。因为他知道如果一直这样下去自己就会错失良机，在他和艾伦通过电话商讨他们的BASIC语言问题时，两人在计算机的发展之路上达成了共识，他们预测到阿尔塔计算机将导致一个软件市场的诞生，甚至是一场计算机的疯狂变革，并坚信在这场变革中，如果他们的软件能够得到广泛的应用，那么他们就会从中大大获利。

而当时，对于他们来说，迫在眉睫的事情就是要开办一家属于他们自己的软件公司。因此，盖茨必须做出一个艰难的抉择：是退学哈佛开办公司，还是继续在哈佛深造。他在就这个问题征求父母的意见时，虽然他们二老都不愿意看到儿子放弃在哈佛的锦绣前程，然而他们太了解自己儿子的秉性了，他一旦做出了选择，作为父母的他们根本无法改变。于是他们就互相安慰说："或许儿子的天赋与计算机事

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

业才是最佳的契合点吧！”

于是，经过再三的思索后，盖茨终于做出了一个具有人生重大转折意义的决定，离开了那所令众多莘莘学子梦寐以求的哈佛大学，全力以赴地投入到自己痴迷的计算机事业。

2.沃伦·巴菲特：哥伦比亚大学的骄子

无缘哈佛

1947年6月巴菲特从高中毕业，在全年级374人中排名16，父亲建议他去就近读宾夕法尼亚大学沃顿商学院的金融与商业专业。尽管巴菲特并不是很愿意，但他还是采纳了父亲的建议。

尽管沃顿商学院声名远播，开设的课程却让巴菲特感到乏味，这里的教授都有一套完美的理论，但是对巴菲特最渴望学习到的赚钱技巧却一无所知，这让巴菲特很不满，他觉得自己完全是在浪费时间。因此，在沃顿商学院那段时间他经常逃课去做自己喜欢做的事，或者在上课时与那些自以为是的老学究们针锋相对地对峙。

有一次，一个担任助教的研究生在阐述课文中的问题时，巴菲特冷不丁地打破了安静的课堂气氛，突然来了一句：“你落下了一个逗号。”周围在场的学生先是鸦雀无声，片刻后一片哗然，这令助教甚为尴尬，因为巴菲特确实说对了，要知道凭借超凡的记忆力，他早已把课文烂熟于心了。

就这样，一年以后，巴菲特很想辍学，父亲却让他继续。

1949年秋季，巴菲特没再去沃顿商学院，而是去了内布拉斯加，他说：“我觉得在沃顿学不到什么东西，内布拉斯加在向我招手。”

1950年夏天，凭着自己的聪明好学，20岁的巴菲特仅用了一年时间就修完了学校规定的14门功课，很顺利地从内布拉斯加大学毕业。他顺从父亲让他继续深造的意愿，向哈佛商学院提出了入学申请。

那时的巴菲特对自己满怀信心，对未来充满幻想，他的腰包里此时

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

已经攒下了9800美元，其中包括他兜售报纸、可乐、买股票、做报童、捡高尔夫球、以及开弹子球公司等赚来的钱，他把这些钱视作自己的赫赫战绩，并打算像堆小山一样让它们越积越多。尽管他以前经常到奥马哈公共图书馆借阅有关商业方面的图书，并掌握了很多的商业知识，但他觉得父亲的打算或许是对的，他自己也很希望能到哈佛商学院继续深造，并且对自己能进入哈佛商学院深信不疑。当他知道自己的朋友杰里·奥兰斯选择了念哥伦比亚大学法学院的时候，便信心十足地写信劝告他："杰里，你再好好考虑考虑吧，为什么不跟我一起去哈佛呢？"

过了不久，巴菲特乘坐长途火车前往芝加哥。一路上，他心潮澎湃，因为他要去见一位哈佛的招生办代表，这是决定他能否进入哈佛商学院的一个关键时刻。要知道，在美国教育界，哈佛大学是全美所有大学中的一鼎王冠，而哈佛商学院就是王冠上那夺人眼目的宝珠。

在芝加哥，那个身材高大魁梧、毕业于哈佛大学的哈佛招生办代表接见了巴菲特。然而，出乎巴菲特的预料，他们的会面仅仅持续了不到十分钟，哈佛代表对他的印象是"他的年龄虽然已经到了19岁，但是由于身材消瘦，看起来骨瘦如柴，就像仅仅只有16岁的样子，身体轻得相当于一个12岁少年的体重，而且衣冠不整、不修边幅"。

巴菲特清楚地记得当时对方所说的一句话："你的年龄太小，还不能进入哈佛学习，等过一两年之后再来报考吧！"

两个人的会面结束后，这些表面印象，使得对方毫不留情地将巴菲特拒之于哈佛大门外，把他打入了失望的深渊，巴菲特进入哈佛大学的梦想随之破灭了。哈佛大学的人怎么也料想不到，就是因为当时这个身材矮小、衣冠不整的青年使得哈佛大学招生办公室多年来绝无失误的工作神话从此告一段落了。

这让一直都很自信的巴菲特特别失望和沮丧，他后来在给他的朋友杰里·奥兰斯的信中写道："哈佛的人都是一群自命不凡的家伙，他们因为我的外貌将我拒之门外，这对我来说真是个严厉的打击。要知道，我已经在此吃住有四个星期了，很快我就要自己负责吃住的费用了。虽然我父亲希望我能到某个研究生院继续学习，但是，我自己却不太喜欢

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这样。”

过了两个星期，巴菲特再次写信给奥兰斯，他在信中又提到了被哈佛拒之门外和自己面临的状况：“老实说，当我收到哈佛大学拒收我入学的来信时，本来信心百倍的我感觉自己似乎被击垮了。我又在等待着哥伦比亚大学给我寄来申请表。听说那所大学的金融系非常不错。至少有几个教授普通股票价值分析课的大人物，比如鼎鼎有名的格雷厄姆和多德。”

被哈佛大学拒之门外的事实，严重地打击了巴菲特的自信心，给他带来了很大的痛苦，他甚至于不敢对哥伦比亚大学的录取抱太大的希望。然而，这年的8月，就在巴菲特对录取结果已经有些漠不关心的时候，却意外地收到了哥伦比亚大学的录取通知书。

哥伦比亚大学的骄子

“塞翁失马，焉知非福？”虽然没能进入哈佛大学，但对巴菲特来说未尝不是一件好事。事实证明，教授商业课的权威在哥伦比亚大学，比如巴菲特在信中提到的格雷厄姆和多德教授。其中本杰明·格雷厄姆是美国证券业的权威，戴维·多德是格雷厄姆的同事，1934年，格雷厄姆和多德合作，把他们的讲义编辑成了一本735页的书，这本书出版后很快就被行业人士尊为经典教科书，即《证券分析》。这本书第一次的销售额就达到1万美元以上，次年下半年，签名售书的销售额为2万美元，接近于20世纪任何一本非文学作品的销售额纪录。

巴菲特第一次了解到格雷厄姆，是在1950年，那时的他还在内布拉斯加州大学，当时，他在图书馆读到了本杰明·格雷厄姆的《聪明的投资者》一书，这本书是格雷厄姆于1949年撰写的，巴菲特一读之后爱不释手，也从中获益匪浅。巴菲特曾说：“1950年时，19岁的我读了这本书的第一版，当时我认为，在所有讨论投资的书籍中，这本书无疑是写得最好的一本，至今我的看法依然没有改变。”

从第一次读到格雷厄姆的著作后巴菲特就已经很崇拜他，并期望有一天能够得到格雷厄姆的亲自指点，如今机会来了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

哥伦比亚大学位于纽约市中心，它成立于1754年，属于一所私立的常春藤盟校，是美国最古老的五所大学之一，被誉为培养政治、经济领袖人物的摇篮。

巴菲特进入哥伦比亚大学后，幸运地投身到了本杰明·格雷厄姆门下。成名后的巴菲特曾说过“我身上流有85%的格雷厄姆的血液。我身上对于价格与数量上的概念，就是源自于格雷厄姆。”对于巴菲特而言，格雷厄姆的教诲让他如沐春风，豁然开朗。

格雷厄姆别具一格的讲课方式和他教授的一些理论正是巴菲特的所需要的，也可以说这正是巴菲特长期以来所向往的。格雷厄姆不但在理论上高人一筹，而且还带领巴菲特走入了庞大的股海。他毫不介意与别人分享自己独到的思想和长期积累的经验，他对于金钱的兴趣也不似大多数人那般狂热。

他讲课时总是采用一种双向交流的互动形式，以苏格拉底的授课方式在阐述某个问题之前，先提出一个让学生们颇感兴趣的话题，然后大家各抒己见，通常情况下都是巴菲特最先举手发言，这让格雷厄姆对他印象深刻，而且他也觉得这个小伙子年纪虽小但颇有自己的见地，只不过他很少对学生们的回答做出是对还是错的评判，他喜欢听大家用各种不同的观点来讨论同一个问题，然后循循善诱，引导学生们继续思考下去。

在格雷厄姆的门下，巴菲特终于如愿以偿地学到了价值投资的真谛。巴菲特如饥似渴地钻研着格雷厄姆的理论。格雷厄姆反对投机，主张通过分析企业的赢利情况、资产情况及未来前景等因素来评价股票。格雷厄姆认为，这些疯狂投机的主流股票投资者在追涨杀跌时，会将股票价格推到非常荒唐可笑的地步，与他们所购买公司股票的实际长期基本经济状况完全背离。并且认为，同样是这些投机者，有时会将股票价格打压到非常低的价位，完全忽视这家公司良好的长期发展前景。这些严重被低估的股票让格雷厄姆看到了一个美妙的赚钱机会。

尽管恩师格雷厄姆在当时已算得上是投资界的泰斗，但巴菲特并没有人云亦云，将格雷厄姆的理论全然照搬，而是在不断地探索中找寻属

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

于自己的出路。

1954年，24岁的巴菲特学成毕业的时候，他得到了格雷厄姆在哥伦比亚执教22年来唯一给过的“A+”，并已拥有15年的商业与管理经验。巴菲特慢慢地在自己的投资实践中，继承、检验并发展了格雷厄姆的这些理论，使其日臻完善。

那时，刚刚毕业的巴菲特不想去为别人打工，他希望能够继续追随格雷厄姆的足迹走下去，因此，他向恩师提出想要到他的格雷厄姆·纽曼公司去工作，并且不要任何报酬。

格雷厄姆·纽曼公司是格雷厄姆与几个朋友一起合开的公司，名为“政府雇员保险公司”，地址在华盛顿，格雷厄姆时任该公司的董事长。巴菲特在尚未毕业时就曾亲自去该公司拜访过，当时的政府雇员保险公司还远在华盛顿荒凉的城区附近，巴菲特特意在假日赶往那里。当时，负责公司财务的副总裁洛里默·戴维森接见了他，在和他畅谈了数个小时之后，戴维森认定巴菲特有着非常难得的投资才华。

之后，应恩师格雷厄姆的邀请，巴菲特前往纽约到格雷厄姆·纽曼公司任职，并进行实际操作。巴菲特在那里工作了2年。但由于格雷厄姆的保守态度，使他拒绝对公司进行任何主观的分析，而是坚持自己的教学准则，这常使投资公司出现持币待投的现象，从而丧失了许多机会。巴菲特意识到这一点并开始研究质量因素对公司内在价值的影响。为此他会亲自到别的公司拜访，探寻一家企业比另一家更成功的秘密。尽管格雷厄姆并不赞成巴菲特的做法，但巴菲特还是把这些研究结果用在自己的投资上，并且取得了比格雷厄姆·纽曼公司更高的投资收益率。

1956年，格雷厄姆退休后，投资公司解散，巴菲特回到了奥马哈，当时他26岁，个人资产已有14万美元。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三篇

成功之道大PK

江河各行其道，却终有一日汇入同一片海洋。如果将比尔·盖茨和沃伦·巴菲特这两位世界级富豪关于人生抉择、运作方式、经营模式、人才任用和挑选继承人几个方面加以比较分析，就会发现，选择成长投资的比尔·盖茨和选择价值投资的沃伦·巴菲特两人所走的是一条殊途同归的成功之道。

不论他们选择了怎样不同的路，其最终目的都是使自己的资金能够像“鸡生蛋、蛋生鸡”一样不断地繁衍再生，从而一步步迈向成功，并推动自己的事业和人生达到辉煌的顶点。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一

人生钱VS钱生钱

年少时的比尔·盖茨和沃伦·巴菲特都曾把“成为百万富翁和赚钱”作为自己的奋斗目标，两人从事了不同的职业，并选择了不同的方式来为自己赚取高额的利润。在比尔·盖茨看来，增加优秀的人才就等于在为自己积聚更多的财富打基础；而在巴菲特看来，手中拥有可供投资的资金越多，就越容易使其生成更多的财富。

比尔·盖茨与沃伦·巴菲特，一个选择利用计算机发家，一个选择投资致富，虽然是两种不同的选择，但他们都有一个共同的盈利目的，这两位巨富所走过的路程也让我们得到了一定的启示：不管你做出任何选择，你最终想要达到的目标都只有一个，但最关键的是选对适合自己的那种方式。

沃伦·巴菲特谈论自己的成功之道时说到：“投资者应考虑企业的长期发展，而不是股票市场的短期前景。价格最终将取决于未来的收益。在投资过程中如同棒球运动中那样，想让记分牌不断翻滚，就必须盯着球场而不是记分牌。”

1.高科技+人才=财富

盖茨说：“科学技术的进步将会给人们的生活带来巨大的影响，人们要不断适应这种时代的变化，而不要坐等未来，失去自我发展的良好机会。”中国人讲究成功需要天时、地利、人和的配合，而对于盖茨来说，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

可谓是占尽了这几个条件的优势。

首先，从天时上来说，盖茨赶上了计算机的萌芽时期，并清醒地意识到计算机时代已经来临，盖茨独特的眼光使他能够准确看到IT业的未来，个人计算机将占领市场，进入千家万户。正如盖茨所说："我个人以为，既然改变一定会发生，我们应该尽可能地利用它，而非阻止它。事实上，能够躬逢其盛，参与一个划时代的改变，我感到无比地幸运。"

因此，他抓住这个"天时"，选择了计算机作为自己发家创业的根本。在他离开哈佛进入个人计算机软件领域，并创建微软公司后，他就为这个企业和自己设定了人生的第一个梦想，他要让每个家庭的每张书桌上都摆有电脑。比尔·盖茨说："这是我人生的第一个梦想，而这个梦想今天已经实现。"

其次，从地利上来说，盖茨生在了科学技术领先的美国，并且父母还选择把他送进了全美国最先引进电脑的湖畔中学。

而这里我们更为关注的是"人和"，对盖茨进行良好教育的父母，在研发电脑软件时一起合作的朋友保罗·艾伦，曾助他们一臂之力的罗伯茨……

盖茨的"人和"还表现在他对人才的态度上。美国微软公司从最初的两个人发展到现在的3万多人，并一跃成为世界巨头，这与盖茨的用人制度分不开。2007年，盖茨在接受水均益采访的时候说过："微软从一开始就认为软件非常重要。我们要雇佣最好的软件工程师，竭尽全力去建立一个最好的软件平台，去帮助其他人取得成功。"

比尔·盖茨经常说，他的主要工作就是发掘和雇用最优秀的人才。微软公司的人力资源观是三个字母"ADK"：A——吸引最好的人；D——发展最好的人；K——保留最好的人。盖茨说过："只要他真是我们需要的人，要什么给什么。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2.借鸡生蛋：钱生钱

盖茨利用计算机科技实现了他致富的梦想，而巴菲特则不然，巴菲特总结自己的创业经验时说："任何一个成功的投资人，都是善于借用他人的力量来为自己创收。我在创业的时候没有钱，但并不妨碍我的成功。这就是你要学会借鸡生蛋，让钱生钱。也就是要懂得用钱为你工作，而不是你为钱工作。"巴菲特开创了一条与众不同的发财之路，依靠复利式投资，借鸡生蛋，以钱生钱来实现他的发财梦。

有人曾假设过这样一个场景：如果沃伦·巴菲特和比尔·盖茨一同走在路上，当他们在同一时间看见地上有一张面值一百美元的钞票，那么，你认为他们两人谁更有可能最先弯下腰去拣起那张美元呢？

有人认为100美元的钞票，对于盖茨和巴菲特来说都是不值一提的。曾有人统计过，比尔·盖茨大约1秒钟可以赚到1200美元，看见地上掉了100美元的钞票比尔·盖茨也不会屑于花1秒钟的时间去拣起来，因为他弯腰去拣这100美元所耽误的时间，很可能就会耽误某个电脑软件技术的进步或问世，从而影响到他赚到更多的钱，这样就等于是拣了芝麻丢了西瓜，因小失大不值得，从经济学上讲，比尔·盖茨损失会更高。

然而，这100美元在巴菲特的眼中则不一样，因为他看到的不只是这100美元的面值。

有一次，巴菲特在去办公室的电梯里看到一枚1美分的硬币，电梯里的管理员也看见了，但管理员视若无物，未加理睬，就在这时，巴菲特弯腰拣起了地上的1分钱，这让电梯管理人员既惊愕又疑惑不解，一个亿万富翁居然还屑于弯腰拣别人丢在地上的1美分，真是不可思议！看到他满脸疑惑的表情，巴菲特便说了一句让那人感叹不已的话："这是下一个10亿美元的开始。"

依靠投资产生的复利效应实现自己赚取巨额财富的梦想，并不是无稽之谈，关于复利的威力，在西方一直流传着这样一个广为人知的故事：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

国际象棋，西方人也喜欢称其为“国王的游戏”，据说是由古波斯王国的一个人发明的。当时古波斯王国正与邻国日夜交战，却相持不下，谁也无法战胜谁。因此，两国国王经过协商后便决定下一盘国际象棋来决定输赢，如果谁赢了棋局就算打赢了战争。最后，古波斯王国的国王赢了。国王为此感到非常高兴，便决定奖赏发明国际象棋的人。当这个人来到王宫时，国王当众宣布，他会许诺发明者向他提出的任何赏赐。

不料，发明者竟然提出了一个与众不同的条件，他谦卑地说他所需要的礼物就是：在国际象棋棋盘上的第一格放一粒米，在第二格放两粒米，在第三格放四粒，并以此类推，每一格均是前一格的倍数，直到放满整个棋盘为止。

国王听了，心里不禁暗自思忖：发明象棋的这个人真是个十足的傻瓜，我本来可以给他比这多得多的东西，可是他却只要这么一点东西，看来这场战争的胜利只花我几粒米的廉价报酬就换回来了。

于是国王赶紧抓住这个不容错过的大好机会，当场就答应下来，以表达自己的感激之情，并借机显示自己的慷慨，也可以防止那人日后变卦向他索要更多的报酬。

然而这个国王并不懂得复利的威力，当第二排米粒放满时，就算全国的米都收集来也已经不够了。于是，国王赶紧召来全国最聪明的数学家来计算假如棋盘全部放满的话，究竟需要多少大米。

没想到，最后得出的却是一个惊人的结论——1800亿兆粒米，这个庞大的数字甚至已经大大超过了当今世界全球粮食的总产量。国王感到无可奈何，因此，只得允诺了发明者一项替代的赏赐：假如他能放过国王的话，他将得到上千公顷富饶肥沃的良田和乡村庄园。发明者欣然地接受了国王的赏赐。他在这片土地上，幸福地享受了许多年舒适的生活。

这就是一粒大米在复利的作用下所产生的惊人结果，难怪爱因斯坦曾说：“复利是人类发现的第八大奇迹，它的威力远大于原子弹。”

反过来，如果我们再把这种复利作用放在金钱上的话，它将会产

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

生怎样的效果呢？你能想象得到假如你为自己投资100美元，今天将会获益多少吗？如果按照25%的复利增长，100美元10年后是931美元，30年后是80779美元，这已经是比尔·盖茨每秒收入的60多倍了，而25%正是巴菲特几十年来的平均复合增长率。

在购买伯克希尔公司之后的漫长岁月中，即使已经拥有上亿元资产，巴菲特也没有丢弃借鸡生蛋的手段。尤其是涉足保险业时，更使他运用这个手段达到了登峰造极的地步。巴菲特在1965年5月10日正式接管了伯克希尔公司，之后他把伯克希尔公司变成了一个全新的投资实体。借着该公司的“外壳”，巴菲特在之后不到4年的时间，相继收购了一个联合企业和一家国家银行，业务扩张到包括海运、印刷、保险等行业。就这样，一个巨大资本王国的轮廓已经逐步建立起来。

靠着这种复利式投资，借鸡生蛋，以钱生钱的方式，巴菲特从刚开始的一个无名小卒，慢慢创下华尔街的股海神话，最终圆了自己的致富梦。

巴菲特曾说：“无论成功的投资人还是投资机构，让钱生钱是最基本的盈利方式。只是我运用得多一些罢了。”纵观巴菲特的暴富之路，正是由于将借鸡生蛋，让钱生钱的赚钱方式运用到了炉火纯青的地步，巴菲特在一次次他人认为是绝境的时候发现了攫取财富的绝佳时机，并果断出手，让钱以惊人的速度积累，从而达到了让钱来为自己工作的目的，最终建立了牢固的庞大财富帝国。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

二
滚雪球VS撒大网

用滚雪球一词来概括沃伦·巴菲特的人生历程再准确不过，他一生中滚得最成功、最大、最值得使人铭记的当推财富帝国这个雪球。

如果把沃伦·巴菲特以复利投资经营的方式比喻为滚雪球的话，那么比尔·盖茨的经营方式则可以比喻为撒大网，比尔·盖茨就是凭借着低价甚至是赔钱地广撒网，在最短的时间打败竞争对手，在最大范围内占领市场，然后以高价位回笼资本来实现高额利润。

1.滚雪球

1939年的冬天，一个9岁的男孩儿站在院子里，看着满地的皑皑大雪发呆。突然，他的嘴角露出一丝微笑，他弯腰用双手捧起一捧雪揉成一个雪球，之后把雪球放在地上慢慢前滚动，地上的雪球越滚越大……从那以后，他再也没有停下滚雪球的脚步，他的雪球越滚越大，越滚越大……这个男孩就是巴菲特，他曾经形象地比喻说："人生如滚雪球，重要的是找到很湿的雪和很长的山坡。"

小时候，巴菲特就想拥有大量的财富，他常常告诫自己："钱可

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

以让我独立。然后，我就可以用我的一生去做我想做的事情。而我最想做的事情就是为自己工作。我不想别人主导我。每天做自己想做的事，这对我来说非常重要。”

之后他看到了一本书，书名是《赚1000美元的1000招》，顾名思义，书中的内容讲述的就是“如何赚到100万美元”。

在这本书的封面之下有一张照片，照片上有一个小个子男人凝视着面前的一大堆钱币。“机会在敲门。”在书的正文第一页这么写着，“在美国历史上，对一个手持小小资本开始创业的人来说，时间条件从未像现在这样有利。”这本书告诉巴菲特，他可以挣1000美元。如果以1000美元起家，每年增长10%；5年内，1000美元变成1600多美元；10年内，将近2600美元；25年内，将超过10800美元。一瞬间，“复利”的念头深深地触动了巴菲特，他开始算计像滚雪球一样的复利形式所能够带给他的利润。

7岁时巴菲特因病住院，便在病床上计算按照当时自己的小小财富，根据复利增长，到什么时候可以成为亿万富翁。在经济大萧条的1941年，巴菲特坐在朋友家的门阶上，宣布自己在35岁的时候将会是一名百万富翁。一个孩子说出这一言论，无疑会被大人们当做梦呓。不过巴菲特相信自己能够做到，而且他挣到的钱越多，资金复利的时间越长，他实现目标的可能性就越大。

长大后的巴菲特将演算本上这些虚拟的数字变成了实实在在的一沓沓钞票，而这些钞票的始祖便是巴菲特刚刚创立合伙公司时投入的一张100美元的钞票。由于懂得时间所带来的复利的威力，巴菲特将手中的财富从100美元不断翻滚。

此后，巴菲特的一切投资行为都是在这一思想的指导下进行的。他紧紧抓住复利这个赚钱的利器为自己聚财。

本来，巴菲特在一开始时也和其他的投资大师一样为别人管理资金，将所赚取的利润大部分分给客户，但当他收购了上市公司伯克希尔40%的的股权之后，便可以将滚滚财源揣进自己的腰包了。于是，巴菲特便以伯克希尔为投资雪球的核心，不断地努力寻找值得自己长期投资

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的资金，使自己手中的雪球不断地融合进新的雪粒。巴菲特总是挑选那些可以长期降低资金成本、甚至是负成本的企业来进行投资，但凡在他看来能够长期保持竞争优势的优秀企业，他都会购买他们的股票，或者整体收购。巴菲特的确没有看错，随着这些企业盈利越来越高，他的投资也越来越增值，伯克希尔这个大雪球自然也就越滚越大。

巴菲特说："从投资的角度讲，湿雪，指的是在合适的环境中投入能不断滚动增长的资金。长坡，指的是能让资金有足够的时间滚大变强的企业，假如你的雪球这么大，你滚一圈能圈多少钱，如果你的财富等你滚到最后像地球这么大你滚一圈雪你能积累多少？"

可以说，复利赚钱模式使巴菲特成为"复利"诞生以来最大的受益者，从另一个角度来说，巴菲特的一系列惊人成就强烈地印证了复利的投资模式的巨大威力。由此，巴菲特成为有史以来最伟大的投资家。

2.撒大网

比尔·盖茨，一个新科技的缔造者，一个可以掀起世界风暴的人，一个可以左右人们眼球的人，他凭借微软相继推出的电脑软件改变了一个时代，实现了童年时期"在每张书桌上，让每个人的家里都有一台电脑"的梦想。

微软每推出一个新的软件，都不惜花费大量的广告费为自己的新产品进行宣传，这些产品就像一张天罗地网，覆盖在世界的每一个角落，只要是有电脑的地方，就会有微软的足迹。如1995年微软对"视窗95"的推广就是其中一个典型的例子。

1995年8月24日，是一个全世界电脑用户都为之疯狂的日子，因为微软公司这一天在全球推出了一种名叫"视窗95"的多媒体操作系统软件，这种软件共有12种语言版本，微软公司空前的宣传和促销活动几乎遍布了全世界的各个角落。

比尔·盖茨一夜之间几乎成了家喻户晓的明星人物，他的相片出

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

现在各大刊物的封面上，出现在电视机屏幕里，出现在记者的话筒前，他不断接受采访，反复发表演说，人们在很多地方都能够听到比尔·盖茨的大名，听到关于“视窗95”的介绍。

为了展示“视窗95”的杰出功能，微软工程师在公司总部美国西雅图市亲自向数千名支持者进行演示。

如果你在那一天碰巧路过纽约帝国大厦，就会发现楼顶上竖起了微软公司商标形象的霓虹灯，并且大屏幕上还不停地闪烁着“视窗95”的字样。

为了进行较大力度的宣传，微软公司不惜耗费巨资，花费了1200万美元购买了当时著名的英国“滚石”乐队的一首流行歌曲作为广告专用，在推广“视窗95”的那一天，这只流行歌曲几乎响遍了全世界。

那一天，美国几乎所有的重要电台、电视台都在宣传微软的“视窗95”，微软通过这种“密集轰炸”式的广告宣传，使美国人不管在任何地方都能听到、看到微软公司的“视窗95”软件的功能介绍。

媒体是重要的宣传手段之一，为此，微软公司在1995年8月24日这一天，将英国《泰晤士报》的整张版面买下来，印上微软公司的广告，在街头大量地向人们免费发放。

微软公司这些规模空前的宣传活动总共耗费5亿美元，这一宣传活动使全世界人民都为之沸腾，同时也在一天之内让微软公司的“视窗95”软件成为尽人皆知的产品。

有人评论说，微软对“视窗95”的宣传推广活动是有史以来规模最为庞大、最为成功的一次促销活动。没错，比尔·盖茨利用这种宣传活动，布下了密集的“天罗地网”，将他的视窗软件推广到了世界各地，而他的大名和他的微软也名扬四海。在接下来的一段时间里，猛烈的“视窗95”风暴几乎席卷了全球，全世界都在疯狂抢购“视窗95”。

微软所推出的这款“视窗95”仅在1995年8月24日的当天，美国就销售了30万套。更让人难以置信的是，4天内，“视窗95”全球销售量已经超过了1000万套，而当年总共销售3000万套。这还只是“视窗95”英文版的销售情况，而比尔·盖茨的野心更大，他要将他所有的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

产品都推向整个世界。

时至今日，盖茨已经成功地建立了软件业的霸主地位，成功地把微软和微软的产品推广到了世界的每一个地方，也成功地登上了世界首富的宝座。

在复杂的市场中及时找到可以用来滚雪球的湿雪和很大的雪坡时，沃伦·巴菲特的雪球就会越滚越大，而当比尔·盖茨研发出一种让他感到满意的新产品时，他就会果断地在最短的时间内网罗住最大的市场资源，犹如巴菲特的雪球越滚越大一样，随着人们的使用需求，盖茨这张“天罗地网”的覆盖面也越来越广。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

三
继续深造VS退学哈佛

在求学的道路上，盖茨和巴菲特这两位世界巨富再次走上了两条完全不同的道路。

巴菲特选择在大学毕业后继续深造，而盖茨则中途从无数人梦寐以求的哈佛大学退学，转而专心致志地投入到自己喜爱的事业中去。但透过现象看实质，这两种求学经历都为他们的成功奠定了坚实的基础。

1.继续深造

巴菲特回忆自己的大学经历，在提及自己的老师时说："我在哥伦比亚有两个非常好的老师，我读了他们写的所有文章和书籍。不是说知识水平有了多惊人的增长，而是我从中获得了灵感并深受鼓舞，也对自己坚信不疑。这些信任我的人们把我带入了这个我早已深爱的领域，一如顺风而行。"

1950年9月，已经有了十几年投资经验的巴菲特进入哥伦比亚大学商学院学习，他的老师是本杰明·格雷厄姆，这对巴菲特来说，无疑是一个重要的机会。

正如哥伦比亚大学的介绍手册所说："这个世界上，没有其他城市能够提供如此多的机会，可以直接了解、熟悉实际的商业行为。"在这

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

里，学生可以和著名的美国商界领袖人物进行面对面的接触，他们中很多人会慷慨地把时间用于研究生课程、讲座和研讨会。对于这些，即使是哈佛都无法提供，这让巴菲特感到兴奋。

在哥伦比亚大学读书期间，巴菲特从投资大师本杰明·格雷厄姆那里学到了很多东西。格雷厄姆为股票的选择奠定了方法论的基础，使择股从与赌博类似的伪科学中独立出来；他明确了投资的定义，提出了普通股投资的数量分析方法，而“安全空间法”正是其典型代表；他在做投资的时候特别强调要确保“安全边际”——当公司的市值低于被清算的价值的时候才值得购买，为此他购买了大批公司的股票。

对其他课程不感兴趣的巴菲特却对格雷厄姆的课程如此痴迷，他能够引述格雷厄姆的投资案例，还能够提出自己的投资案例，他常常去图书馆看以前的老报纸，一读就是好几个小时。

但是，在自己独立投资之后，巴菲特在继承老师的诸多理念的同时也做出了修正：他不再只看公司的清算价值而是同时考虑其成长性，在定量分析的同时他也更多地采用了定性分析，他不再分散持股而是将自己的主要资产集中在少数几只股票上面。事实证明，他比他的老师格雷厄姆更为成功。

巴菲特虽然师出格雷厄姆，但却能够在其基础上有所创新，正是这种青出于蓝而胜于蓝的精神使他的投资理论不断趋于完善。巴菲特懂得，要不断地学习书本中的知识、听取别人的意见，还要在实践中不断地验证自己的理论，别人的观点只是别人走过一段路后总结出的结论，而当自己去走那条路时体会到的未必会是相同的感受。因此，巴菲特认定，只要投资了一家具有持续性竞争优势的公司，他最终会成为一个坐拥亿万美元资产的超级富翁。

2.退学哈佛

如果说巴菲特的成功是理论与实践相结合，那么盖茨的成功则更应

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

该归功于实践。盖茨没有像巴菲特一样，按部就班地读完大学的所有课程，而是毅然地选择了中途辍学。

也有人说，如果没有30多年前信息时代来临所带来的机遇，也许成就不了今天的比尔·盖茨，但面对机遇更要果断决绝，比尔·盖茨32年前放弃名校辍学哈佛一直是他诸多传奇中最为人所称道的亮点，回忆当年辍学经历时，盖茨自己则强调了梦想，他说："当我看到未来微软公司的大旗在向我招手的时候，我已经意识到了哈佛大学已经不是我追梦的地方，我的梦想在微软，毫无疑问，我将在我心爱的软件事业方面实现我的人生梦想。"

2007年4月21日上午，盖茨在博鳌接受了央视水均益的专访，专访中谈到了他的退学心曲，节选如下：

水均益：在几天前，您荣获了清华大学的荣誉博士学位。您也说过哈佛大学将要授予您荣誉学位。这个学位是不是来得太晚了？

比尔·盖茨：哈佛给我留下了很多杰出的东西。我非常期待能够回到那里作一个毕业演讲，作为毕业典礼的一部分。在哈佛，我认识了史蒂夫·鲍尔默，他后来加入了微软并成为了首席执行官。我在那里学到了很多东西，我没有完成我的学业，因为我当时所处的特殊情况，我感到自己不能再待下去了，但是我在那里度过的时光给我留下了非常好的印象。

水均益：您是在32年前从哈佛退学，当时您为什么会决定退学？您是不是发现了什么？

比尔·盖茨：我和我的朋友保罗·艾伦共同经历了电脑发展的全部历程，因为我们非常热衷于使用电脑，我从13岁起就是这样。我们想到了一个把芯片放到电脑中的主意，我们意识到它可能会使电脑的运用产生很大的变化，会使电脑从大机构使用的系统变成个人使用的工具。我和他很多年来一直在谈论这个问题。现在，他回到了东海岸，找了份工作，这样我们就又能在一起进行头脑风暴了。当我们看到第一台低廉的电脑面世时，我们就决定我们应该

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

加入到这个市场，并编写了BASIC语言。我们于是成立了公司，之后我就同意退学并且和他们一起做这件事。

水均益：您为数百万的年轻人树立了一个榜样，特别是那些现在正在大学就读的学生，他们会开玩笑说："看，比尔都从哈佛退学了，我们可以以他为榜样。"

比尔·盖茨：我鼓励人们还是要完成学业，除非有一些非常紧迫的，或者是不容错过的事情。完成所有的学业会好得多。实际上，在我离开哈佛之前，我已经在那儿学习了三年的时间。那段时间令我非常愉快。

水均益：所以离您完成所有的学业只有一年的时间。

比尔·盖茨：事实上以我当时修到的学分，时间应该比这个还要短。如果我提前知道我会在那里待三年的时间，也许我就会提前完成我所有的学业。当然，这种想法并没有妨碍我选择离开。

水均益：那您现在会很感谢哈佛大学给了您一个荣誉学位？

比尔·盖茨：那会是个很有意思的活动，离开哈佛30年后获得这一学位。

水均益：应该说这是一个好消息，虽然来得有点晚。

比尔·盖茨：是的。回到哈佛会很有意思。

2007年6月7日，盖茨在他辍学创业的32年后，终于又获得母校哈佛大学授予的荣誉学位。当天，哈佛大学代理校长德里克·博克这样介绍盖茨："我们今天的演讲者是世界上最具影响力的企业家，他发动了个人计算机行业的革命。从2004年到2007年，他连续四年入选全球100个'最具影响力人物'。"

德里克·博克还和盖茨打趣说："如果当初你完成余下的两年学业，现在该取得什么样的成就啊！"盖茨则对出席仪式的父亲调侃地说："老爸，我一直告诉您，我会回来拿我的学位。为了说这句话，我已经等待30多年了。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

四
选择最适合的VS选择最优秀的

选择人才，最终的目标只有一个，那就是让公司更好地持续发展下去，那么，到底什么样的人才才会给自己的企业带来最大的效益呢？面对这一抉择，比尔·盖茨选择最适合自己公司发展的人才，而沃伦·巴菲特选择的是最优秀的人才。

总之，不论是选择最合适的人才，还是选择最优秀的人才，最关键的一点是，只要能为公司能为企业带来明显的效益，带来丰厚的利润。那么，他就是最好的人才。

1.选择最适合的

盖茨说："我敢说，我最好的经营决策便是挑选最合适的人才。"在微软公司之所以能够取得成功、之所以能够开发出最先进最可靠的软件产品，这与盖茨总是雇佣那些最适合公司发展的人才是分不开的。盖茨这个象征高科技精英的符号人物长期主导着一个时代，他的成功并不是偶然的，正如我们之前所说，盖茨的财富是高科技与人才相加而来的，优秀的人才无疑是盖茨能够迅速称霸软件市场的法宝之一。在一次接受记者的提问中，比尔·盖茨说："是微软公司的智囊深度，是微软的人才优势撑起了一个时代。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

微软公司是一家高智力开发公司，智慧就是公司的生命。为了保持员工自由创造的精神，比尔·盖茨煞费苦心。只要世界上哪个角落有令他满意的人才，他便不惜任何代价将其挖到微软公司。盖茨视人才为企业的生命，不惜一切代价最大限度地收天下人才为己所用。

很多年前，在Windows还不存在的时候，盖茨去请一位软件高手加盟微软，但对方一直不予理睬。为此，盖茨不惜使出上不得台面的死缠烂打的招数。最后，对方禁不住比尔·盖茨的“死缠烂打”同意见一面。一见面，对方就讥笑说：“我从没见过比微软做得更烂的操作系统。”但盖茨没有丝毫的恼怒，反而诚恳地说：“正是因为我们做得不好，才请您加盟。”那位高手愣住了，继而不禁为盖茨所折服。最终进了微软的阵营，并成为了Windows的负责人，开发出了拥有世界上最大使用群体的操作系统。

比尔·盖茨认为，一个合适的人才本身要具备渊博的学识。但渊博的学识和他所取得的学位不一定是成正比的，他本人就是一个饱读群书的人，但他并没有读完大学，9岁的时候他就已经读完了所有的百科全书，因此他精通天文、历史、地理等各类学科，这使他不仅成为了当今世界上金钱的首富，而且也可以称得上是一个知识的巨富。他一直认为“读破万卷书”是一个人事业成功的坚实基础，也是他选择合适人才的标准之一。

虽然大学辍学让比尔·盖茨深感遗憾，但他并不认为取得商业学位是必要的，他说：“让我这么解释，比方说你让我多活两年，并让我上商学院，但我不认为那样我会在微软做得更好。瞧一瞧我们这里的书架，看看有没有商业书籍，对不起，我们一本都不需要。”

曾经有一位自以为学识渊博的哈佛大学毕业生信心十足地来到比尔·盖茨办公室面试，比尔·盖茨问他说：“请问，你是哈佛大学毕业的吗？”

他说：“是的，准老板，比尔·盖茨先生，我是哈佛大学毕业的。”

“那么请问，你很聪明吗？”

他说：“我是以第一名的成绩毕业的，应该智商还不错。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“那你今天是来应征微软公司的产品部经理吗？”

他说：“是的，准老板，比尔·盖茨先生，希望我能有机会为您服务！”

“请问，你既然这么聪明的话，那你知道亚马逊河有多长吗？”

那位高才生顿时傻了：“亚马逊河？”

“答不出来是不是？”比尔·盖茨微微一笑说，“显然你还不够聪明。”

比尔·盖茨建议那位高才生多学习一些知识再来面试。

微软选拔人才的条件是比较苛刻的，它不仅要求员工知识渊博、智商高，而且还要承担高负荷的工作，要具有高度的责任心，并且还要能够直截了当地谈论自己的看法，而不遮遮掩掩。但事实上，情形也并非完全如我们所想象的那样不近人情。

有一天，当盖茨办公桌上的电话急促地响了几声之后，盖茨接起电话，只听电话那边是个陌生的声音：

“喂，你好！您是比尔·盖茨先生吗？我叫西胜彦，是日本的一名青年。我对您公司研发的软件非常感兴趣，并且已经做了深入研究，我盛情邀请您来日本。”

按理来说，微软公司有着固定的招聘流程，每一道流程都有专人严格把关，这个年轻人没有按照正常的程序走，但盖茨却没有对这个青年的贸然打扰而生气，反而觉得这个勇敢的青年也许真的是一个难得的人才。

虽然繁忙的比尔·盖茨没能够立即到日本去见西胜彦，但几个月后却在美国见到了这个毛遂自荐的小伙子。

比尔·盖茨发现，西胜彦与他一样，都疯狂地痴迷于计算机，并且他们两人对计算机软件的分析也惊人地一致，很快，志同道合的他们就成为了好朋友。盖茨授权西胜彦为微软公司在日本的代理人，让他在日本负责进行全方面的宣传、销售等活动。

这位名叫西胜彦的日本青年和盖茨差不多，是个非常聪明而又精力充沛的人，有着勇往直前的精神和永不枯竭的想象力与创造力，而比尔·盖茨所欣赏的恰恰就是这样的优秀人才。盖茨希望他所雇佣的员工都是这个领域的优秀人才，这些人能够头脑清醒地进入微软，能够很

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

好地掌握软件开发的主旨与技能，并能够把大部分经历都放在工作上。

西胜彦只是比尔·盖茨在创立微软过程中发现并使用人才的典型例子之一。囊尽天下英豪，为我所用，这是比尔·盖茨打下微软帝国江山的关键所在，正是因为有了这种用人策略，才使他能够将一个又一个的优秀人才网罗在微软旗下。这些人才在微软发挥了他们最大的潜能，不断开发出备受人们青睐的软件。

盖茨坦言："我最重要的决策是挑选合适的人才，拥有一个完全信任的人，一个可以委以重任的人，一个为你分担忧愁的人。"

现代社会商业的竞争实质上也是人才的竞争。因此，微软公司的成功也可以说成是比尔·盖茨在用人上的成功。正是由于比尔·盖茨具有这种发现人才、敢于启用人才的才能，才使他在计算机的高峰上越攀越高。

2.选择最优秀的

与盖茨相同的是，巴菲特也很重视人才，他曾说自己实际上只有两项工作：一项是配置资产；另一项就是吸引并留住才华横溢的经理来管理业务。与盖茨选择人才稍有不同，巴菲特在人才选择上更注重选择最优秀的人士。与其说他在做金钱方面的投资，倒不如说他是在做人才投资，巴菲特总是投资在那些他认为最优秀的人才身上。

巴菲特的管理技巧就是找到一些像他一样不知疲倦工作的完美主义者，然后放任自流，让他们独自经营。巴菲特非常重视挑选职业经理人和投资经理人，他对这些属下的要求非常严格，他要选出其中最好的，选完以后再给他们最大的权利空间，之后这些人可以根据自己的能力自由发挥。但巴菲特并非每天都要管理这些职业经理人，假如这些人能够达到他的要求，他就会给他们很多的回报，但是如果这些人达不到他的要求，那他就会很有礼貌地请这些人"走人"。

有一次，刚被选定为所罗门公司CEO的莫汉问巴菲特："你觉得谁

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

应该负责对管理层进行改组？你有没有什么策略教给我？”

“如果你必须问我这样一些问题，那就说明我挑错人了。”巴菲特撂下这句话就走了，并把他的7亿美元和名声交到另外一个30小时前才遇到的人手中。在巴菲特看来，如果一个人很聪明的话，他不问任何问题做好一切。

“通常，我们收购来的公司的经理，已经证明了自己的才干，他们在认识我们之前就已经是管理明星了，我们要做的就是不挡他们的路。其要点是：假如我的工作是管理一支高尔夫球队，如果杰克·尼克劳斯(美国职业球手，被认为是世界最有成就的高尔夫球选手)愿意为我打球的话，那么他不会从我这里得到关于如何挥杆的指导。”巴菲特曾这样比喻他对人才的选择与管理。

根据巴菲特的这个原则，每个经理人都有自己管理的一块领地，比如这个经理管生物科技的投资，另一个经理管房地产……这些经理每人等于一个“小的巴菲特”。小巴菲特要遵守老巴菲特定下的原则，而且要对老巴菲特绝对忠诚，但这里的“忠诚”是指要忠诚于他的理念，小巴菲特要根据他的思路来走，如果成功，巴菲特就给他们很大回报，不行的话就得走人。总之，被用之人必须要贯彻他的思想。

巴菲特手下的经理人原本就是非常富有的人，然而这一点却这并不妨碍他们继续致富和继续为公司效力。他们继续努力工作是因为他们热爱自己所做的工作，并能够从中品尝到成功所带来的喜悦。他们永远像这家公司的所有者那样思考，这种精明策略体现出了巴菲特在人才经营上的成功之处。

巴菲特这种管理方式使他轻而易举地拓展了公司的经营范围。“我们读过有关一个人只能管理多少下属的论文，但对我们而言，这毫无意义。当你拥有能干的经理人，即便你直接管理着十几位，甚至更多的经理，仍然能够有时间在午后小睡。相反，如果你面对的是一位无能的经理，即便只有一位，你也会有力不从心的感觉。”

伯克希尔·哈撒韦的管理方式使公司的每一位经理人都能够处于最佳的状态。首先，该公司取消了通常与CEO相伴的仪式性和与经营无关

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的活动，经理人能够完全支配自己的时间。其次，伯克希尔还给每一位经理人一项简单的任务，要求他们能够按照这3种假设来管理公司：

1. 经理人拥有公司100%的权益；

2. 经理人本人及家人的唯一财产就是这家公司；

3. 经理人100年内不会将公司出售或与人合并。

巴菲特告诫这些经理人，他们的任何决定都不应该受会计的影响。他要求经理人考虑什么是有价值的，而不是怎样被认为是有价值的。

可以说，没有哪一家上市公司的CEO是按照这样的授权来运营公司的，因为那些公司的所有者只专注于短期前景。但拥有伯克希尔大部分股份的投资者希望至死都持有他们的股份，伯克希尔要求它的经理人按公司最大的长期价值，而不是下个季度的盈利去管理企业。

此外，巴菲特还喜欢任用老人。在他所投资的公司中，有6名CEO超过75岁，他认为“教新手以老把式十分困难”。换言之，在瞬息万变的投资领域，传统经验这类老把式是教不出来的。

巴菲特了解自己不喜欢经常到世界各地出差、演讲、没完没了地开会、发展同客户和政府的关系，他经常在致股东函中谦虚地说，自己只会做资本分配这些简单的工作，具体如何成功运作一个公司，他还要依赖那些优秀的管理人才。在致股东函中，他表示：“我唯一的任务就是给他们加油，改善、强化公司文化，以及做资本分配的决定。”

领导才能的最大问题在于想领导多大的组织机构。如果只想拥有一个中等的组织，那么只要一位对各个方面都了如指掌的人来当领导就可以，也许不需要什么流程、评估和考核，一切都由企业家说了算。但是如果想生产更多的产品，想要有更大的组织规模以及更广泛的地理覆盖，那么作为领导就要改变做事方法了。当组织机构规模不断扩大时，最高领导的确无力再事必躬亲了，这时需要找到一些优秀人才并与他们合作，这才是让组织机构发展壮大的真谛。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

五
比尔·盖茨选继承人VS沃伦·巴菲特托孤

比尔·盖茨与沃伦·巴菲特都在选择继承人上颇伤脑筋。

正如盖茨对于电脑的远见卓识以及巴菲特对于投资的精挑细选一样，两个人都凭着自己敏锐的眼光，寻找最合适的继承人。

1.比尔·盖茨选继承人

当人们对盖茨以前取得的辉煌成就以及日后如何掌管巨额慈善基金津津乐道时，盖茨留给我们最大的财富是如何实施企业接班人计划，企业接班人计划又称管理继承人计划，是指公司确定和持续追踪关键岗位的高潜能人才，并对这些高潜能人才进行开发的过程，以保证公司的事业得到可持续发展，从而让这项伟大的事业得以继续前行。

比尔·盖茨从微软退休，这或许可以说是商业世界最具吸引力的王朝更替。盖茨的退出代表了一个时代的终结，但绝不代表微软辉煌历史的终结，因为他的接班人计划已实施了多年，“后盖茨时代”在盖茨手上已悄然揭幕。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

早在2000年盖茨宣布辞去微软公司CEO的职务，由他的哈佛大学同学史蒂夫·鲍尔默接任。

身材魁伟、习惯咬指甲、大嗓门、工作狂的鲍尔默是个天生的激情派。他的管理秘诀，就是激情管理。无论是在公共场合发言，还是平时的会谈，或者给员工讲话，他总要时不时把一只攥紧的拳头在另一只手上不停地击打，并总以一种高昂的语调说出来，以至于他1991年在一次公司会议上，连续高喊："微软视窗、微软视窗"，叫得太猛太响亮，喊坏了嗓子，不得不进医院动了一次手术。鲍尔默的出现无疑为微软增添了更多的活力与激情。而且他在管理方面的才能让盖茨终于可以从捉襟见肘的管理状态中逃脱了出来，做一名专职的程序员。这位更擅长团队情绪管理和公关的微软新掌门一上台，就向媒体公开了"重组微软"的核心价值观：用激情主义在合作伙伴、客户和业界同仁中塑造微软诚信的商业新形象。

说到鲍尔默，其实早在1974年就与盖茨认识了。当时，鲍尔默在哈佛念二年级，有一次，他在学校电影院里观看学校组织的《雨中情》和《发条橙》两部电影后，顺口欢唱剧中歌曲，没想到坐在自己身边的沙色头发的男孩很快合上了自己的节拍，他便由自己一个人单唱变成了两个人的合唱，这个男孩就是比尔·盖茨。那时，两人刚好都是18岁。从此，他们便成了要好的朋友，他们都痴迷于数学与电脑，同时对拿破仑都崇拜不已，两人畅谈起来没完没了，后来就干脆搬进了同一个宿舍，由于他们整晚争论不休的声音犹如雷鸣一般，因此，大家甚至为他们两人所在的宿舍起了一个名字，叫"雷电房"。

史蒂夫·鲍尔默对待工作的态度和比尔·盖茨相差无几，他也是个精力非常充沛的人，为了某项重大的任务，他可以连续熬上几天几夜。虽然他和比尔·盖茨是班上仅有的两名本科学生，但在课堂上基本见不到他们的身影，他和盖茨的共同观点就是"花尽可能少的时间，得尽可能高的分数"。

在性格上，盖茨是个生性拘谨腼腆、沉静稳重而又不善交际的内向型性格，但鲍尔默却与他恰好相反，他是个风趣幽默、热情洋溢而又喜

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

欢用煽情的语调表达自己的情感，并有比较强的社交能力的人。然而，正是这两个个性相反的人却在后来默契地合作了几十年。

盖茨在1975年从哈佛辍学之后，曾试图说服鲍尔默也辍学和他一起创业。不过那时的鲍尔默婉言谢绝了盖茨，他顺利地考入斯坦福商学院，之后去了宝洁公司做市场营销。

1980年，也就是比尔·盖茨创建微软的第6个年头，有一个问题一直萦绕在他的心头：微软公司已经成立有几年了，然而公司里全部都是技术人员，却缺乏高明的管理人员。

盖茨再次想起了当年的好友鲍尔默：或许没有比他更适合的人选了。于是，比尔·盖茨亲自出面聘请鲍尔默担任总裁个人助理，盖茨在合同上给他的回报是5万美元的年薪和7%的股份。最终，鲍尔默成为了微软公司的第一位非技术受聘者。从此，他开始了在微软公司漫长的职业生涯。

鲍尔默是个喜欢直言不讳的人，他不会因为比尔·盖茨是微软的总裁，就对他俯首贴耳。他会毫不避讳地指出盖茨在决策上的弊端，或者提出自己认为正确的见解。例如，他刚一上任，就曾因为想立即把员工规模从30人扩张到80人和盖茨争吵得面红耳赤。盖茨声称，微软公司绝不可以负债经营，银行必须备足维持公司一年的钱，为此两人相持不下，但最后盖茨还是做了让步。

在雇用了鲍尔默之后，由于两人性格不和以及一些决策上的不一致，盖茨和鲍尔默之间的友谊也经历了严峻的考验和磨合。鲍尔默在高兴或发怒时都会发出震耳欲聋般的喊声，不管对方是自己的下属还是比尔·盖茨，或者是竞争对手等。

1997年司法部表示要对微软的垄断行为起诉，鲍尔默当众对记者们说："让珍妮特·雷诺(美国的时任司法部长)见鬼去吧！"这句话迅速成了美国报纸的头条。

传言1985年春，微软没能在最后规定的期限之前研制出Windows软件时，盖茨曾大发雷霆，甚至曾一度表示，如果视窗软件不能在年底前上柜台销售，他就要鲍尔默走人。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对于这段经历，鲍尔默曾回忆说："那时微软公司把研制视窗操作系统的重任交给他来负责，然而没想到，继Windows1.0失败之后，Windows2.0也没能取得成功，直到推出了Windows3.0，微软才大获全胜。"

小小矛盾在所难免，但盖茨与鲍尔默之间更多的是合作上的默契，盖茨能够指出一行代码里存在着哪些错误，而鲍尔默则能够看出某个软件是否具有市场潜力。

1998年7月，鲍尔默出任微软总裁的职位，除了首席技术官继续向盖茨汇报外，包括首席运营官在内的高管都开始向他汇报。"我就像是一名拉拉队长，手下管理着一群天才。"鲍尔默表示。

出于对好友的信任，2000年1月，44岁的比尔·盖茨把自己担任了19年的微软CEO的职位交给了与自己同岁的好友史蒂夫·鲍尔默，自己仍任董事长及新头衔"首席软件架构设计师"。

2008年6月27日，盖茨正式宣布辞去执行董事长的全职工作。在之后的欢送会现场，鲍尔默也数度流泪、哽咽无语。鲍尔默说："我们无法对比尔言谢，比尔是创始人，比尔是领袖，这是他的孩子。"

在盖茨和鲍尔默的一次共同采访中，两人谈到创建微软时，鲍尔默眼里含着泪水说："这有点儿像生儿育女，盖茨生出了孩子，而我就像是孩子小时候带他的一个保姆。……"

微软就像盖茨带大的孩子一样，他能够将微软放心的交给鲍尔默，可见他对鲍尔默的信任。盖茨的妻子梅琳达也说："比尔曾经多次跟我说过，如果史蒂夫不待在公司，他是无法放下微软公司的。如果史蒂夫做得不好，比尔也不会放心退休。他永远不会。"

2. 沃伦·巴菲特托孤

关于伯克希尔·哈撒韦公司董事长兼首席执行官巴菲特对其继承人的看法，他曾在一封公开信中表示："发现聪明的人并非难事，发现能有投资成功记录的人也非难事，但要发现一个能保持长期投资成

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

功的人却很难。我要寻找的就是这样一个人，而且这个人必须比我年轻得多。”

然而，事实上，巴菲特所说的“长期投资并获得巨大成功”单单这一项，就足以令人望而生畏。

领悟力极强且年轻；能掌管超过400亿美元的现金资产；能独立思考和规避风险；情绪永远保持稳定。符合上述四点要求就能当世界首富沃伦·巴菲特的继承人。这个职位听上去似乎很诱人，但事情绝非想象中的那么简单。

作为伯克希尔·哈撒韦公司的当家人，巴菲特认为继承人最重要的考核就是人品，性格和脾气也很重要。巴菲特认为企业的领导者必须具备某些基本的素质。“独立的思考能力、情绪与感情的稳定性、对投资者个人行为和金融机构集体行为的深刻理解，也是在资本市场获胜的重要原因之一。我目睹过很多出色的年轻人很有潜力，可惜就是缺乏担任团队领导的基本素质。”

“选择符合我们要求的这么一个人并不容易。当然，从几个有过成功投资记录的人当中选出一个最聪明的人，也算不上太难，因为一个人的智力水平和短期之内的经营业绩，一般经过考核总能得到答案，可是判断一个人长期的品质，特别是他如何胜任风云突变的投资市场，才是最大的难题。”

另外，巴菲特还强调，发现聪明的人并非难事，发现能有投资成功记录的人也非难事，但要发现一个能保持长期投资成功的人却很难。巴菲特数十年的收益都在20%以上，要做到这点，的确不是一件容易的事。

巴菲特在股市跌宕起伏一辈子，对于“风险”的认识远远超出了普通人，同样，他也要求继承人必须具备这方面的卓越素质。“资本市场变幻莫测，充满着诡秘的色彩。一个致命的错误也许可以把经过几十年积累的出色业绩彻底地毁灭。干我们这一行，必须对风险有足够的敏感，这种风险也许是当事人此前从未经历的，但天生的职业敏感要求他必须足够谨慎。当事人如果机械教条地套用数理分析模式，就会忽略投资战

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

略中隐藏的危险错误。这是我对继承人最担心的问题。”巴菲特曾这样说道。

情绪永远保持稳定，这点是炒股人必须具备的，贪婪和恐惧，永远是自己的敌人，只有战胜了自己，投资事业才能远航，投资人才能笑看风云，A股连续暴跌，能笑出来的能有几人，在媒体狂炸救市论、融资论、次债论、牛熊论、底部论、传言论的时候，谁能保持情绪稳定并坚持自己独特的判断，谁就已经跻身高手行列，因为他已经做到心中无股，行股于云的境界。

正所谓家家都有一本难念的经，伯克希尔·哈撒韦公司这么大的企业更是如此。巴菲特在公开信中一直不肯披露入围的3个候选人的详细名字，他这样说道：“我们还要考虑一些特殊的困难，那就是我们公司能否留住一个有能力的人。如果这个人能在伯克希尔·哈撒韦公司担任高层管理人员，那么在整个资本市场也是一段值得炫耀的金色经历。我们需要确保我们具有足够的主动性，即使落选的人，也不会因为这段选拔的特殊经历而在其他公司获益。而真正当选公司CEO的人得从事一段长期的事业，而不是动辄考虑个人的变动。”

巴菲特对于自己的继承人报以很大的期望：“就现在的实际情况来看，肯定有符合我们要求的人选，可是这些人很难被挑选出来。早在1979年，老朋友杰克·拜恩和我感到我们应该寻找一个像罗·辛普森这样的候选人。随后我们给他做出了一系列重要的安排，并且许诺提供优厚的报酬。当然我们合作愉快，结果皆大欢喜。事实上，罗·辛普森很多年前就有机会离开我们，去管理更大数目的基金。如果仅仅把金钱列为目标，他的确有充分的理由这么做，但是罗·辛普森从来没有这么选择。现在我们选择伯克希尔·哈撒韦公司的继承人，这个年轻人不仅要一显身手，而且要有同样高的职业素养。”

当巴菲特79岁时，他已很清楚自己的处境：“这样的事情在任何一天都有可能发生——没有人知道第二天我会在哪里。”

因此，伯克希尔董事会的当务之急就是找到合适的接班人，以便在巴菲特不能继续履行职责时接替他的工作，甚至于就连巴菲特自己都承

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

认："这就是公司目前最重要的任务。再也没有比这个更重要的事务了。没有人知道我还能在这个位置上干多久。"

巴菲特曾经给自己的接班人问题定下了基调：董事长的职务由他的儿子霍华德·巴菲特接任。其余工作将分成两个职位：一个首席执行官和一个负责投资的高管或者团队，只是人选仍未确定。

2010年，巴菲特已经80岁。10月25日，媒体称巴菲特的寻找接班人计划逐渐明朗。据推测，来自伯克希尔·哈撒韦公司25日发表的声明说，现年39岁的Castle Point对冲基金经理库姆斯将成为企业一员。巴菲特在声明中说"与合伙人查理·芒格在过去的三年间一直在寻找像库姆斯这样的人，以管理伯克希尔·哈撒韦公司投资组合中可观份额。"

在此前的9月份，巴菲特接受中央电视台芮成钢采访的时候，曾这样回答这个问题："你所说的继承者就算是选出来了，也许也会因为一件事情而发生改变。当我和我的董事见面的时候，这是我们会议的一个主要的议题。现在在伯克希尔·哈撒韦公司内至少有三名候选人，他们中的每一个都会成为很出色的执行总裁，他们也都有着我所不具备的一些优点，如果我今晚不幸离开人世，第二天早晨，董事会知道要选择谁来接任。如果我在五年以后离开人世，也许这个选择会发生一些改变。在公司管理层，我们至少有三名，其实还有更多，比较活跃的人。这三人中的每一个人都会受到董事会的欢迎，来接替我的职务。"

2011年伯克希尔·哈撒韦公司召开年度股东大会时，巴菲特对于自己接班人一事，仍然没有给出任何暗示，他是这样回答这个问题的："现在值得我托付大笔钱的那个领先的候选人，必须像弓箭一样笔直"。

事实上，巴菲特的继承人到底是谁，还需要拭目以待。不过巴菲特还给伯克希尔·哈撒韦公司的未来另外加了一道保险，那就是邀请自己深信不疑的好朋友盖茨加入了伯克希尔董事会。与盖茨一起加入的另一位新董事也是一位企业家——前可口可乐总裁唐·基奥。

巴菲特交给盖茨和唐·基奥的重要任务是"时刻注意伯克希尔今后的发展动向，不但要确保现在的伯克希尔公司是一家伟大的公司，而

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

且还要保证它永远都是一家伟大的公司”。

联系到巴菲特已经将名下的大部分伯克希尔股份捐献给盖茨的慈善基金会，如果单凭两个人良好的私人关系和盖茨在企业界的影响、地位与能力，这个董事的位子，盖茨确是不二人选。因为这不是一次普通的加入，盖茨这次要做的，比一个普通的董事要多得多。

时年53岁的盖茨在加入董事会的同时向巴菲特承诺，他会把余生的精力奉献给伯克希尔公司，并将终生涉足伯克希尔·哈撒韦公司的事务。

盖茨许下的是一个不易实现的承诺，这似乎暗示着一些与众不同。因为，“确保”、“终身”、“永远伟大”，这些极致的字眼说起来容易，但如果要让它真正实现，盖茨手里必须有相应的权力，并为之付出艰辛的努力。

从双方的表态中似乎可以看出，盖茨也许从巴菲特那里得到了某些授权——为在巴菲特退休之后保护好这家公司的文化和价值，关键时刻，盖茨的个人权利可以超越董事会。也只有这样，盖茨才能确保由少数个人来对抗、领导一家不愿意配合的公司。

一直以来，伯克希尔的股东们都在猜测谁将接替巴菲特的职务，至少是首席执行官或哪个负责投资的高管人选。很多媒体也都在大肆揣测，不惜浪费版面，将可能的、不可能的，有影的、没影的人选，全部评价一遍。而现在，他们那些五花八门的猜测终于可以停止了。因为有盖茨坐镇，又有巴菲特的终极授权，谁来接班都已经显得不重要了。

也可以这样说，未来的伯克希尔即便不是由盖茨终身负责、监管，至少也应该是由盖茨终身辅助接班人的，盖茨在今后的投资意见、指导方向，此刻应该已经成为被巴菲特确定为接班人的人必须参考的、代替自己意见的金科玉律。

事实上，早在2004年12月13日，伯克希尔就曾经宣布，盖茨将出任伯克希尔董事。盖茨当时还曾在一份书面声明中表示，非常荣幸能加入一家这么成功的公司的董事会。那一次，就有分析指出，盖茨其实是巴菲特最理想的接班人。因为两人的友谊经过了多年的考验仍然亲密无

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

间，他们不仅相互欣赏，而且理念相同。

也就是在那一次，伯克希尔的股东们注意到，盖茨并不是一个对资本市场一无所知的人，事实上他可以算得上是一位资本高手，比如，盖茨有一个盖茨基金会，并且从那时起就开始进入中国股市。

5年后，巴菲特对盖茨的这一任命终于成为现实。人们心目中的悬念也已经被揭开，现在的问题只有一个，那就是：盖茨将会如何完成巴菲特留给他的使命呢？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第四篇

共通的人生启示

在这个世界上，失败的人各有各的不同，而获得成功的人却具有惊人的相似之处。俗话说“三百六十行，行行出状元”，比尔·盖茨与沃伦·巴菲特分别在科技领域与投资领域演绎了自己传奇的一生。

综观他们的人生经历，两人虽然有很多迥然不同的地方，然而，在对青年人的成功启示上，两人之间却有着许多共通之处。他们对自己的兴趣爱好有着同样的执着精神，对身边的机遇能够不失时机地把握住，对金钱有着共同的观点和看法，对未来不可知的风险都小心翼翼地未雨绸缪，对团结合作的力量都倍加重视，对自我能力的信任都不可动摇。

正是因为有了这样的信念和精神，才使他们在芸芸众生中脱颖而出。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一

成功就是做你感兴趣的事情

奥地利心理学和精神分析学家弗洛·伊德曾说："每个人的身上都蕴藏着无限大的潜能，而有意识地用在工作、学习上的能量不到总能量的5%。有95%的能量没有被发挥出来，它深深埋藏在我们的体内。……因此，没有一个孩子天生是'笨蛋'。"每个人都是天才，都有着巨大的潜能，而这份潜能就蕴藏在我们的兴趣爱好之中。

火车之所以在铁轨上跑得快，在沙漠里就寸步难行，是因为没有把它放在正确的轨道上。而一个人的兴趣爱好，就如同火车的铁轨，只有按照自己的兴趣爱好，做自己喜欢的事，你才能全力以赴，才能真正投入进去，等到你能够将它发挥到极致时，你就可以在自己的轨道上飞速行驶了。

对比尔·盖茨来说，他的成功轨道是计算机软件行业，对沃伦·巴菲特来说，他的成功轨道是股票投资行业，正是对这两种爱好的执着与痴狂，才使他们这两列充满动力的列车一路扶摇直上，最终驶向了事业的巅峰。

1.选择自己爱做的事

比尔·盖茨坚持认为选择自己爱做的事，是走向成功的一条捷径。他说："你必须喜欢你每天所做的事情，对此我深表赞同。我认为关键在于你能从每天的工作中得到乐趣。对我本人来说，能够同那些聪明的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人待在一起攻克难关就是莫大的乐趣。这种乐趣是与非常有魅力的人共事，致力于解决新问题。每当想到我们已经取得一点成绩的时候，我们就格外谨慎，这是为了防止停留在已有的成绩上不思进取，因为骄兵必败。我们总是从用户那里得到反馈信息，从反馈意见中看到电脑现在对他们来说还比较复杂，用起来不够顺手。竞争、技术突破以及深入的调研使计算机尤其是软件业成为最令人振奋的领域，我想我在这个领域中拥有了一份最称心如意的工作。”

正是由于对电脑事业的热爱，让比尔·盖茨对待工作异常热情，他每周的工作时间经常都是72个小时，有时甚至达到90个小时；不工作的时候，他就像黑洞吸收光线那样大量吸收资讯。从1978年～1984年的6年间，盖茨只有15天的休假。在微软公司，盖茨本人对工作的狂热，也带动了员工的工作热情。盖茨相信，如果大家喜欢自己所从事的工作就会努力把它做好。他认为，高科技领域，电脑软件开发公司的成长与领导者的工作激情以及所有公司员工的热情是分不开的。

做自己喜欢的事情，即使有再大的困难、再大的压力，你也会从中感受到乐趣，自然会义无反顾地坚持下去。再没有比兴趣更好的领路人了，只有你喜欢一件事情，才可能把它做好。其中主动性、超思维的开拓性会不知不觉地发挥出来。而对于自己不爱好的事，你难以做到更深入地探求和思考，也就得不到理想的收获。

在计算机事业上获得成功后，盖茨又转型投身慈善，但是他并没有放弃对计算机事业的热爱。做慈善依然是他喜爱做的事，正如他说到梦想的时候所说的那句话：“我们当然都有尚未实现的梦想。比如，我的孩子们都还很小，对于他们如何成长，我有我的梦想，我希望他们能够做好事情并健康、快乐。我希望微软继续成功，基金会能够帮助治愈不同的疾病。我是一个乐观的人，我希望实现的也许不会全部成为现实。但是我认为能够保持乐观心态，可以使我肩负起更加远大的目标。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2. 做你喜欢做的事

美国全国广播公司曾对沃伦·巴菲特进行了一个小时的访谈，以下是他谈到的生活片断：

1. 他11岁开始买股票，现在觉得还是开始得太晚了。

2. 14岁时他用卖报赚的钱买了一个小农场。

3. 他现在仍住在50年前买的3居室的房子里。他说这里有他需要的一切东西。他的房子周围没有围墙和篱笆。

4. 他去哪里都是自己开车，没有司机，更没有保镖跟随。

5. 他出行从来不坐私人飞机，尽管他拥有世界上最大的飞机租赁公司。

6. 他的伯克希尔·哈撒韦公司拥有63个分公司，每年他只给分公司CEO写一封信，让他们知道公司当年的发展目标。

7. 他从不举行会议，也不常给分公司CEO打电话。他定的规则只有两条：第一，别让你的股东损失一分钱；第二，不要忘记第一条规则。

8. 他不跟上流社会的人交往。他下班回家后消遣的方式是：拿一包爆米花，坐下来看电视。

9. 他没有手机，办公桌上没有电脑。

10. 他对年轻人的建议是："不要用信用卡，要对自己投资。"并且，他要年轻人记住以下几条：

A. 不是钱造人，而是人造钱。

B. 过自己的生活，越简单越好。

C. 不要按别人说的去做，听听他人的意见，但还得跟着自己的感觉走。

D. 别追求名牌，只穿让自己感觉舒服的衣服。

E. 别把钱浪费在不必要的事物上，要花在真正需要的地方。

F. 生活终究是自己的，为什么要让他人为你的生活定规则呢？

从这些简单的生活片段可以看出巴菲特对待生活的态度——做自己喜欢的事。巴菲特说："我每天照镜子，镜子里的人同我的想法一致。我出门后就去做我应该做的事情，我并不会受到其他人的影响。"从巴

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

菲特的投资过程中，可以清晰地看到一点，那就是一直以来，他的投资都是发自内心的行动，没有半点勉强。他从小就热爱着经营活动，做自己喜欢的事情，并且努力去做好。这已经成为他的一个良好习惯。

常言道，技能可以将徒弟领进门，而兴趣则是最好的老师。在兴趣的召唤下，做自己喜欢的事，总有一天你会得到千百倍的回报。巴菲特说："我热爱我的工作，我从来如此，无论是在谈大合同，还是在只赚1000美元的时候。我希望你们也热爱自己的工作。如果你只为了简历上好看些就不断跳槽，做你不喜欢的工作，我认为你的脑子一定是进了水。我碰到过一个28岁的哈佛毕业生，他一直以来都做得不错。我问他："下一步你打算做些什么？"他说："可能读个MBA吧，然后去个管理咨询的大公司，简历上看着漂亮点。"我说："等一下，你才28岁就做了这么多事情，你的简历比我看到过的最好的还要强10倍，难道现在你还要再找一个你不喜欢的工作吗？"

"总之，如果你认为得到两个X比得到一个让你更开心，你可能就犯错了。重要的是发现生活的真谛，做你喜欢做的事。如果你认为得到10个或20个X是你一切生活的答案，那么你就会去借钱，做些不可理喻的事情。多年以后，你会为你的所作所为而后悔。"1998年，巴菲特在佛罗里达大学商学院演讲时曾这样说。

正如我们前面所讲，巴菲特出生在奥马哈，他的家庭极为平常，谈不上富贵，甚至他少年时代的家境还是极为困难的。在他童年的成长过程中，并没有人在他的思想里灌输怎样的赚钱方式，而一切的赚钱方式都是他天生的爱好所带来的。

巴菲特对金钱的喜爱早已经超越对物质的享受。与此相映成趣的是，他从小就喜欢数字。这是他最早就表现出来的爱好，这个爱好的确帮助他成就了事业。可以说，之后他伟大的事业都是与这个爱好有着密切的关联的。

自从巴菲特在父亲的单位看到股票交易的场景起，他就狂热地爱上了股票。在10岁的时候，爸爸带他到纽约旅游。他不选择看橄榄球比赛，也不选择看画展，而是要去华尔街和股票交易所。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在那里，巴菲特见到了股票交易市场里激烈的场面——熙熙攘攘的人们手里高举的报价单，各种各样的数据，还有各种不同的尖叫声……这些都让巴菲特幼小的心灵产生了剧烈的震荡。他是多么愿意与这些情景紧紧地联系在一起啊。大概就是从那时起，巴菲特就树立了进军投资市场的理念。

巴菲特童年时候的喜好与之后的事业结合得如此紧密，这正像巴菲特所强调的："要做自己喜欢的事情，成功就会随之而来。我从来都是在运作着自己喜欢的投资事业，在体会无限乐趣的同时，也感受着实现人生价值的快乐。但是，不喜欢的工作你是难以做得出色的，投资活动也一样！"

巴菲特说过："我会追随自己所好，我指的是使你兴奋的事物，我很幸运，很早发现什么使我兴奋，别单为钱工作，别为你不喜欢的机构工作，别为你不喜欢的人工作，要每天早上起床都感觉兴奋。追随你的爱好。"可以这样说，将爱好与事业有机地结合，能够超常地跨越到人生的新高度，开创出一个新世界。这便是这两位世界巨富所带给年轻人的启示之一。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

二
该出手时就出手

有一队阿拉伯商人去东方做交易。一天晚上，“神”出现了，“神”对他们说：“你们在路上拣一些鹅卵石，放在马鞍里，到晚上再拿出来。”说完，“神”就消失了。商人们半信半疑，只拣了一点儿放在马鞍里。晚上，一道光闪过，商人们掏出鹅卵石不禁激动万分，因为鹅卵石变成了钻石，但商人们也很沮丧，后悔不该不听“神”的话，少拣了鹅卵石。

“机不可失，时不再来”，机遇偏爱有准备的人，所以，一定要善于审时度势，不失时机地发现并把握住人生中的每一次机遇，才不会错失良机，抱恨终生。如果比尔·盖茨没有高瞻远瞩地看到PC时代的来临，如果巴菲特没能够运筹帷幄地准确把握住投资时机，那么，也许，今日的他们也和我们这群普通人无异。但无疑他们都是成功的，因为他们在该出手的时候都毫不犹豫地出手了。

1.要有高度的远见和洞察力

但凡能够取得成功的人士大多都有着高度的远见和洞察力，在关键的时刻干脆果断，该出手时就出手，毫不犹豫地主动出击。

从第一次见到电脑时的痴迷，直到成为电脑界的领军人物，盖茨深深体会到靠着一双独特的慧眼发现身边的机遇并能够高瞻远瞩地预测未

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

来有多么地重要，他说：“只有用望远镜看这个世界，才有高度的远见和洞察力。”

盖茨对于技术和市场的认识，眼光绝对是高出常人的，他能够充分认识到平台对软件业的控制作用，这一点非常关键。盖茨说要用着望远镜看世界，一旦他发现了某件具有广阔前景的产品，就会不惜一切代价垄断这个平台市场。

微软最厉害的地方并非是发明和创造新技术，而是当它看到对手的产品优势时，能够毫不犹豫地有效利用这个优势，并能够充分消化吸收原创者的技术和创意，从而为自己的软件市场创造一个良好的发展前景。当看到苹果Macintosh图形界面操作系统之后，他就能做出界面风格相似、更直观、更好用的Windows，并且将Windows定位到PC平台，进而奠定了其在操作系统市场的标准地位；Excel的电子表格功能更强于Lotus1-2-3，Word的“所见即所得”特色也比Word Perfect要来得直观，并且微软还把Word、Excel移植到Windows平台之上，再整合Access、PowerPoint等构成Office办公室套件；IE3.0与网景同期版本浏览器相比确实还存在一定的差距，但IE4.0就比Navigator 4.0好一些，后来，微软浏览器支持的WWW标准越来越多，稳定性和易用性都明显超越了网景的产品……

在IBM PC发布后短短两年时间内，就走进了千家万户，1983年被《时代》评为“年度风云机器”，微软也因MS-DOS而迅速走红。但很快，MS-DOS就遭遇到了DR-DOS的强有力挑战，在很多地区DR-DOS的零售量超过了微软的同类产品。眼看着大把的钞票都流到了对手的腰包里，盖茨岂能安心坐以待毙？很快，微软便采取措施要把DR-DOS彻底消灭，盖茨要独占操作系统的市场，因此他大幅度降低MS-DOS的价格，宁肯冒着赔钱的危险也要把对手打垮。在这种策略下，远东大大小小的PC厂商几乎都选择了低于成本价的MS-DOS。盖茨以免费赠送或削价配送Windows的手法，软硬兼施，要求厂商签定DOS的合约，否则不出售Windows或价格奇高。这也表现了盖茨在竞争市场上的远见。

受到苹果Macintosh图形界面操作系统的启示后，盖茨决定开发

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一种更优美、易用的操作系统平台取代MS-DOS，于是微软1985年和IBM达成协议，联合开发图形界面的OS/2系统，IBM在自己的电脑上可随意安装，但允许微软向其他电脑厂商收取OS/2的使用费。后来的几年内，兼容机的市场份额逐渐扩大到80%，微软靠收取许可费就赚了20亿美元。与此同时，微软私下集中全部精力开发“Windows”，以取代OS/2。1990年，Windows3.0问世之后，迅速击败了OS/2，走进了千家万户。1995年8月，Windows 95发布后，更是在一夜之间席卷了全球，又一次取代自己的MS-DOS，垄断了PC操作系统市场。

微软的第三次平台之争是浏览器大战，这一次争夺的是网络平台。在微软推出IE4.0之前，网景的浏览器曾一度占领了80%的市场份额，并且那时网景浏览器在创意和功能上的确优于微软的浏览器。但微软不惜解散Windows 97开发组，将整个业务转移到Internet上，利用其在操作系统上的垄断地位，免费赠送IE4.0，后来又把IE4.0捆绑进Windows 98，终于把网景杀上绝路，取得了Internet平台的软件霸主地位。

总之，微软的产品开始未必最好，但比尔·盖茨却能够从长远利益出发，干脆果断地出手，抓住眼前的大好机会，吸收对方的产品优点，然后把自己的产品做得比对手的更好，进而慢慢击败对手，从而使自己成为最终的市场赢家。

2.不要错过发财的时机

华尔街上的价值投资人士如过江之鲫，但这个繁华的市场上只有少数人是赚钱的，多数人都是在转圈。巴菲特作为一个投资大师，他是怎样一步一步走上发财之路的呢？应该说，最关键的一条在于：巴菲特是一个典型的善于寻找商机的人，正是这一点铸就了他事业的辉煌。

当巴菲特看中可口可乐百余年的成长神话，以及备受大众欢迎的产品时，他毫不犹豫地在可口可乐投资13亿美元，数年后创下了盈利70亿美元并在12年里回购25%的股份的惊人之举。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

看准了报业的发展趋势之后，巴菲特在华盛顿邮报公司投资0.11亿美元，从1975年至1991年，他控股下的华盛顿邮报公司创造了每股收益增长10倍的资本盈利能力，而30年盈利160倍，从1000万美元到17亿美元，华盛顿邮报公司成为了当之无愧的报业明星。

巴菲特在吉列投资6亿美元，盈利是37亿美元。

投资吉列也是巴菲特投资史上的一个壮举。吉列作为垄断剃须刀行业100多年来的商业传奇，逐渐成为了一个不断创新难以模仿的品牌，它具备其他公司难以企及的持续竞争优势。巴菲特看准后，毅然投资6亿美元，竟然在14年中盈利37亿美元，创造了6倍的增值。

对美国运通的投资自然也是巴菲特的一大手笔。巴菲特看中了运通公司的百年历史、声望和地位，于是，巴菲特在美国运通投资14.7亿美元，持有11年后增值4.8倍，盈利70.76亿美元。

除此之外，巴菲特对保险公司、富国银行、中国石油等的投资也都获取了明显的利润。

看准发财的时机，毫不犹豫地出手，这也是巴菲特之所以能够靠着投资发财的原因。

另外，自2000年起，巴菲特每年拍卖一次与他共享午餐的机会。由于全世界有很多股民将巴菲特奉若神明，对能够跟巴菲特共进午餐梦寐以求，午餐一度创出令人瞠目结舌的高价。2010年巴菲特慈善午宴网上竞价结果最终定格在262.6311万美元，这一数字创下历年来拍卖价格新高，刷新了此前赵丹阳创造的历史最高纪录211万美元。

2003年巴菲特的慈善午餐拍卖转移到Ebay网上，饭费逐年升高，2003年为25．01万美元；2004年为25万美元；2005年为35．11万美元。2006年，定居美国加州的华人段永平以62.01万美元拔得头筹，使巴菲特午餐价跃上了一个新台阶。段永平曾是中国消费电子产业的风云人物，一手创立步步高电子公司。2007年取得“巴菲特午餐约会”资格的，是美国对冲基金经理莫尼什·帕伯莱和同伴盖伊·施皮尔，代价是65.01万美元。其中支付2/3竞拍费的莫尼什身家超过百亿美元，然而早在1999年，他就向巴菲特毛遂自荐，甘愿做“不拿工钱、干扫地

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

板之类的活计”，遭到回绝后，自2002年开始，每年都要虔诚地参加“午餐”竞拍。

2008年引人注目的话题之一是有“中国私募教父”之称的投资经理人赵丹阳用211万美元，成功竞标巴菲特的慈善午餐，此举一度震惊华尔街，就连巴菲特本人都感到不可思议。2009年，加拿大一家财富管理公司的CEO以168.03万美元的竞拍价中标，赢得了与巴菲特共进午餐的机会。

据说，与巴菲特午餐的天价拍卖价相比，午餐消费其实简单得不能再简单。2008年午餐的中标者美国对冲基金公司Aquamarine Capital Management的CEO盖伊·斯皮尔透露，在2008年午餐上，巴菲特选择了三分熟牛排、马铃薯煎饼、樱桃可乐、甜点。按照该店提供的菜单，巴菲特这顿午餐消费不超过100美元。

不过巴菲特推出拍卖“午餐计划”，并不是用来中饱私囊，而是将拍卖所得的钱款捐给旧金山的慈善组织格莱德基金会，用于资助穷困者和流浪者。

巴菲特用实际经验告诉我们：很多时候，机会就在我们的身边，只不过我们不善于去观察去发现，或者即便是看到机会了，也不愿意伸出双手去把它抓住，不付出切实的行动，又怎么能渴望成功呢？成功是依靠实际行动做出来的而并非仅仅依靠异想天开想出来的。从现在开始，用心去观察去发现身边的机遇，并为自己的这个发现付出实际行动，你就距离成功近了一步。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

三
树立正确的金钱观

比尔·盖茨与沃伦·巴菲特两人虽然高居世界巨富宝座，然而他们两个人都不主张奢侈生活，也不主张把财富留给后代。从认识比尔·盖茨的那天起，沃伦·巴菲特就向他提起过自己对待财富的观点，就是要将自己的财产回馈给社会，而不留给自己的儿女，比尔·盖茨非常认同巴菲特的这种观点。两个人都不娇惯儿女，相反，他们对待自己的子女反而比常人更加苛刻。他们经常在教育儿女的问题上互相交流，两人惊讶地发现，他们对待自己的儿女都属于那种“一毛不拔”的铁公鸡，然而，这不是吝啬，而是一种共同的教育态度。

盖茨认为，一个人只有用好了自己的每一分钱，才能做到事业有成，生活幸福。也只有受这种教育长大的孩子，才能真正挑起生活的重担独立奋斗。巴菲特则说：“我们的孩子将会很富裕，他们会名列世界上最富有的0.5%的人之中，但我将从事于慈善事业，比尔也持有基本相同的看法。我们不会培养出拥有巨富的子女。他们会变得富裕，这一点毫无疑问，但我坚决反对那种依靠世袭财富的方式。如果在这个国家真正存在均等的机会，每个人都有公平的条件实现理想，那么那种依靠出身而获得权势的想法，是和美国的价值观相违背的。

勤俭而不吝啬，大方而不奢侈，把每一分钱都用在刀刃上，这是比尔·盖茨和沃伦·巴菲特的金钱观，他们为年轻人树立了正确驾驭金钱的榜样。

1.用好每一分钱

唐朝著名谏臣魏征在写给唐太宗的《谏太宗十思疏》中写道“居安

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

思危，戒奢以俭”，这是劝谏唐太宗在安居乐业之时，也要想到危险将要来临。所谓“艰难困苦，玉汝于成”，要戒奢侈，行节俭，任何时候都不能忘记艰苦奋斗，这是古人给我们的启示。法国小说家、剧作家小仲马的《茶花女》一书中有一句名言：“金钱是个好仆人、坏主人。”究竟是做金钱的主人，还是做金钱的奴隶，这反映了两种不同的金钱观。尽管身为家财万贯的世界首富，几秒钟就能赚取数万美元，但比尔·盖茨却从来不会因此而挥霍无度。

盖茨认为：一个人只有用好了他的每一分钱，他才能做到事业有成、生活幸福。而花钱就像炒菜一样，必须恰到好处。假如盐放得少了，菜就会淡而无味；如果盐放得多了，又会苦咸难咽。哪怕只是几美元甚至几美分，也要让每一分钱发挥出最大的效益。不论是在生活中还是在工作中，盖茨都身体力行，做一个勤俭节约，懂得省钱与用钱的典范。

从微软创业时起，盖茨就非常注重节俭。有一次，微软的高层管理人员要在一家饭店聚会，助理为他在该饭店订了一间非常豪华的房间。比尔·盖茨一进门先打量房间的四周，一间大卧室、两间休息室、一间厨房，还有一间特大的、用于接见客人的会客厅。他当时就大发雷霆，禁不住骂道：“这房间是谁定的，到底是哪个不拿钱当钱的家伙干的好事？”

就算之后成为亿万富翁后，盖茨依然处处“盘算”，在穿着打扮上也从来不讲究什么名牌，还对商店里的打折商品尤其感兴趣，为这点“小钱”斤斤计较的人，竟然会是一个首屈一指的世界首富。盖茨就是这样一个人，对于金钱，他有自己的价值观念，什么地方该花，什么地方不该花，他都会在心里细致盘算。

有一次，比尔·盖茨和一位朋友一起开车前往希尔顿饭店开会，但在路上因为一些事情耽搁了，从而导致他们到了地点之后找不到车位。

比尔·盖茨的朋友建议可以把车停在饭店的贵宾车位，盖茨很快拒绝了这个建议。他的朋友知道盖茨是个不愿意多花冤枉钱的人，因此便说：“车费由我来付。”盖茨还是不同意，他的理由很简单，贵宾车位要比普通车位多付12美元的费用，盖茨认为那是非常划不来的“超值

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

收费”。

盖茨很少回家吃午餐，他和巴菲特一样，比较钟爱汉堡包，所以，通常在大多数时候，他会在公司把汉堡包当作午餐来充饥，这已经成为他多年来养成的习惯。有一次，办公室里来了一位名字叫里卡的新秘书，为了庆祝她的生日，盖茨特意带着妻子梅琳达以及公司里的其他几个职员来到一家高级饭店聚餐。大家都点餐后，令大家感到意外的是，每个人都点了酒与风味菜肴，而只有比尔·盖茨除外，他只点了酒与汉堡包。当时坐在他一旁的梅琳达小声地抱怨说：“为什么你不点些菜呢？你这样做会让里卡感到很难堪的。”然而比尔·盖茨只是笑了笑说：“我就喜欢吃汉堡包，没有想过那么多。”

对于自己的衣着打扮，比尔·盖茨从来不看重它们的牌子或是价钱，只要穿起来感觉舒服就好，即使价格很便宜他也一样会很喜欢。平时，盖茨就会选择便裤、开领衫，以及他喜欢的运动鞋，并不一定是名牌。一次，他应邀参加由世界32位顶级企业家举办的“夏日派对”，那次他穿的套装是梅琳达在泰国普吉岛给他买来拍照时穿的衣服，样子还不错，只是据说价格还不到歌星、影星洗一次衣服的钱。盖茨并不在乎，整个会议中他都显得很自然，没有因为衣服的原因而表现出任何不适。

在平日里与微软员工们相处的过程中，盖茨也从来都不会表现出有钱人的模样，他经常对员工们说的话就是：“与其说我是个有钱人，倒不如说我是软件产业的卓越开拓者与领导者更让我感到兴奋。”

因此，在盖茨的影响下，微软的员工也都非常懂得节俭。有人称这是微软的“饥饿哲学”。而比尔·盖茨却告诫微软的员工们：“我们所赚的每一分钱都来之不易，它是我们的血汗钱，因此不应该乱花，而要把每一分钱都花在刀刃上。”

对于如何花钱，比尔·盖茨始终保持着一颗清醒的头脑。虽然在私人的金钱花费上比尔·盖茨非常节制，过着“抠门”的生活，而另一面的事实显示，在其他方面，比尔·盖茨并不是那种悭吝的守财奴，而是一个非常慷慨的人。

比如，微软员工的收入都相当高，他们所得的各项收入，在美国可

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

以说是最高的。盖茨也从不吝啬对员工发放一些奖金。在微软，有一些让人不敢相信的数字，每年都会在几千名员工中产生几十个百万富翁。盖茨认为，这些钱只是他们成功的象征而已，除此之外，他不觉得还有什么意义。

早在创业之初，微软公司总经理的年薪就达到了22万美元，而那时，盖茨自己每年只领取13万美元，因为他认为，自己对公司做出的贡献并不是最大的。除此之外，他还为公益和慈善事业一次次捐钱，并表示要在自己的有生之年把95%的财产都捐出去。

在把自己的产品推向市场的过程中，比尔·盖茨不惜花费重金，甚至耗费大量血本免费让客户们使用。

刚开始，微软公司研制出的DOS、Windows软件是搭配在个人电脑上使用的，这样就能够使拥有电脑的人产生一种想法：这些软件是完全免费的。因此，它使微软的产品在最大范围内占领了市场，最终，Windows系统软件在市场上的占有率高达90%。比尔·盖茨还会在市场竞争比较激烈的时候，不惜一切代价地去争取更多的市场，对他来说，只要能够占领市场，花费资金的多少已经不成问题。在微软推出DOS的时候，IBM虽然与其选择的几家软件公司进行了合作，但是操作系统都是作为配件选购的，这些软件的价格都在50到100美元之间，而微软却以接近免费的低廉价格，即1.5美元推出自己的产品，消费者可以自行决定购买哪种产品，不用说，其他软件的市场占有率自然不敌微软的产品。

随着微软公司操作系统的普及，使用它的客户们认为微软的操作系统整合得非常出色，在这种意识下，客户们便会一同购买微软公司的其他软件。

当互联网渐渐普及的时候，微软为了与网景抢占网络浏览器的软件市场，比尔·盖茨决定免费赠送客户大量的软件、使用手册与免费的电话服务。而相比之下，网景的行销则显得很保守。虽然，这些让微软一时亏损很多，但是微软却因此获得了大份额的市场。

不惜花费重金占领产品市场，这就是盖茨在营销手段中表现出来的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

慷慨，但凡从事过营销的人，都会明白，对于一个公司来说，产品销路畅不畅通决定着它的生死存亡，如果以非常低的价格出售自己的产品，虽然市场销路畅通，但一样也存在着亏损的风险。然而，比尔·盖茨更清楚，一旦自己的产品成为行业标准，就将产生不可估量的利润回报，因此，他一直告诫微软的员工们，不要为了在营销上少花钱而绞尽脑汁。

另一方面，正如我们之前讲过，在对待孩子的金钱问题上，盖茨也很明智。富家子弟由于在钞票堆中长大，一辈子不愁吃喝，无忧无虑，容易养成挥金如土、逍遥度日的不良习气。有一句古话就叫豪门出败子，基于金钱可能对孩子带来的伤害，盖茨同当今世界的许多富人一样遵循再富不能富孩子的教育原则，宁愿将钱捐献给社会也不愿多给一分钱让孩子去挥霍。

很多人都知道，比尔·盖茨与妻子梅琳达对自己的孩子都十分疼爱，然而他们两人在满足孩子们的一些需求上，却是一对不折不扣的吝啬鬼。盖茨认为，在钞票中长大的孩子，很容易养成养尊处优的性情，这种奢侈安逸的生活最终将会使他们一事无成。盖茨夫妇从不会给孩子们一笔可观的钱，当小儿子罗瑞还不懂得怎样花钱，但女儿珍妮佛已经学会拿着一些零用钱买自己喜欢的东西时，罗瑞总是时常向自己的父母抱怨，嫌他们不给自己买想要的玩具车。然而，盖茨有自己的想法，他认为：就算再富也不能富孩子。

盖茨给自己的孩子们树立了一个生活极其朴素、不奢靡浪费的父亲形象，在这种家庭教育的影响下，他的孩子虽然都出身豪门，但自幼都养成了节俭的家风，他们懂得：所有的一切都只能依靠个人的奋斗去赢得。正所谓“成由勤俭败由奢”，一种误入歧途的父爱母爱，只会导致一幕幕悲剧的上演。而为子女灌输一种正确的金钱观念，却可以让他们获益终生。

盖茨曾经说过：当你有了1亿美元的时候，你就明白钱不过是一种符号，简直毫无意义。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2. 要懂得适当节俭

与盖茨一样，巴菲特也是一个非常懂得节俭的人。巴菲特甚至这样总结："我之所以成为世界首富，是因为我花得少。"虽然这句话有点夸张，但是这位世界首富确实很注意节俭。

2006年8月30日对于"股神"巴菲特来说是个特别的日子，这一天是他76岁的生日，又是他迎娶60岁新娘艾丝翠·孟克斯的日子。艾丝翠·孟克斯是前妻苏珊介绍巴菲特认识的，由于前妻苏珊不幸因病去世，巴菲特便迎娶了艾丝翠·孟克斯进门。也许很多人都会这样猜测，巴菲特作为世界富翁，他们的婚礼一定会规模宏大，隆重非凡，或许，场面会奢侈豪华得令人难以想象。

然而，出乎所有人意料，这场婚礼办得极其简单，只持续了15分钟。婚礼在巴菲特女儿的家中举办，由巴菲特的女儿亲自主持，巴菲特不事声张，仅仅邀请了为数不多的一些宾客。

据说，当时，巴菲特与60岁的艾丝翠的穿着也非常普通。巴菲特只穿了一套很一般的西装，而60岁的艾丝翠则穿着浅蓝色丝质上衣和白色长裤，手持一束白玫瑰。婚礼结束，他们与客人一起到附近一家海鲜餐馆就餐，没有铺张的场面，也没有浪漫的蜜月，巴菲特第二天就准时到公司上班。更令人难以置信的是，在举行婚礼的前几天，巴菲特让女儿特意陪他到一家能够享受折扣优惠的珠宝店选购了一款漂亮的钻戒，作为送给艾丝翠的信物。

巴菲特甚至说他成为世界首富的原因是花销少。对于巴菲特的这种"吝啬"精神，熟悉他的《华盛顿邮报》的老板凯瑟琳·格雷厄姆曾在自传里讲述过这样一个故事：有一次，在机场，她向巴菲特借10美分打公用电话，巴菲特从口袋中掏出一枚25美分的硬币，转身想要去换成10美分的硬币再借给她，凯瑟琳只得叫住巴菲特，说她用那枚25美分硬币也可以打电话，巴菲特才不好意思地将那枚硬币交给凯瑟琳。

从外表上看，巴菲特一点也不像一个大公司的老板，他就像是一个

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

心不在焉的教授，蓬乱的头发，浓浓的眉毛，穿着起皱的衣服，说起话来一副严肃认真的样子，同时又不乏风趣幽默。一位传记作者曾这样描述巴菲特的穿着："他身上的衣服总是皱巴巴的，领带常常太短，位于腰带上方好几寸，鞋子也磨损得厉害，外套和领带通常一点都不搭配，如果穿西装，也是早就过时的保守样式……"虽然巴菲特早已拥有亿万家财，但他对物质本身却不太看重。他对前来采访的记者说："我对物质方面的要求不太强烈，我喜欢过勤俭节约的生活。"

除了穿着之外，他在饮食方面也不太讲究。他不抽烟，也不喝酒，除了他特别钟爱的很廉价的樱桃可乐之外，他很少再喝其他的饮料，巴菲特的午餐经常是爆米花、洋芋片和可乐。他不常参加社交聚会，也极力回避上高档饭店，平日里就在奥马哈一家普通的牛排屋就餐。他的饮食习惯是这样的：要一瓶樱桃可乐开开胃，然后用牛排和汉堡包充饥。他根本不顾及人们害怕的胆固醇恐慌症，而且他的身体还出奇地健康。

巴菲特一生都住奥马哈，奥马哈是一个以牛排和玉米、和平与安静构筑的城市。巴菲特至今还住在20世纪50年代花3.15万美元在奥马哈购置的那套老房子里。而他的整个公司就只有一间办公室，办公室房间非常小，大约是一个网球场的一半，巴菲特尽量少买办公用品，连买可口可乐都是一次买几箱子，这样平均每瓶可以便宜一点。

相比较来说，巴菲特最"奢侈"的花费应该是在"行"上——拥有一架私人飞机，但正是由于有了这架飞机，才使得他在投资上更加具有时速性，从而获得更加快速和准确的消息，以便带来更多的经济效益。

然而，跟盖茨一样，拥有万贯家财的巴菲特却也不是一个悭吝的守财奴，他并没有把自己的财产全部留给儿女，而是把大部分钱都捐赠给了盖茨和梅琳达的慈善基金会，他希望这些钱能在好友那里实现它们的价值——用以帮助那些真正需要它们的人。

巴菲特甚至语出惊人，他曾对自己的孩子说："如果能从我的遗产中得到一个美分，就算你们走运。"巴菲特在孩子们还小的时候，就多次强调，他将把他的全部财产捐给慈善机构。"我会给你们足够的自由，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

然而你们的钱却不可能用吨来计算。”作为拥有巨额财富的企业家和经理人来说，该怎样对待自己的儿女，该如何分配自己的亿万家财，确实是个让人非常头疼的问题，然而巴菲特却找到了答案。他不但非常具有投资方面的天赋，而且在分配财产上也非常具有自己的智慧。

除对比尔·盖茨基金370亿美元的捐赠以外，巴菲特将其投资载体Berkshire Hathaway同等金额的股票捐给了由他的3个孩子运作的几个基金会。这些捐款每笔的总值可能都超过10亿美元。要知道，每个儿女10亿美元这样优厚的待遇可以算得上是迄今为止，巴菲特的子女们从他们的父亲那里得到的最丰厚的礼物。然而，大师即便是捐出一些钱来给自己的儿女，也是让他们用此去做慈善事业，他相信在自己的言传身教下教育出来的孩子都是优秀的，也希望他的每个孩子都能够利用这些钱做好自己的慈善事业。

亿万财富不只是赚出来的，也是省出来的，如果只赚不省，奢侈浪费，到头来仍然会一无所有。古人云：“不积跬步，无以至千里；不择细流，无以成江海。” 这就是积少成多的力量。如果比尔·盖茨和沃伦·巴菲特不注重节俭，任意铺张浪费，那么，很可能今天他们在富豪榜上的排名就要改写，甚至于无法成为亿万富豪。总之，不论你多么富有，都要树立一种正确的金钱观与价值观，既不浪费每一分钱，又要充分利用好每一分钱，让它们实现最大的使用价值。这样，即使你成不了一个富人，也不会让自己变得一无所有。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

四
保持居安思危的危机意识

某大公司准备以高薪雇用一名小车司机，经过层层筛选和考试之后，最后只剩下三名技术最优良的竞争者。主考者问他们："悬崖边有块金子，你们开着车去拿，需要距离悬崖多近而又不至于掉落？"

"二公尺。"第一位说。

"半公尺。"第二位很有把握地说。

"我会尽量远离悬崖，愈远愈好。"第三位说。

结果这家公司录取了第三位。

在已知的危险面前，要懂得悬崖勒马；对于未知的风险，则要懂得未雨绸缪。如果微软不懂得不断地推陈出新，微软就随时都会破产，最终被淘汰出局；如果巴菲特不懂得规避股市中的风险，那么他的投资就随时都有可能血本无归。只有时刻保持高度警惕的危机意识，这样才能规避风险，防患于未然。

1.时刻保持危机感

有一个大家熟知的故事：在非洲辽阔的大草原上，天刚微微亮。这时候，狮子妈妈叫醒了它的狮子宝宝们："孩子们，快醒醒，天亮了，你们必须学会在辽阔的草原上迅速地奔跑，这样你们才能捉到美味的羚

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

羊，才能继续在草原上生存。”

而此时的羚羊妈妈也早已醒来，它正在教育自己的小羊：“我的孩子，练习奔跑的时间到了，你一定要比狮子们更勤奋地练习，这样才能逃脱那些凶猛野兽的攻击。”

如果小狮子们不加紧练习捕捉猎物的本领，很快就会被活活饿死，而小羚羊们若不赶紧学会迅速奔跑的本领，就会成为狮子们的美餐。物竞天择，适者生存，这是动物界一条永远不变的生存法则。

对于人类也一样，不懂得马不停蹄地向前奔跑，不懂得学习与创新，最终就会被淘汰。因此，只有永远具有居安思危的危机意识，才能查漏补缺、未雨绸缪；只有做好了各项准备工作，才能成竹在胸、胜券在握。在产品革新步伐日益加快、商业竞争日益激烈的现代社会更是如此。

比尔·盖茨有一句名言：“微软距离破产永远只有18个月。”

在盖茨的卧室里，常常出现这样的情景：盖茨一觉醒来，睁眼想到的第一个问题就是：“我是否做错了什么？在微软公司的决策上，我这么决定是否稳妥？如果不这样做结果又会是怎样的呢？那对微软来说会不会是致命的一击呢？事情不断地变化，谁处于领先地位，谁又做了些什么？……”

想着想着，意识到该起身上班了，他马上微闭眼睛用手揉揉穴位，清醒一下，然后从床头柜上摸出眼镜戴上，紧张而又忙碌的一天又开始了。

几十年来，微软也可谓几经大风大浪，虽然幸运地存活了下来，但盖茨头脑清醒，他没有为此而骄傲自满，而是一直保持着一种危机意识，他时刻不停地思考问题，甚至夜里都在思考。他总是告诫员工们“微软距离破产永远只有18个月，如果对今后3到5年做个预测，相对来说，更为感到悲观的人反倒是我和鲍尔默了。”盖茨从来没有被胜利冲昏头脑，从而避免了很多的失误。

正是由于具有了这种如影随形的危机感，也使得盖茨对创新从来没有松懈过。他曾说过：“微软公司已经有了30年的历史，在最开始的时候，我们的梦想是提供给所有人一台计算机。技术的根本受益者是消

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

费者而并非是生产者，然而我们低估了今后10年人们对于软件的梦想。与今天相比，技术的进步会创造更多机会，低成本的技术使价格不断下降，并让更多人使用。计算机技术将变得更自然而且无处不在。我们希望改变电视和随身携带的设备，让它们更好地为公众服务。”

对于微软来说，要想有所创新，就要不断地研发出新的产品。而与世界上其他一些公司相比较，盖茨在微软投入的研发经费要多许多。“当我自己的事业刚刚开始的时候，IBM已是一家巨型公司，那时候的我就经常思考这样一个问题，怎样才能在IBM的世界里生存下去。后来我们渐渐长大，或许从员工的人数上来说还无法与IBM匹敌，但从影响力和利润上来说，已经可以算得上是一家大公司了。我们对未来比以往任何时候都更为乐观，这就是不断增加研发投入的原因。”

那时候，盖茨还高瞻远瞩地认为，亚洲国家具有非常巨大的潜力，那里的人们对于新技术比较感兴趣，并且将其致力于教育。而亚洲的中国又拥有众多非常杰出的工程技术人才，因此，他确立了在中国长期研发的投资计划，并在中国设立了微软中国研究院，如今已升级为微软亚太研发集团。对此，盖茨表示：“在这些人中间会产生更多科技革新的领军人物。我非常乐意同大家一起分享我们将怎样以不同的方式开展创新工作。”

有人幽默地说：微软决定要做操作系统了，结果是对手苹果倒下了；微软决定要做互联网了，结果对手网景倒下了；微软决定要做开发工具了，结果对手Borland倒下了。在以前，你能够说得清楚微软到底是做什么的吗？答案非常简单，就一句话：BASIC工具。然而现在，你若要说清楚微软究竟是做什么的，答案也只有非常简单的一句话：只要是软件。

盖茨通过技术和数字影响和改变了整个世界，今天这一切成就的取得都来源盖茨心中的危机感，正是这种危机感，使得微软不断地改进和创新。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2. 要学会规避风险

巴菲特有三条重要的成功秘诀："第一，尽量避免风险，保住本金；第二，尽量避免风险，保住本金；第三，坚决牢记第一、第二条。"

其实，巴菲特心里的那笔账，每个普通的投资者也能够算得清楚，比方说，假如你损失了投资资本的50%，那么你就必须将手里的资金翻倍才能回到最开始的起点。又假如你设定年平均投资回报率是12%的话，就要花6年的时间才能复原，即便是对年平均回报率为24.7%的巴菲特来说，也要花3年零2个月才能复原。

正是基于巴菲特头脑中的这种危机意识，所以他一向倡导稳健投资，在保本的基础上赚钱，要知道避免赔钱比赚钱要容易。巴菲特的这种稳健投资的策略使他逃过了一次又一次的股灾，也使得他的资金在机会来临时迅速增值。

"要知道你打扑克牌时，总有一个人会倒霉，如果你看不出四周谁要倒霉了，那就是你自己了。"巴菲特曾这样说。然而，很多投资者却在不清楚风险或自己没有足够的风险控制的能力下贸然投资，又或者过于贪婪而失去了风险控制的意识。在做任何投资之前，我们都应把风险因素放在第一位，并考虑一旦出现风险时我们的承受能力有多强，如此才能立于不败之地。

巴菲特认为，长期投资可以避免很多风险，在股市，频繁的操作是投资者的天敌，这不但是熊市中被绞杀的最快路径，而且也是牛市大忌。做投资能够成功，需要做猎豹，更需要做石头。一旦发现行情来了，就应该在第一时间，像猎豹一样凶猛地扑杀出去，死死地咬住猎物不松口，而一旦行情反转，就要做一个石头，再也不操作。在股市的操作上，做猎豹的时间会很少，更多的时间是做一个石头，这样就可以避免很多风险。

巴菲特就是这样，他从不追逐市场的短期利益，也从不因为一个企业的股票在短期内会大涨就去跟进，他会竭力避免被市场高估价值的企业。一旦决定投资，他便会长期持有。因此，即使他错过了20世纪90年代末的网络热潮，但他也避免了网络泡沫破裂带来的巨额损失。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特还有句名言："投资者必须在设想他一生中的决策卡片仅能打20个孔的前提下行动。每当他做出一个新的投资决策时，他一生中能做的决策就少了一个。"在一个相对短的时期内，巴菲特可能算不上是最出色的一个，但没有谁能像巴菲特一样长期保持比市场平均表现好的记录。在巴菲特的赢利记录中不难发现，他的资产总是呈现平稳增长而很少出现暴涨的情况。

为了保证资金安全，巴菲特总是在市场最亢奋、投资人最贪婪的时刻保持清醒的头脑而激流勇退。1968年巴菲特创下了58.9%年收益率的最高纪录，然而也就是在这一年，当美国股市一路高歌猛进的时候，巴菲特却开始坐立不安，他认为自己再也找不到有投资价值的股票了，因此，他卖出了几乎所有的股票并解散了公司。结果在1969年6月，股市因为大跌演变成了股灾，到1970年5月，每种股票都比上年初下降了50%甚至更多，巴菲特因为有规避风险的意识让而逃过一劫。

巴菲特曾说："股市与上帝一样，会帮助那些自助者，但与上帝不同的是，他不会原谅那些不知道自己在做什么的人。"

每个人都知道，投资绝非儿戏，然而绝大多数投资人的投资却是从儿戏开始的，"买股就像买白菜"，以至于赚了钱就欢天喜地地盲目庆祝，赔了钱则不愿意止损出局，还要一投再投，企图捞回血本。即便是那些英明的投资大师也多数是从破产开始的，屡次赔本出局之后，痛定思痛，总结出投资制胜的诀窍。曾有人就此采访过美国顶尖的期货高手，几乎无一例外地都是先尝到小甜头，然后便开始加大投资，接下来账户清零，并且一而再再而三地被市场扫地出门，使他们终于认识到了市场的凶险。

置身于股市中，犹如进了赌场一样，赢家赚到一点小甜头之后，总是不忍离去，一旦赚多了下次就还想再来，最终总不免输得精光。股票市场的投资者也面临着这样的境遇，要么把钱输在市场上，要么在炒作中慢慢学习到战胜市场的诀窍，最终获得超出市场的投资回报。实际上，投资股票最朴素的目的应该是分享企业的利润，分享社会经济的发展，只有在这个意义上，投资者才能够获得长期且稳定的回报。然而在大多数情况下，总有投机者进来，活跃市场，加剧市场的波动，使得那些本

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

来为长期投资而来的投资者迷失方向，从而由投资转为投机。

巴菲特的成功之处除了他独特的长期投资理念以外，更重要的是他把伯克希尔·哈撒韦公司的保险业务与投资业务结合得出神入化，并进行多方面多领域的长期投资，这就好像把鸡蛋放在不同的篮子里一样，总有那么几个篮子会是有回报的，这就保证了利益的回报率，从而避免了资金周转不灵的状况。

2002年以后，巴菲特很少投资新的股票，原因是他始终在等待着一个合适的入市时机，不过2002年他在“垃圾”债券上把握了风险与回报的平衡点，因此获利颇丰。正是由于这样独特的商业模式，使伯克希尔·哈撒韦公司的市盈率远远地高于一般的保险公司，也高于制造业以及金融服务业的平均倍数。

但是，巴菲特对于伯克希尔·哈撒韦公司的保险业务依然有着强烈的危机感，他认为不能心存侥幸，因为2002年没有大的天灾人祸，保险业务增加的公司利润不是长久的利润来源，而“垃圾”债券投资上的收益也不可能永远地重复下去，他一再强调一个专业的会计术语“Pro Forma”，即“调整过的财务报表”，他反对那些CEO们常说的一句话：“假如没有发生这样那样的事，我们的利润应该更高。”

巴菲特投资时之所以对自己有信心，是因为在做出投资决策前，他总是花上几个月、一年甚至几年的时间去考虑投资的合理性，他会长时间地翻看和跟踪投资对象的财务报表和有关资料。对于一些复杂的难以弄明白的公司他总是避而远之，只有在透彻了解所有细节后巴菲特才做出投资决定。他成功的因素关键在于在投资前已经做了详细周密的分析，排除了风险存在的可能性。对比之下，很多投资者喜欢道听途说或只是凭感觉进行投资，完全没有进行独立的分析，没有赢利的可靠依据，这样投资难免会招致失败。

很多人都想要靠着自己的本事创业，然而，真正取得成功的人却寥寥无几，大多数人都是以失败告终，甚至于最终血本无归。这其中的原因有很多，最关键的一条，就是尽量避免风险，时刻保持高度警惕的危机意识。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

五
重视合作的力量

新东方学校校长俞敏洪在谈到团结合作力量时，曾用狼来做比喻：很少有一只狼单独掠取食物的时候，所以即使老虎看到狼群也会退避三舍，这就是群体的力量。一个人要想在社会上有所作为，他必须要认识到群体力量的重要性，并且要学会如何利用群体的力量，这样，狼甚至能与号称“山中之王”的老虎相抗衡。演说家陈安之的超级成功学曾提到：先为成功的人工作，再与成功的人合作，最后是让成功的人为你工作。

总之，想要成功就不能忽视团体的合作力量，没有人可以单枪匹马不借助任何他人的力量就能取得出色的成就，即便是被人们崇拜和景仰的比尔·盖茨与沃伦·巴菲特也一样，这两个人虽然都是人中之龙，但他们深知，如果没有这种团体的合作力量，凭借他们自己，就算是再有本事也不可能让自己的事业像今天这样辉煌。

1.重视团队精神

俗话说“三个臭皮匠，抵个诸葛亮”，一个人的力量毕竟还是渺小的，只有学会和别人一起合作，才能集思广益，才能使成功的几率增大，正如比尔·盖茨所说：“单靠个人或者少数人的力量已经不行了，个人英雄时代已经结束。”因此，要想在创业或者在工作中取得成功，就必

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

须重视团队的合作力量。

团队精神是团队中的每个成员为了团队的整体利益和目标而相互协作、尽心尽力的意愿和作风，是将个体利益与整体利益相统一从而实现组织高效率运作的理想工作状态，是高绩效团队中的灵魂，是一个成功的团队必备的特质。

对于任何一个企业而言，团队精神都必不可少。因为只有具有团队精神，才能够增强公司的凝聚力，统一员工的思想和认识，使公司在激烈的市场竞争中立于不败之地。同时，团队精神需要每一个人的付出，需要每一个人把公司的利益摆在首位，并且，为了公司的发展努力去贡献自己的力量。

著名心理学家荣格曾列出一个公式：I+We=Fu Ⅱ，这个公式说明，一个人只有把自己融入集体中，才能最大程度地实现个人价值，才能使整个集体发挥出难以估量的作用，最终完美地达到所要实现的目标。

一个成功的团队，不但要求每个成员具有“以一当十”的能力，还要求整个团队能够具有“以十当一”的凝聚力。一个没有凝聚力的团队，根本不可能有任何成就，而一个“牢牢抱成团”的团队则可以并肩风雨、同舟共济，共创辉煌。

微软公司的成功，靠的就是比尔·盖茨和微软的团队精神。团队精神是最能将微软的企业文化与微软强大的竞争力、创造力联系在一起的东西。在创业之初，每一个创业者都把这个生机勃勃的小公司当做自己的“新家”。假如这个“新家”缺少什么东西，很多人都愿意把自己家里的设备贡献出来，在每个人的眼中，“新家”的利益高于一切。为微软的集体利益奋斗也成为每个员工义不容辞的义务，盖茨是个十足的工作狂，只要一有时间他就会投入到微软的工作中，尤其是在微软由于刚刚创立而比较艰难的时候，让他没有想到的是，为了使微软能够有一个辉煌的未来，微软的其他员工也自愿像他一样加班，每个员工都勤奋而又认真，员工与员工之间、员工与领导之间配合得也很默契。比尔·盖茨只要一回想起这些，总是感动万分。

微软是一个开发软件技术的公司，而技术又是靠人来实现的，要

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

想实现一种完美的技术，创造一种先进的产品，就必须通过一个有团队精神的集体来实现。在做产品研发时，以特殊的团队精神著称的微软公司实现了这一点，微软公司开发了难以计数的产品，管理者数量超过9000个的项目组。曾有一次，微软公司有30多名开发工程师和测试人员参与，写出了5000万行代码。假如没有高度统一的团队精神，没有全部参与者的默契与分工合作，这样复杂的研发工程是根本不可能完成的。如何让所有团队都能团结在一起，能创造出最好的产品，这里面的学问非常大，这也是微软做得非常成功、也非常值得骄傲的方面。

除此之外，微软公司的员工具有高度的核心凝聚力，还要归功于微软公司别出心裁的人格化管理。虽然微软的高级管理们有很多都是百万富翁了，但他们还是愿意为微软拼命干下去，他们此时的目标已经不再是钱了，而是基于那种对工作真挚地热爱。

在微软，员工与员工之间不存在等级的隔阂，这就打破了与人之间交流与沟通的障碍；微软的办公环境也属一流，宽敞整洁而又舒适，还为员工提供各种免费饮料，员工们可以任意穿自己觉得舒服的衣服，公司不做具体的严格规定，这使每一位员工都具有如置身家中的轻松自然之感；在微软，每一个新进公司的人都会有两名师傅，分别带领新员工们学习专业技术和熟悉企业文化等方面的知识。

正是微软的这种人性化的管理制度吸引了大批的优秀人才，汇聚了人气，使微软公司上下团结一致，从而发挥了人力资源的最大效力；正是员工与员工之间、领导与领导之间的这种团结合作的精神，才使得微软帝国一直长盛不衰地发展下去。

当今社会已经不再是个人英雄主义的时代，弘扬团队协作才是它的主旋律。纵然个人工作能力在团队中也十分重要，若只是独善其身，不注重与他人的协调与配合，整个团队也只能是各自为政，一盘散沙；反之，这个团队则将会有无穷的战斗力。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2.学会与他人合作

在伯克希尔·哈撒韦公司的股东见面会上，沃伦·巴菲特俨然是整个会议场所的中心人物，也是每一个投资者心目中的偶像，然而，人们注意到一直坐在他旁边默默无闻的一个关键人物，那就是伯克希尔·哈撒韦公司的副董事长查尔斯·芒格。

“如果没有芒格的辅佐，巴菲特恐怕很难做得这么好。”比尔·盖茨曾这样评价巴菲特这位重要的搭档，盖茨也曾多次在重大抉择面前寻求芒格的建议。

正如沃伦·巴菲特自己所说：“任何一位卷入复杂工作的人都需要同事。”查尔斯·芒格就是他在前进道路上不可或缺的关键性人物。

查尔斯·芒格，美国投资家，是沃沦·巴菲特的黄金搭档，伯克希尔·哈撒韦公司的副董事长。有“幕后智囊”和“最后的秘密武器”之称。

1924年1月1日，查尔斯·芒格出生于美国内布拉斯加州的奥马哈市，1948年，他以优异的成绩毕业于哈佛大学法学院，直接进入加州法院当了一名律师，并开始投资证券以及联合朋友和客户进行商业活动，其中一些案例已被编入商学院的研究生课程。芒格借助他在其他领域取得的经验和技巧，在房地产开发与建筑业上屡有收获。而这时的巴菲特正在筹措自己的巴菲特合伙基金。与芒格早已同一些合作伙伴建立了密切的关系有所不同，在此之前，巴菲特一直是独家经营。

1959年，在奥马哈的一家餐馆里，查尔斯·芒格首次与沃伦·巴菲特见了面。两人相遇时，巴菲特29岁，而芒格34岁，两人一见如故。“查尔斯把我推向了另一个方向，而不是像格雷厄姆那样只建议购买便宜货，这是他思想的力量，他拓展了我的视野。我以非同寻常的速度从猩猩进化到人类，否则我会比现在贫穷得多。”巴菲特坦言。

芒格也承认他们共同的价值取向。“我们都讨厌那种不假思索的承诺，我们需要时间坐下来认真思考，阅读相关资料，这一点与这个行当中的大多数人不同。我们喜欢这种‘怪僻’，事实上，它给我们带来了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

可观的回报。”

但两人的行事风格稍有不同。芒格说话比较简洁明了，巴菲特则显得有些啰嗦。芒格倾向于共和党，巴菲特则倾向于民主党。芒格愿意出高价收购企业，巴菲特则喜欢那些没有投资风险的超廉价股。

在经历过一次成功的买断后，芒格渐渐意识到收购高品质企业的巨大获利空间。“一家资质良好的企业与一家苟延残喘的企业的区别在于，前者一个接一个地轻松做出决定，后者则每每遭遇痛苦抉择。”他这种与格雷厄姆的理论相矛盾的投资原则让巴菲特受益匪浅。

芒格还常常站在投资理论系统之外想问题，他的思维方式与众不同，这使他经常可以得出一些有趣的结论。

“要记住那些竭力鼓吹你去做什么事的经纪人，都是被别人支付佣金和酬金的，那些初涉这一行，什么都不懂的投资者不如先从指数基金入手，因为它们毕竟由公共机构管理，个人化的因素少一些。一个投资者应当掌握格雷厄姆的基本投资方法，并且对商业经营有深入的了解，你要树立一个观念：对任何价值进行量化，并比较不同价值载体之间的优劣，这需要非常复杂的知识架构。”

两人经过多年来在众多投资上的合作，芒格终于在1978年出任了伯克希尔公司的副董事长，成为了巴菲特的全职搭档，巴菲特每年一次与伯克希尔·哈撒韦公司的股东见面时，坐在他旁边的始终是公司副董事长查尔斯·芒格。

他们在工作上合作得非常默契，两人经常互通电话彻夜分析商讨投资机会。“芒格把商业法律的视角带到了投资这一金融领域，他懂得内在规律，能比常人更迅速准确地分析和评价任何一桩买卖，是一个完美的合作者。”一位合伙人感叹道：“查尔斯与沃伦比你想象的还要相像，沃伦的长处是说‘不’，但查尔斯比他做得更好，沃伦把他当做最后的秘密武器。”

巴菲特与芒格这对黄金搭档创造了有史以来最优秀的投资纪录，在过去的40年里，伯克希尔公司的股票以年均24%的增速突飞猛进，一直到市值接近1300亿美元，拥有并运营着超过65家企业。在此期间，两人

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

双剑合璧导演了一连串经典的投资案例，他们早期的一项交易是收购了伯克希尔旗下最知名的品牌之一。1972年，芒格说服巴菲特共同以2500万美元收购了加州盒装巧克力生产商See's Candies。虽然按一些指标衡量收购价似乎太高，但这项交易却大获成功，共带来了10多亿美元的税前利润。芒格的意见曾把伯克希尔推向了一些出人意料的投资方向。几年前，芒格听说中国一家名不见经传的电池和汽车生产商比亚迪股份有限公司希望能开发出一种廉价、实用的电动轿车，他对此很感兴趣。

虽然芒格心里很清楚，中国的科技企业与那些伯克希尔投资过的中国制鞋和内衣企业截然不同，但芒格却对投资比亚迪依然非常热心，而且他对比亚迪的老板王传福比对比亚迪的技术更感兴趣。芒格说："王传福有可能成为有史以来最重要的生意人之一。"

巴菲特一开始对投资比亚迪一直持有怀疑的态度，但芒格却坚持要投资。伯克希尔旗下一个公用事业公司的董事长大卫·索科尔专程去考察了比亚迪在中国的工厂，他也赞同芒格的判断。后来，伯克希尔斥资2.3亿美元购买了比亚迪10%的股份。

对此，巴菲特表示，投资比亚迪是芒格的主意。他说，当芒格遇到天才，并且看到此人把企业经营得不错时，他就由衷地感到高兴。

他们还先后购买了联合棉花商店、伊利诺伊国民银行、茜氏糖果公司、维科斯金融公司、《布法罗新闻晚报》，投资于《华盛顿邮报》，并创立新美国基金，芒格此后成为蓝带印花公司的主席。

芒格还赢得了伯克希尔公司董事比尔·盖茨的尊重。盖茨说，当美国司法部20世纪90年代末指控微软在Windows操作系统上滥用垄断权力时，他曾向芒格寻求法律建议。在创立比尔及梅林达·盖茨基金会方面，他也曾征求过芒格的意见。

巴菲特说："芒格可能比许多行业的业内人士更了解这些业务的本质，他比我看到的任何人都能更快抓住要点。"

另外，巴菲特总是从下属中发掘最优秀的人，并使之有效的合作。巴菲特2010年致股东公开信中讲了公司寻找到"超级明星"的故事：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

伯克希尔历史上的一项重大事件发生在1985年的一个周六。在阿吉特·贾殷(Ajit Jain)进入我办公室的那一刻，我立即意识到我们找到了一个超级明星。阿吉特被迅速任命负责小型国家赔偿和再投保业务运营。多年来，阿吉特将这一业务发展成为保险领域最卓越的业务之一。

如今，在拥有30名员工的情况下，阿吉特领导的团队在许多保险领域的交易额都创下了历史新高。三年前，他接手了劳埃德的巨额债务，仅一份合同的交易金额就达到了71亿美元。2009年，他谈成的一项人寿保险再投保合同将在未来50年左右的时间里为我们带来500亿美元的保险费。

阿吉特的业务特点正好与GEICO相反。在GEICO，我们拥有数百万的小额保单年复一年地被更新。然而阿吉特签定的保单数量很少，但其影响很大。在全球范围内，阿吉特是人们在寻求为巨大而非同寻常的事物购买保险时想到的第一人。

如果有一天，查理、阿吉特和我共在一条正在下沉的船上，而我们当中只有一人能获救的话，那么就救阿吉特吧。

巴菲特如此赞扬一个年轻人，他对人才的重视可见一斑。总之，没有一个个体可以依靠自己的力量独自存活，就更不要说取得巨大的成就了。一个人，若想有所发展，他就离不开众人对他的帮助与支持，离不开相互沟通，相互合作。在我们的生活中，时时需要合作，事事离不开合作，不要忽视你身边的任何一个合作者。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

六
相信自己有战胜一切的勇气和能力

一只幼鹰被猎人从高山之巅的鹰巢带回家中，同鸡雏养在一起。时间一长，这只幼鹰以为自己也是一只鸡。等到它渐渐长大，羽翼丰满了，猎人打算把它训练成猎鹰，然而终日和鸡混在一起的鹰，已经没有了飞翔的梦想。猎人想尽各种办法，都不奏效。最后这只鹰被带到山崖上，猎人猛地把它扔了下去。老鹰像块石头一样直掉下去，它在惊恐之中拼命地扑打翅膀，终于，它飞了起来！

很多人都无法正确认识自己的能力，也不敢相信自己本来是一只可以翱翔万里的雄鹰。一个人的心态可以决定谁是坐骑，谁是骑师。你相信自己有什么样的命运，你就一定会有什么样的命运。所以，人要相信自己，相信自己可以驾驭自己的人生，而不是让人生驾驭自己。

盖茨说过："必须要有自信。巴菲特当初创业时，他完全可以到一些大公司担任分析师，但他知道自己有技巧，然后便融资开创了自己的事业。当初我离开哈佛让好友为我打工时，我也是充满自信的。我们必须要相信自己，敢于说是。"正是这种自信的力量，驱使着比尔·盖茨与沃伦·巴菲特不断地向前迈进，最终用他们出色的成就证明了自己的出类拔萃和与众不同。

1. 自信是成功的关键

有人问盖茨，如果让你选择一件最能使你有别于众人的事情，你会

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

选择哪一件？盖茨回答说："接触杰出人物、博览群书以及志存高远。"他也提及了自己的好友巴菲特，补充说："在一些重要时刻，必须对自己怀有信心。在巴菲特进入投资产业时，他本可以接受一份作为分析师的职位。但他了解自己的才能，因此就自己筹集资金，并建立了自己的投资公司。我从哈佛大学辍学时，曾对我的好友们说道，'来为我工作吧'。这就是相当程度上的自信。在某些时刻，你必须相信自己一定能够成功。"

当盖茨的老父亲被问及最值得让自己为儿子骄傲和自豪的地方时，老盖茨也毫不犹豫地回答："比尔是个很自信的人。他明白事理，洞察力强，工作很拼命，而且他有很好的判断力。我对他所有这些都感到很高兴。"

尽管老盖茨同时还描述了盖茨很多其他方面的优点，然而他把儿子的自信放在了首位，就说明在儿子取得举世瞩目成就的过程中，自信对盖茨起到了至关重要的作用。

一个人要成就一番大事业就必须要有自信，有了自信心，才能产生昂首前进的勇气、力量和毅力。只有具备了这些，才有可能克服即将面临的艰难险阻，并达到想要追求的最终目标。

作为一个领导者，他的自信甚至可以影响到一个企业的兴衰成败。

美国《华尔街》在一篇有关企业家的文章中得出结论：成功的企业家都具有能感染他人的强烈自信。创造者和创新者都是对自己"深信不疑的"。他们相信自己，相信自己的决定。对失败的担心往往使其他类型的人们感到气馁，但创造者和创新者对自己的想法充满信心，对失败的担心决不可能吓倒他们。可以说，强烈的自信或许比其他任何品质更能充当通向重大成就和极大快乐的门户。

美国亿万富翁洛克菲勒所说的一句名言是比尔·盖茨最欣赏的："即使你们把我身上的衣服剥得精光，一个子儿也不剩，然后把我扔在撒哈拉沙漠的中心地带，但只要有两个条件——给我一点时间，并且让一支商队从我身边路过，那要不了多久，我就会成为一个新的亿万富翁。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

而盖茨自己也曾说过："如果有一天早上醒来，微软被大火烧了个精光，给我20名最优秀的员工，一切马上就可以重新开始。"

盖茨曾很自信地说，1979年他就开始意识到BASIC即将成为微形计算机的标准编程语言。它将可能成为释放PC潜力，成为普及计算技术的催化剂，并推动PC市场快速增长。于是他信心十足地抓住这个机遇，终于将BASIC编程语言研制成功，从此，他在计算机领域的发展突飞猛进，一发不可收拾。

置身哈佛时，放眼未来，盖茨坚信用不了多久，个人电脑将会普及每一个家庭，也相信如果将微处理器与软件进行一定的改进之后，大型电脑就会被微型电脑所取代，他想，如果每台电脑都能使用自己开发出来的软件，那么，这将会给自己带来无法想象的丰厚利润。

这个个人电脑革命初期稍纵即逝的创业机会，被精明而又高瞻远瞩的比尔·盖茨紧看在眼里，于是，他毅然退学哈佛，投身电脑研发事业。因此，才成就了今天的世界首富和影响全球的微软帝国。

2.不要自我怀疑

如果说盖茨极为自信的是自己的电脑技术与自己的眼光，那么巴菲特最为自信的则是自己精准的判断力。

当巴菲特离开恩师格雷厄姆的公司回到家乡奥马哈时，凭着自己多年来积累的商业知识和投资经验，他认识到自己发财的时机已经到来，于是他聚集起周围的亲朋好友准备开一家合伙公司时，一共筹集了10.5万美元，他本人只投了100美元，但他却成立了自己的公司——"巴菲特联合有限公司"。他告诉投资者，他将像管理自己的钱一样去管理他们的钱，但是不会经常向他们汇报，解释他投什么，为什么投。因为巴菲特认为一来投资人不一定懂，二来这样太麻烦、费时，占用了本可以用来研究企业潜心投资的时间，而且他会受到这些人的影响，同时他也不想多费口舌去向这些人解释什么。他与投资者约定：在投资者收回

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

资本及相当于6%的年利后，其余的利润，投资者得3/4，巴费特得1/4。

用最小的投资却能获得最大的受益，这就是一种自信。巴菲特的这种自信不仅表现在创业之初，还表现在他工作中的方方面面。

投资决定有很大一部分取决于自己的自信，凡是自己通过研究发现能够获得利润的股票，巴菲特都大胆投资，并且不管中间出现什么波动，都无法撼动他的抉择。

巴菲特说："我从来不曾有过自我怀疑，我从来不曾灰心过。"当然，巴菲特的自信并非凭空产生，而是源于他对投资对象的详细地了解和研究。他从不听来自华尔街分析师的高谈阔论，他认为比起花费时间去倾听别人的胡言乱语， 还不如用更多的时间去做实际的考察，他更相信自己通过现实考察所做出的判断。

巴菲特表示，只要他对某家上市公司进行了详细的研究，发现这家企业的经营令自己感到满意，他就不会再去理会所谓的股市行情，他有足够的自信心认为这只股票值得投资。

商场如战场，领导者必须如同一位英勇的将军一样，信心百倍，英勇向前，才能鼓舞士气，披荆斩棘，乘风破浪，战胜所有艰难险阻，走向辉煌的胜利。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第五篇

首富携手

2006年6月25日，巴菲特宣布他会陆续捐出价值为370亿美元的股票给盖茨和梅琳达慈善基金会。就在现场的记者们一片沸腾的时刻，盖茨和巴菲特两位好朋友紧紧地拥抱在一起。

2009年4月28日，盖茨应巴菲特之邀加入了伯克希尔·哈撒韦公司董事会，并且表示他将把余生的精力奉献给伯克希尔公司。盖茨在接受采访时说："我已经向巴菲特承诺，我会把余生的精力奉献给伯克希尔公司。我们必须时刻注意今后的发展动向，不但要确保现在的伯克希尔公司是一家伟大的公司，而且还要保证它永远都是一家伟大的公司。"

2009年11月12日，巴菲特和盖茨参加了CNBC电视频道在纽约哥伦比亚大学召开的公开集会，巴菲特在会上说："我想说，我最佩服的是比尔如何处理他积累的财富的态度。"而盖茨说："沃伦乐于教导他人，给我打电话的时候也是这样，这是我获得的一份真正的礼物，我对此深怀敬意。"

2010年，巴菲特和盖茨携手中国行。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一
商场上鲜见的莫逆之交

2009年11月12日，参加哥伦比亚大学召开的集会时，比尔·盖茨评价巴菲特说："巴菲特有着大量优点，如他的诚实、幽默等等。但我最看重他乐于教人的品格，他能把复杂的概念简单化，使人们更容易理解，并能学习他的经验。他愿意为人良师，并在日常生活中身体力行，他和我通话时也这样做。这是我对他最为钦佩的地方。"

沃伦·巴菲特评价比尔·盖茨时则说："我没有资格去判断他的技术能力，但是我认为他的商业头脑是非同一般的。如果比尔经营的是一个卖热狗的摊位的话，他也会成为世界热狗之王。他不论是干哪一行都会成功。如果他做投资的话，他将会非常出类拔萃，但是，他那一行我却干不来。"

高山流水，两个人对对方的赞扬都发自心底，饱含真诚，字字句句表现出两个人之间的互相理解。

1.一见如故

当长着娃娃脸，鼻梁上架着一副大眼镜的比尔·盖茨问鼎世界首富时，年长盖茨25岁的巴菲特先生应该感到日夜寝食难安才是，因为这意味着他这个世界股票大王被一个玩电脑的后起之辈超越了，这个曾表示自己不热衷于股票的人竟然凭借科技股不费吹灰之力地夺走了他多

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

年的首富宝座。

然而，事实并非如此。

“你就是那个幸运的年轻人啊？”1991年7月4日，在美国华盛顿州的双桥岛庆祝美国独立日的聚会上，一位年长的人大声问面前的年轻人，语气中透露出淡淡的不屑。这位年长者中等身材，肤色有点苍白，戴着一副大大的玳瑁眼镜，看上去像一个会计师，但他的语气却明显地显示出他的身份非比寻常。

面对这位长者突如其来的提问，会议厅内的所有人都将注意力集中在那位同样戴着眼镜的年轻人身上。出人意料的是，这个年轻人并没有反唇相讥，而是不慌不忙地向长者走近一步，真诚地向长者鞠了一躬，说：“我很想向前辈学习。”现场一片静默，几秒钟之后，突然响起了热烈的掌声。

原来，两人中的长者就是闻名世界的“股神”巴菲特，年轻人则是享誉全球的“电脑奇才”比尔·盖茨。

比尔·盖茨真诚的举动出乎沃伦·巴菲特的意料，他心底隐隐对面前的年轻人产生了好感。

距离会议开始还有一段时间，巴菲特有意坐到了盖茨身边，两人随意聊起来。巴菲特上身穿一件休闲开襟毛衣，自然随意，他的头发已呈银灰色，全身上下透出一种慈祥和蔼又超凡脱俗的气质。坐在他旁边的盖茨，脸庞清瘦，戴一副大眼镜，不骄不躁，胸有成竹。

两人很自然地畅所欲言，越来越投机，不觉中聊到了彼此的童年，两人惊奇地发现，他们之间有太多的相似之处，例如从小都喜欢冒险、从小都对自己充满信心……

短短十几分钟，他们对彼此的话题都兴味盎然。很难想象，在这次见面之前，他们对彼此都并不以为然。

在这次聚会前几天，盖茨处理完工作，顺手打开秘书刚送来的一张请帖。请帖的内容是邀请他参加一次聚会，聚会是在凯瑟琳·格雷厄姆和《华盛顿邮报》的主编梅格·格林菲尔德的倡议下进行的，当请帖上的主讲人“巴菲特”的名字映入眼帘时，盖茨不由得眉头一皱，不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

屑一顾地将请帖随手扔在了一边。

盖茨对巴菲特早有耳闻，在盖茨的印象中，巴菲特为人固执、吝啬，靠着投机取巧大发横财，而对于时代的产物以及先进技术却一窍不通。尽管巴菲特的名气并不逊于自己，盖茨却认为一个靠投资发财的老头能有什么了不起。同时，盖茨本身工作繁忙，也无暇去参加这次聚会，他不想将自己宝贵的时间浪费在倾听巴菲特谈论枯燥的金融话题上。

盖茨的母亲得知这件事之后，微笑着开导儿子说："我倒觉得你不妨去听听，这个人说不定恰好可以弥补你身上的欠缺。"

盖茨觉得母亲的这句话很有道理，于是他勉强答应去见识一下这位大他25岁的长者。

与此同时，巴菲特对与盖茨见面也同样不屑一顾。巴菲特认为盖茨只不过是因为运气好，靠着时下流行的技术碰巧赚了钱而已。这次聚会，巴菲特若不是碍于梅格·格林菲尔德的再三邀请，他是不会参加的，更别提让他演讲了。

无巧不成书，沃伦·巴菲特与比尔·盖茨都没有想到，这次聚会竟然戏剧化地成了他们友谊的开端。

刚刚的那场小尴尬过去之后，两人竟然聊得不亦乐乎，直到巴菲特被众人催促着来到演讲台上。

巴菲特上台后的开场白是："在开始讲话之前，我想要说的是，今天我第一次和比尔·盖茨交谈，他是一个比我聪明的人……"这让众人都很惊讶，谁都没料到，巴菲特居然会这样褒扬盖茨，显然巴菲特还沉浸在演讲前与盖茨的热烈交流中……

会后，巴菲特与盖茨继续交流，在交流的过程中，巴菲特问了盖茨许多关于科技前沿的问题，例如："信息产业公司更迭如此迅速的原因何在？""IBM是否已经成了微软公司不可小觑的竞争对手？"等等。

巴菲特请盖茨给他推荐两支股票，盖茨告诉他可以买微软和英特尔公司。几天以后，巴菲特果然各买了100股，直到现在他还保留着这两

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

支股票。

在聊天中，得知巴菲特并不使用电脑的比尔·盖茨试图说服他购买一台电脑。

“但是我不知道电脑能为我这样的人做些什么，我不愿意去看那些变幻莫测的复杂的曲线，更没有时间每5分钟就看一下结果，因为我对这一切早已经把握得很清楚了，它们就在我的脑子里。”巴菲特拒绝了盖茨的提议。

“那么，好吧，我可以想办法派微软最漂亮的销售小姐向你推销我们微软最先进的产品，并且让她教会你怎样操作电脑。”

“你真是开出了一个让人无法拒绝的条件，然而，我还是会义无反顾地拒绝的。”说到这里，两人禁不住相视哈哈大笑起来，仿佛是已相识多年的老朋友。

后来，盖茨在接受采访时曾说：“我一在他身边坐下，他就问我‘IBM为什么不这样做’？‘微软为什么不这样做’？”

巴菲特则回忆时说：“我们一直在聊天，没完没了，完全忽视了其他人的存在。我问了他很多关于IT产业的问题，但我从来没有想过要理解属于他的那个行业。盖茨是一个很不错的老师，我们谁都没有结束这次交谈的念头。”

当天傍晚，盖茨乘坐的飞机离开，但盖茨却没有走，他依然沉浸在与巴菲特聊天的乐趣中。一直到晚上的鸡尾酒会开始，两人依然谈得兴致勃勃。

盖茨与巴菲特这两位著名的“商人”第一天相遇，并没有做成任何买卖，但却成就了他们之间友谊的重要开端。后来回忆两个人的相遇时，巴菲特说：“当你周围的人想的都是钱时，你很难找到友谊，比尔没有卖给我一台电脑，我也没有卖给他什么糖果。我们都不向对方要求什么。”这种没有目的、无所求的友谊才是真诚的值得信赖的友谊。

《对楚王问》有句名句流传千古：“是其曲弥高，其和弥寡。”用来比喻言行卓越不凡则知音难得。盖茨与巴菲特都天资聪颖，1994年，39岁的比尔·盖茨成为了有史以来最年轻的世界首富，并且连续蝉联

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

首富宝座13年；2008年，巴菲特靠着投资所获得的巨大收益一跃超过比尔·盖茨，成为了新一轮的世界首富。他们两人作为站在世界之巅的名人，要找可以谈心的朋友的确很难，更何况在现代社会能够寻找到一份纯真的友谊更是难能可贵。然而，当盖茨遇到巴菲特，当巴菲特遇到盖茨，一段惺惺相惜的友情就开始了。

1991年，盖茨和巴菲特相遇的时候，巴菲特61岁，盖茨36岁，两人年龄相差整整25岁。当时，盖茨与巴菲特都在各自的生意场上春风得意。

巴菲特的伯克希尔公司的股票正处于不可思议的飞涨期，据报道：1991年7月14日，《巴隆》杂志公布伯克希尔的市盈率高达258625倍！伯克希尔股票价格这么高，许多报纸在把其价格数字全部编排时都存在困难。在1989年12月的一份《联合新闻报》，其处理股票价格的计算机程序必须进行调整，因为这家报社发现伯克希尔股票的价格，超出了计算机程序以前设定的每股8192美元的最高限。

而同年，盖茨成为知名的年轻亿万富翁，微软公司的发展蒸蒸日上，并且也正是这一年，盖茨在微软总部成立了雷德蒙研究院，下定了向技术领域不断突破和超越的决心，直到现在雷德蒙研究院仍然是微软的研究重镇。

就是这两个分别在投资和电脑领域称雄的人物，相遇后互生感慨，大有相识恨晚之意。俗话说“三年一个代沟”，盖茨与巴与菲特之间时隔25年的光阴，却绝对不是“君生我未生，君生我已老；我生君未生，我生君已老”的感慨，而是对对方由衷欣赏和惺惺相惜。不过这种惺惺相惜并不是一见如故就产生的，而是在后来逐渐深入的交往中建立起来的。

2.渐成密友

1991年，也就是盖茨认识巴菲特几个月之后的一个夏夜，劳累过

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

度的盖茨再一次失眠了，每当失眠的时候，盖茨都喜欢用阅读来打发时间。

盖茨顺手从书架上取出一本《财富》杂志，那是一本1986年第9期的旧杂志，对于旧书，盖茨并不认为它们已经过时。

这本杂志的封面上有一个标题吸引了他的眼睛：《你应该把所有财富都留给孩子吗？》。当盖茨看作者的名字时，简直难以置信，没想到这篇文章的作者竟是沃伦·巴菲特。盖茨立刻对这篇文章产生了好奇心，他惊讶自己之前居然没发现这篇文章，立刻认真地阅读起来。

巴菲特发表这篇文章时，已经有三个孩子了。在这篇文章中，巴菲特指出："我深信遗产对于子女来说，只会是'弊大于利'，巨额的财富只会使他们好逸恶劳，成为对社会无用的纨绔子弟，而且并不能帮助真正需要帮助的人。"他嘲笑富家子弟是"幸运的精子俱乐部"成员。如果那些有钱的人不把财产捐出去，而是交给自己的"幸运精子"们，那么美国就会变成一个由经济贵族统治的社会，偏离他们心中的英才主义和自由竞争的社会理想。

盖茨阅读完巴菲特这篇文章后情绪激动，他恨不得马上就能见到巴菲特，跟他探讨自己的想法。

第二天凌晨5点，一夜都没有睡觉的盖茨驱车来到巴菲特的办公大楼下面的停车场。到了7点多，巴菲特的车子缓缓驶入停车场，盖茨马上下了车，走向巴菲特，他的手里还捧着那本《财富》，他上前激动地握住巴菲特的手说："看了您的文章，我一夜未眠，我第一次意识到，把所有东西都抓在手里也许是个最大的错误！"

巴菲特望着眼前的盖茨，点点头，伸出手臂紧紧拥抱了盖茨。其实，巴菲特这篇文章在发表后的五年内，几乎所有的人都在讽刺他，认为他是故作高尚，是为自己做宣传而已。比尔·盖茨的理解，让巴菲特很感慨。通过这件事，两个人从内心深处开始相互理解。

巴菲特这篇文章的观点极大地震撼了年轻的盖茨，从此他开始深入地思考财富创造与社会改良等一系列问题。多年以后，在接受记者采访时，他主动提及这个阅读经历，并强调那句他对巴菲特说过的话："我

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

开始意识到，把所有东西都抓在手里也许是个错误。”

从那以后，盖茨和巴菲特之间的友谊越来越醇厚。1994年，盖茨邀请巴菲特参加他在夏威夷举行的婚礼。后来，在巴菲特家的书架上，巴菲特还亲自摆放上了盖茨和他女儿的照片。而盖茨在家里客房的卫生间，则放着巴菲特惯用的内布拉斯加大学的手纸，以备巴菲特来访时使用……

3. 志同道合

随着微软帝国火箭般地窜升，盖茨和巴菲特在各种公开、私下场合见面，渐渐表现出非同一般的友谊。盖茨把巴菲特看成“人生中对自己影响最大的人”，而巴菲特也非常欣赏盖茨的才华与人品。

“你最喜欢的执行总裁是谁？”一位记者在采访比尔·盖茨时问道。

“沃伦·巴菲特。他有非同一般的头脑。”盖茨不假思索地说。

“您怎样看待比尔·盖茨的能力？”巴菲特也曾这样被记者追问。

“我没有资格去评判他的技术能力，但是我认为他的商业头脑是非同一般的。如果盖茨经营的是一个卖热狗的摊位的话，他也会成为世界热狗之王。他不论干哪一行都会成功。如果他做投资的话，他将会非常出类拔萃。”

巴菲特与盖茨在任何公开场合都丝毫不掩饰对对方的赏识，渐渐成为大家有目共睹的商界密友，盖茨曾坦言：“每当有人对我说，‘你必须见见我的朋友某某人，他是有史以来最聪明的家伙。’我便开始产生戒心。大多数人不假思索地断定，某人或某事是他们个人所见到的最优秀的。那纯粹是人性使然。每个人都希望自己认识超级棒的人或物。结果就造成很多人都高估了他们所见人或物的优点。所以，当有人称沃伦·巴菲特很特别时，并没有给我留下多么深刻的印象。”然而，经过深入的交往，盖茨惊讶地发现，他与巴菲特竟能如此一拍即合，连他自己都认为难以置信。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

除了相互的理解，两个人彼此最欣赏的就是对方的胸怀大志。不论是比尔·盖茨还是沃伦·巴菲特，都是从小就心怀鸿鹄之志的人。

盖茨从小就给自己树立了让常人难以企及的远大目标，四年级时盖茨就曾写过这样理想高远的诗："与其做一棵草坪里的小草，还不如成为一株伫立于秃丘之上的橡树。因为小草千株一律，没有任何特色，而橡树则高大挺拔，昂首苍穹。"中学即将毕业时，他告诉自己："我一定要在25岁的时候赚到我人生中的第一个100万美元！"

随着年龄的增长，阅历的丰富，盖茨渐渐表现出比同龄人早熟的思想，他很早就感悟到生命的可贵，懂得珍惜这来之不易的人生旅途。在他的日记里曾这样写道：人生是一次盛大的赴会，对于一个人来说，一生中最重要的事情莫过于信守至高无上的诺言……那么这个诺言到底是什么呢？那就是要干一番惊天动地轰轰烈烈的大事。在另一篇日记里他又这样写道：或许，人的生命是一场正在熊熊燃烧的火灾，一个人所能去做的，就是全力以赴地要从这场火灾中抢救点什么东西出来。

然而，盖茨的大话并非说说而已，他用自己的行动证明他完成了自己当年的誓言，当他30岁的时候，他已经成为了一名亿万富翁。而且通过不断的拼搏，他创下了连续十多年稳居世界富豪榜首位的神话。

无独有偶，就在盖茨发下那句"成为百万富翁"的誓言之前，也有一个人说过同样的话。他，就是与盖茨有着相同志向的沃伦·巴菲特。巴菲特曾郑重其事地说过："我要在30岁之前成为百万富翁！如果成不了百万富翁，我就从奥马哈最高的楼上跳下去！"

由于受家庭环境的影响，巴菲特卖过报纸、可乐，为人捡过高尔夫球……只要是能赚钱的机会他都不会放过。并且在很小的时候就有赚钱并成为有钱人的强烈欲望，对巴菲特来说，看着自己的财富慢慢积累、越来越多是最快乐的事情。

俄国作家奥斯特洛夫斯基有一句名言："人的一生可能燃烧也可能腐朽，我不能腐朽，我愿意燃烧起来！"志存高远并身体力行，并不是轻易就可以做到的，这也正是盖茨和巴菲特对彼此互相欣赏的原因。

巴菲特经常督促盖茨读一读《聪明的投资人》一书，那是巴菲特

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

信奉的教授本杰明·格雷厄姆的经典论著。盖茨非常佩服巴菲特对企业的分析以及他高瞻远瞩的长远目光，“我认为，我思考我的企业的方式，和我思考如何经营它的方式，受巴菲特的影响甚于任何一位商业领袖。”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

二
生活中少有的“哥俩好”

比尔 · 盖茨在为沃伦 · 巴菲特的传记作的序言中写道：“谈到沃伦 · 巴菲特，我难以客观或冷静，因为我们是挚友。最近，我刚携妻子与他们夫妇同去了中国度假。我觉得，他的笑话令人捧腹，他的饮食——一大堆汉堡和可乐真是妙不可言。简而言之，我是个‘巴菲特迷’。”

盖茨也说自己会找各种理由和巴菲特在一起，巴菲特也一样。长盖茨25岁的巴菲特从来都不掩饰自己的快乐，他说：“爱等于快乐。如果有人爱你，那么你就是一个快乐的人。如果你让我在200亿美元与爱我的20个人之间做出一个选择，我会选择爱我的那20个人。”这句话很好地诠释了他们之间的传奇友谊。

1.沃伦 · 巴菲特说：“盖茨和我有相同的生活方式”

比尔 · 盖茨与沃伦 · 巴菲特除了同样在少年时代就胸怀大志，在对待事业的执着方面相似外，在生活中也有很多共同点。比如他们都不在乎自己的穿着，也从不摆亿万富翁的架子。“我们并不想成为人们想像有钱人的样子。”巴菲特说。巴菲特最喜欢的周末服装是宽松的海军蓝工作服，上面还有证券交易委员会的会标。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

另外，两个人都喜欢吃汉堡包，喝可口可乐，巴菲特甚至告诉大家说："盖茨和我有相同的生活方式，我们都不吃早餐、午餐和晚餐，我们都吃汉堡包。"据说有一次，两个人在麦当劳就餐时，有一个陌生人走过来对巴菲特说："这家伙我好像认识。"巴菲特回答道："啊！有可能。啊呀，还真有点面熟！"而坐在对面正嚼着汉堡包的盖茨则使劲点头表示同意。

盖茨和巴菲特都很幽默，在一起趣事不断。两个人还喜欢打网球，而最让他们着迷的是玩桥牌。

桥牌是扑克的一种玩法，起源于欧美，英文单词为"Bridge"，其意为"桥"。打桥牌的乐趣主要在于少靠运气而多凭智慧取胜。在打桥牌的过程中，要运用很多数学、逻辑学的知识，计算和记忆能力在桥牌中也非常重要。而这些正合盖茨与巴菲特的胃口。

说到桥牌，盖茨还是一个小孩子的时候就学过桥牌，但后来放弃了，直到上了大学，有一段时间他疯狂地迷恋上了桥牌。在哈佛大学，比尔·盖茨几乎每天晚上都和一群小伙子打桥牌赌钱。由于长时间不接触桥牌，最开始盖茨输了不少钱，但由于他天生好钻研，记忆力和分析力又超乎常人，尤其是这种能与数字挂上钩的东西，更是能引起他的无限乐趣，更何况盖茨本来就有一种坚韧不拔、事事认真的秉性，这使他很快就成为了一位玩桥牌的高手。

当盖茨被问到桥牌为什么有如此大的吸引力时，他提到了智力挑战、逻辑和推理的使用、保持思维活跃和协助精神。桥牌是一种很难的比赛，总是不断有新东西需要学习。每节比赛后，他和巴菲特会讨论牌局，解决问题。每一副牌都是一个场新的比赛，每次都有机会表现出色，甚至打败专家；即使这次不行，还可以下次。对盖茨来说，桥牌不只是个游戏，更是一种富有刺激意味的挑战，他喜欢在任何一种挑战中做一个出色的赢家。

比起盖茨对桥牌的迷恋，巴菲特毫不逊色。闲暇时间，巴菲特最大的爱好就是打桥牌，这是一项在巴菲特的生命里已经存在了50多年的运动。巴菲特谈到桥牌时说："这是锻炼大脑的最好方式。因为每隔10

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

分钟，你就要重新审视一下局势……在股票市场上的决策不是基于市场上的局势，而是基于你认为合理的事情上……桥牌就好像是在权衡赢利或损失的比率。你每时每刻都在做着这种计算……”“打桥牌时，你打出的每一张牌，都希望能得到对家的支持和响应。在生意上，你办事的方式是，最大限度地使你的部门经理和员工都能为公司竭尽全力地去工作。”巴菲特这样解释。

出于共同的爱好，盖茨和巴菲特两人经常在一起切磋牌技。盖茨有一年在谈到巴菲特时说：“他真是一个桥牌迷。今年我大概玩了300手牌，而他玩了4600手。”

巴菲特一星期大约要玩10到12个小时的桥牌，而盖茨只玩3个小时。巴菲特说：“如果有三个合适的牌友陪我的话，叫我蹲监狱我都不在乎。”

“如果沃伦进了监狱，我可能得与他进去。”盖茨说，因为他不想失去整天与巴菲特一起玩桥牌的机会。

“我玩过的最激烈的游戏，是和比尔·盖茨为时6个小时的比赛。我们对巴菲特和芒格，我们输了28美元。沃伦提出每点0.5分币的赌注，我认为查尔斯会晕倒的。”巴菲特的桥牌老师奥斯伯格女士说。那场在盖茨家举行的比赛，大约是在中午开始的。巴菲特说：“7个小时之后，参加晚宴的客人来敲门了，但是，盖茨还想继续玩下去。”

有句话说：“成功人生的关键，不在于手中拥有一副好牌，而在于打好手中的牌。”在战场上，一支部队能否取胜，取决于士兵的个人军事技能和各队伍间配合的默契程度，只有技术过硬、配合默契才可能有力高效地打击敌人。同理，不难理解“桥”字在桥牌中的重要，在桥牌桌上，要想打好桥牌，桥牌搭档之间就必须密切合作、齐心协力才能实现目标。比尔·盖茨与沃伦·巴菲特就是两个在桥牌中寻找这种乐趣的人。两人对桥牌的痴迷不仅源于他们争强好胜的性格以及对数字的喜爱，更重要的是他们认为自己在这种享受中也更增进了彼此之间的感情。

换句话说，打桥牌也是架起盖茨与巴菲特之间亲密友谊的重要桥梁。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2.沃伦 · 巴菲特为比尔 · 盖茨“开感情药方”

盖茨在刚刚认识巴菲特时，深有感触的一点就是巴菲特的家庭生活幸福美满。巴菲特会在爱人面临危难的时候，静静守侯在她的身边，同时，为记录三个孩子成长的经历，他坚持写了30本日记。他不但支持妻子从事慈善事业，而且还计划在自己离世后，将全部财产留给妻子，再由她把这些财产捐献给慈善事业。就是在巴菲特的影响下，一心忙于工作、对婚姻持怀疑态度的盖茨终于学会了热爱家庭，可以说，巴菲特也是盖茨在婚姻生活中的良师益友。

有一段时间，随着微软集团越来越庞大，一心忙于工作的盖茨感到他和妻子梅琳达的小家庭似乎出了点问题。

盖茨的妻子梅琳达自从嫁给比尔 · 盖茨之后就做起了专职太太，也许很多人都会认为能嫁给盖茨的梅琳达一定非常幸运和幸福，然而事实上，和盖茨生活在一起却并不是一件非常容易的事。盖茨为人非常严肃，也少有浪漫，个人卫生习惯也让人难以忍受。时间一长，两人之间经常会发生一些不愉快的小摩擦，盖茨常常觉得妻子唠叨，于是经常以加班为借口，不回家过夜，从而导致他们夫妻间的感情逐渐冷淡起来。

然而，在与巴菲特的交往中，盖茨从这个老朋友身上学会了如何与妻子相处。

每年的8月5日，是微软一年一度业界高层CEO聚会的日子。1993年的CEO会议定在埃及召开。7月底，盖茨打电话通知巴菲特，不过让盖茨诧异的是，巴菲特在接受邀请的时候犹豫了片刻。

盖茨是个细心的人，他知道巴菲特肯定有什么事情不好跟自己直说，不然的话，作为多年的老朋友，微软的年会他肯定会欣然前往，这让比尔 · 盖茨非常放心不下。

放下电话之后，盖茨左思右想也没想出究竟是什么原因。于是，他立刻派人去巴菲特家中看看究竟是怎么回事。原来，巴菲特妻子苏珊的高血压又犯了，巴菲特本来打算一直在家陪伴妻子，但面对盖茨的盛情邀请，他实在难以推辞，只好勉强答应了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这让盖茨非常感动，他看到了巴菲特对自己的那份深深的情意，同时，也被巴菲特与苏珊之间的深厚感情打动，他决定绝不能让巴菲特在参加微软年会时还要忧心忡忡，为远在重洋之外的妻子担心。

8月4日，应邀前往的CEO都来到了飞机场，巴菲特并未失言，他安排好妻子后，也准时到达了飞机场。

忽然，巴菲特看到了让他难以置信的一幕：比尔·盖茨手里推着轮椅向他走过来，而轮椅上坐着的人竟然是他的妻子苏珊！盖茨看着一脸迷茫的巴菲特笑着说："苏珊也是我们这次会议邀请的成员。"这让巴菲特感动不已：盖茨太了解自己了，即使自己前往埃及去参加微软的年会，也只会是人在埃及，心在美国奥马哈的苏珊身上。

1998年的一天，巴菲特约盖茨到家里来打桥牌。盖茨在牌桌上抱怨说："真是没有想到管教小孩比赚钱痛苦多了。"

听了盖茨的抱怨之后，巴菲特摇头笑了笑，说："我有三个孩子，然而我却觉得孩子比什么都可爱。"巴菲特告诉盖茨，自从第一个孩子出生后，他就开始写书记录孩子们的成长过程，每年都要写一本，总共写了将近30本，里面记录了孩子成长过程中的点点滴滴以及他教育孩子时候的心得体会。巴菲特希望盖茨能把孩子当成"另一个自己"，当成一面镜子。"我敢打赌孩子能影响你的成长，他们是你的管理人，是你的教练，是鼓励你的人。"

盖茨听后感到非常惊讶，他毫不客气地把巴菲特的那些宝贝日记全都借过来细细阅读，并从中得到了一个重要启示，那就是爱。受到巴菲特的影响，盖茨开始关心起自己的妻子和孩子，家庭矛盾日益缓解。

1998年12月24日，是一个白雪皑皑的日子，巴菲特收到了一张精美的圣诞贺卡，打开一看，是盖茨的妻子梅琳达寄来的，上面写着："他（盖茨）不再是只为自己活着，他开始为那些他爱的人活着。盖茨有你这样的朋友，真的很幸运！"拿着贺卡，巴菲特笑了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

3. 亦师亦友

在公众面前，盖茨一直把巴菲特称为老师，他曾毫不隐讳地说："我是个十足的巴菲特迷。"随着两人交往日笃，巴菲特渐渐成了比尔·盖茨的精神知己，他会时不时地教给盖茨一些投资和为人处世的技巧，盖茨说巴菲特堪称是自己的老师，并为他着迷。盖茨不但为巴菲特的传记写了序，还为巴菲特的生日拍摄了一部电影。

由罗杰·洛文斯坦撰写的巴菲特的传记中，篇首是世界首富比尔·盖茨的一篇短文。盖茨曾在这篇短文里写道："巴菲特的笑话令人捧腹，他的饮食———大堆汉堡和可乐——妙不可言。简而言之，我是个巴菲特迷。"盖茨确实是个巴菲特迷，他在心中谨记巴菲特的投资理论：在最低价格时买进股票，然后就耐心等待。别指望做大生意，如果价格低廉，即使中等生意也能获利颇丰。

有一次，巴菲特想要用掷骰子的游戏来考考盖茨。当时，巴菲特用四个特制的骰子，合起来各面数目从零到十二都有。

在掷骰子之前，巴菲特建议两人各自挑选其中的一个骰子，从而舍弃另外的两个骰子。谁掷出最高数字的次数最多，谁就是赢家。巴菲特提议让盖茨首先挑骰子。这个建议马上引起盖茨的好奇和怀疑，他提出要先检查一下骰子，巴菲特便让他看了看。

看出其中的奥妙之后，盖茨提出让巴菲特先选。他的理由是：因为巧妙选择骰子数目而产生的非及物性，不是一目了然的。

盖茨解释说："数学的及物原理，也就是如果A大于B大于C，那么A就大于C，在这里并不适用。假设平手的话就要重掷，四个骰子中的任一个都可能被其他一个骰子胜过：平均每掷十七次，A骰子就有十一次机会胜B骰子——机率是2/3。B骰子也会以同样的机率胜C骰子。依此类推，C也会以11/17的机率胜D。这听起来也许不可思议，但D骰子也会以同样的机率胜A骰子。"

如同大学时期解答"煎饼谜题"一样，盖茨在数学理论方面的天赋，丝毫不逊于巴菲特。盖茨的分析使巴菲特对他赞赏有加，因为这个游戏

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

很少有人能够赢过巴菲特的，几乎没有什么人能够像他们一样理智地分析出其中的数学原理。正所谓曲高和者寡，巴菲特总算是遇上知音了。

巴菲特时常劝诫比尔·盖茨：虽然自己和盖茨都是将生意从小慢慢做大的人，也都是不怕冒险的人，然而与盖茨不同的是，巴菲特毕竟已经在股海打拼了数十年，无论是从经验还是资历上来说都比盖茨更高一筹，因此，他对财富与风险的理解也更为深刻。这是雄霸软件业的微软文化所无法教给盖茨的，这也是盖茨一大弱点，这些知识除了实力的搭档之外，谁也无法教给他。

“比尔，我很清楚你需要一些适合你的东西。”巴菲特对盖茨说，“曾经有不计其数的人问我怎样才能致富，其实这个问题并不难回答——致富并非取决于你有多高的智商和多么惊人的天赋，而是取决于你有多理性。人生的进退取舍是对财富管理的最大考验。”

俗话说：“姜是老的辣，醋是陈的香。”巴菲特已经看出了盖茨性格上的某些缺陷，因此，他不赞成盖茨过分张扬个性、偏执或偶尔的狂傲。他劝盖茨道：“人当然要有进取精神，但是遇到某些事情的时候，我们也需要反思。不要总认为自己掌握着真理，只有上帝才能做到。”

巴菲特承认盖茨身上有他从未见过的惊人才智，然而巴菲特认为那是远远不够的。“对于个人的智商和天赋，我把它看做马达的马力，马达的输出功率就好比理性。这就好比很多400马力的马达最后的输出功率只有100马力，很多智商高的人，其最终的结果却不一定最好。”

巴菲特教给了盖茨在书本上学不到的知识，当然这些其他人无法教给他，然而，“三人行，必有吾师”，巴菲特也不是万能的，他也有不懂的东西。这时候，比尔·盖茨也可以站出来当巴菲特的老师。

巴菲特是一个非常固执的老头儿，对他不喜欢的事情，会避而远之，不愿意去涉足半步。即便是人们为电脑而痴狂时，他也依然独处陋室。面对着大堆的报纸、书籍和财务报表，高度运行着他那富有投资天赋的大脑。对此，你一定大感意外，精明过人的巴菲特居然从不使用电脑，也不相信IT，并且，他对高科技的东西总是抱着一种顽固的排斥态度，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他不愿接触高科技股票，有时甚至还会严辞抨击这些东西。

虽然巴菲特和电脑奇才盖茨成为了好友，然而，巴菲特对电脑仍然一无所知。巴菲特曾告诉《福布斯》杂志的记者说："比尔·盖茨是一个很好的朋友，我认为，他是我所见过的人当中最精明的一个。但是，我搞不懂这些小东西（电脑）是干什么的。"盖茨不遗余力地推动巴菲特接受并使用高科技产品，希望改变他对高科技偏激顽固的看法。

在比尔·盖茨写的《未来之路》一书中记录了这样一件事：以非凡的投资头脑而闻名于世的巴菲特，是我的一位好朋友。多年来，我一直在考虑如何诱导他使用个人电脑，他对电脑一点都不感兴趣。1991年他们两人第一次相遇时，盖茨甚至和巴菲特开玩笑说他会派微软最漂亮的员工来教巴菲特学电脑，其实这对巴菲特却丝毫不起作用。

盖茨知道，巴菲特并不喜欢落后于时代。于是，盖茨送给巴菲特一台电脑，并且还亲自教授巴菲特使用电子邮件。巴菲特虽然不大愿意学，然而看到好友如此热情，也只得硬着头皮学了。由于年纪大了，精力、视力都大不如前，他好不容易才学会了收发电子邮件和在网上冲浪。虽然还不像其他人那样熟练，但是，毕竟股神也开始用电子邮件收发信件了，这让比尔·盖茨感到既欣慰又有成就感。

从那以后，巴菲特对电脑产生了浓厚的兴趣，甚至一度到了着迷的地步。现在，巴菲特的电脑水平已经很高，他经常网上去冲浪，还从亚马逊公司购买了很多有关电脑方面的书，以便进一步学习电脑知识。

盖茨教会巴菲特应用IT，这可算得上是一大新闻。德州参议院的霍华德在鼓励人们上网时神秘地说道："你们知道吗？巴菲特都上网了。猜猜他的老师是谁，是比尔！"

巴菲特教给盖茨投资和为人处世的技巧，盖茨教会巴菲特使用电脑，两人的友谊在这种亦师亦友的关系中更加深厚。当今这个权利与金钱充斥的社会，多的是人与人之间的尔虞我诈、你死我活的争斗和横眉冷对的相互倾轧，像比尔·盖茨和沃伦·巴菲特之间这种无关名誉与地位、权利与金钱的超脱友情。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

4.比尔 · 盖茨为沃伦 · 巴菲特“疗伤”

巴菲特不爱旅游，比尔 · 盖茨则喜欢周游世界。2004年7月，巴菲特的妻子苏珊中风去世。巴菲特很长一段时间无法从悲伤中走出来。比尔 · 盖茨非常焦急，他担心74岁的巴菲特长期这样下去会严重损害健康。比尔 · 盖茨和妻子梅琳达商量了很久，两人准备帮好朋友走出悲伤。

2005年夏天，经过比尔 · 盖茨和梅琳达的反复劝说，巴菲特盛情难却，终于同意和比尔 · 盖茨一起到中国旅游。

于是，2005年，盖茨和巴菲特不远万里来到中国大陆旅游。 他们坐火车看中国大陆几十年来的发展变化，坐游船游览三峡两岸的自然风光。心思细腻的盖茨还经常安排人在他们即将到达的地方准备好香槟酒和可乐等待他们。这都让巴菲特意外而又惊喜。几乎整整三周的时间，他们一直在一起。一起玩桥牌，登长城，放风筝，用巴菲特带来的折价券上麦当劳用餐。

在紫禁城，他们共同参观巨幅古代卷轴。当受过特别训练的女服务员为他们展开卷轴时，盖茨低声对巴菲特低声说：“如果你归还时没有卷好的话，会罚款2美元。”这幽默的玩笑话，让巴菲特露出了久违的笑容。

当时，认识他们的中国人并不多。尤其是巴菲特，大多数中国人对这位投资大师几乎一无所知，因此，他们在旅途上没有受到多少干扰。

不过，在香港，他们还是被认出来了。10月2日凌晨，在麦当劳快餐店，就在巴菲特刚刚坐下不久，一名同样来自美国的游客上前同他打招呼，攀谈之中，巴菲特了解到，这名位游客名叫兰顿，来自自己的故乡奥马哈。当那个人突然发现坐在自己面前的就是大名鼎鼎的巴菲特时，他几乎不敢相信自己的眼睛，竟然能在异乡遇到自己心目中崇拜的“股神”，这的确有点不可思议。巴菲特和他聊起来，并说还有朋友要来，正当他与巴菲特攀谈的时候，就见比尔 · 盖茨走了进来。于是，三个人一起畅谈。这幸运的际遇让这位美国游客十分难忘。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特后来回忆这次度假时说："我们有一段时光是在长江上的一艘游艇中度过的。这艘游艇共有五层，通常情况下要载上百人。每天晚上梅琳达都安排不同的活动，例如在舞厅里唱卡拉OK、表演莎士比亚戏剧的片段等，还有一些小把戏，如猜测我们吃了多少顿饭，猜中者由梅琳达和比尔发奖。……在放松的时候，比尔很有幽默感。"

同游中国大陆的经历，让巴菲特觉得不枉此行。他既了解到具有几千年古老文化与历史的中国有着无限大的市场潜力，让他的产品更大范围地占领中国市场，同时也减轻了失去爱妻苏珊的悲伤，心情放松了很多。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

三
二富聚首不谈生意谈慈善

2009年11月12日，参加CNBC电视频道在纽约哥伦比亚大学召开的集会时，沃伦·巴菲特说起自己最佩服比尔·盖茨的地方，他说："我想说我最佩服的是比尔对于如何处理他积累的财富的态度。如他所说，他是个非常幸运的家伙，生当其时其地，创业适逢其会，成功水到渠成。最终，他明白自己是一个伟大社会的受益者，不是每个人都如我和他一样幸运。他认为，世界上每个人都和其他人一样是平等的，而他不仅以自己的财富来支持这个观点，更以花费自己的时间来支持它。他的妻子梅琳达也是如此。他们将把后半生所有的精力、才能、财富等等都用在改善世界上65亿人的生活上。这是我最佩服的。"

就这样，两个人开始携手走上了做慈善的道路。

1.不讲"挥霍"讲慈善

"在巨富中死去，是一种耻辱。"这是钢铁巨头安德鲁·卡内基的名言，身为微软公司总裁的比尔·盖茨和伯克希尔·哈撒韦公司董事长的沃伦·巴菲特都身体力行地验证了这句名言。

虽然巴菲特比比尔·盖茨大了25岁，但盖茨却觉得巴菲特"大叔"对待财富的观点一点都不落后于这个社会，相反，倒还有些超前；而在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特看来，盖茨也的确是个难得的知己，因为他不但能够理解自己的做法，甚至于连他本人也像自己一样，宁愿“苦”着自己的孩子，而将腰包里鼓鼓的钞票捐赠给社会。

当有人问起两个人如何花钱，最近的挥霍是什么时，巴菲特的回答是：“挥霍？你指的是个人消费？”他也直言不讳地说：“飞机，这是花大钱改变我生活的唯一方式。”而盖茨则说：“挥霍嘛…… 我想要是今晚我打牌输了，输 500 美元就算是挥霍。”一边的巴菲特则连连点头：“的确是挥霍。”盖茨也补充说：“沃伦和我的赌注从来都没超过 1 美元。”

事实上在生活中，两个人都很少乱花钱，吃穿都极其简单。巴菲特的午餐经常是爆米花、洋芋片，他的小气是众所周知的，并且为美国人所不齿。

从 1994 年开始，盖茨开始涉足慈善。1994 年，在盖茨的生命中是悲喜交加的一年。这一年元旦，盖茨和梅琳达终成连理。在他们结婚时，盖茨的母亲玛丽 · 盖茨在信里写的箴言是：“被上天赋予愈多的人，被人们期待的也愈多。” 但也是在这一年，盖茨深爱的母亲不幸死于癌症。个人生活的巨大变动，使盖茨的精神和感情受到巨大冲击，他开始重新思索人生和世界。

在盖茨的慈善道路上，可以说，母亲的话对他的影响巨大，如同盖茨在接受美国《新闻周刊》专访时说的那样：“我是在做母亲告诉我该做的事。”

后来，在纪念母亲玛丽逝世一周年时，盖茨和梅琳达以母亲的名义，捐赠给华盛顿大学 1000 万美元，建立玛丽 · 盖茨奖学金。这笔奖学金使很多大学本科生受益。他们还捐献了 100 万美元给西雅图的福瑞德 · 哈金森癌症研究中心。

1997 年盖茨创立了盖茨图书馆基金会。2001 年，他将这两个基金会合并，与妻子共同创办了比尔与梅琳达 · 盖茨基金会，这也是全球最大规模的慈善基金组织。说到慈善，盖茨说：“在此之前我会说‘瞧瞧，挣了钱又捐出去，这事有多麻烦，让人搞不明白’。再说，那时我认为自己也腾不出时间。因为我爸鼓励我尽快开始做这件事，再加上

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

梅琳达的大力支持，他们二人都肯在这方面花时间。我们又发现史蒂夫·鲍尔默（Steve Ballmer）是个很好的人选，其实我在微软早就认识他了。就这样，各种因素都齐了。此前我一直认为要等到自己不再干全职工作后才开始做善事，可是事实证明两者兼顾的效果非常好。”

巴菲特对盖茨在慈善方面所做的努力特别赞赏，他说：“在这方面比尔的脑子比我厉害，他做的事情我办不到。我从中得不到什么乐趣，因为我早就知道自己做不了那么好。我愿意看到钱用对地方。我不认为到我死后才是做善事的最佳时机，未必如此。”

事实也是如此，巴菲特对于自己40岁的时候没有认识到这一点感到遗憾，他也并没有等到自己去世后才开始做慈善。他后来改变了对慈善的看法，希望自己能跟上盖茨的脚步。

2. 沃伦·巴菲特捐钱给比尔·盖茨

“我从来不相信王朝世袭式的财富。”有次采访中，当巴菲特说这话时，盖茨则在旁边点头微笑。

因为妻子过早去世，2006年6月25日，巴菲特决定将原本打算留给妻子用作慈善捐助的370亿美元财产捐赠给“比尔与梅琳达·盖茨基金会”。当天，巴菲特就签署了捐款意向书，并正式决定向5个慈善基金会捐出其财富的85%，约合375亿美元。这是美国和世界历史上最大一笔慈善捐款。巴菲特将这笔款项中的绝大部分——约300亿美元捐给比尔·盖茨及其妻子梅琳达建立的“比尔与梅琳达·盖茨基金会”。消息一出，全世界一片哗然。股神巴菲特此举何意？

我们知道，巴菲特是个以赚钱为乐趣的人，他一直都说人生最大的乐趣就是看着财富越聚越多。他计划等自己死后，将全部遗产留给妻子，由她把这些财产捐给慈善事业。可是天有不测风云，料事如神的巴菲特没有想到，2004年7月，他的妻子苏珊中风去世，这让巴菲特所受的打击很大：“苏珊比我小两岁，一般来说，女性通常比男性长寿，她和我

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一直都认为，她会继承我的财产，并看到我们的财富对社会做出贡献。我们都觉得，财富应该回到社会上。”

巴菲特想捐钱做慈善的念头源自跟盖茨来中国旅游的时候，在长江三峡豪华渡轮上的夜晚，巴菲特望着满天的繁星和湍流的江水，心中充满了感慨。这么美丽的景致就要消失，与这雄伟的大自然相比，人的生命是多么的渺小呀？这让他想起苏珊，苏珊生前最渴望做的就是成为一个慈善家，自己也曾答应过等自己死后满足苏珊的愿望，然而苏珊却忽然离去了……一阵阵的伤感涌入巴菲特心头。

当晚他找比尔·盖茨聊天，整整一个夜晚，两人谈到了各自的事业、家庭、人生、社会。在探讨生命的意义时，他们都困惑了。尤其是巴菲特，他对盖茨说：“你推动的科技进步改变了人类的生活，而我只是赚了一堆无用的钞票。”盖茨说：“我只是提高了富人的生活，而对穷人的帮助是少之又少。”巴菲特说：“我没有精力帮助别人了，比尔，我们来个约定吧，你来完成我们的愿望，去帮助那些需要帮助的人。”

最后两人约定，回美国后要将慈善活动再向前推进一步。为了完成他和妻子的共同愿望，巴菲特决定将这笔钱捐给好友盖茨夫妇运作的慈善基金会。

在捐赠仪式上，巴菲特积极呼吁其他富人也加入到慈善事业中。不过，与其他富豪计划建立自己的基金会开展慈善活动不同，投资天才巴菲特选择让“比尔与梅琳达·盖茨基金会”管理这笔钱。这和他管理自己公司的手法一模一样。他认为，自己的职责是选出优秀的经理人，让他们去投资、去花钱，自己不干预。

对于巴菲特的慷慨捐赠，连盖茨也大呼“震惊”，盖茨说：“沃伦所表现的慷慨和信任是无与伦比的。”巴菲特信任盖茨也是绝对没有错的。盖茨也说：“今后，我花在慈善事业上的时间会比花在全职工作方面的时间多。也就是说，我得从微软选一位杰出的年轻人坐在这个滚烫的位置上，制定产品战略。我热爱我的工作，这是个了不起的工作。我永远都能同时做好微软的工作和慈善工作。”

巴菲特的慷慨捐赠，使盖茨基金会可支配的慈善基金在一夜之间翻

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了一番，达到了600多亿美元。巴菲特认为盖茨夫妇在慈善工作方面比他更有能力，巴菲特强调，他的钱，不是去了比尔·盖茨的口袋，而是通过他，为社会服务。

在一次《财富》杂志专访中，巴菲特说："如果你的目的是把钱回赠给社会，但却苦于找不到一个合适的基金会，那最合适的选择莫过于由一对既年轻又聪明的夫妇运作的机构了。他们（盖茨夫妇）已经展示了他们的能力。"

为了不辜负好友的期望，同时也为那些处在困境中的人们带去帮助，盖茨甚至快成为半个医疗问题专家了。他在巴西度假期间，还饶有兴趣地通读了分子生物学家詹姆士·沃森的《基因分子生物学》一书。盖茨透露："生物学使我们人类战胜了一个又一个病魔。我现在就在阅读一些关于肺结核和艾滋病的书籍。我很喜欢普通生物学，如人的免疫系统什么的，我觉得很有意思。当然这也跟我们基金会的工作目标有很大的关系。"

经过不懈的努力，盖茨基金会的援助效果非常显著。比尔·盖茨夫妇在这方面积累了广泛的经验。比尔与梅琳达·盖茨基金会2000年成立后，每年捐助至少10亿美元。自捐助项目实施以来，已使非洲一些国家的儿童疫苗接种率大幅度提高，每个儿童的平均接种费用从不足1美元增加到10美元，成功地挽救了100多万人的生命。盖茨后来接受媒体采访时说："在我看来，两种感受是类似的——'人们买了多少软件'和'挽救了多少生命'，都是漂亮的数字。"

盖茨基金会定了八条规定：一、慈善事业发挥着重要但有限的作用。二、我们是资金提供者，我们是塑造者——我们依赖他人的行动。三、我们的关注明确而有限——捐助最被忽视的一些领域。四、我们必须言行谨慎而虔诚，对于外部的建议我们应该欢迎而且倾听。五、我们应视受益方为尊贵的合作伙伴，对他们保持最高的尊重。六、我们要求自身行为符合道德规范。七、我们应视彼此为尊贵的同事。八、我们为成长和改变留有空间。

世界上最富有的两个人联手打造了拥有660亿美金的全球最大慈善

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

组织。因而，舆论界开始把比尔·盖茨、沃伦·巴菲特与全球发展问题专家杰弗里·萨克斯并称为“人类发展三剑客”。

巴菲特的选择没有错，盖茨没有食言。2008年6月27日，盖茨向830名微软代表发表告别演说，正式宣布辞去执行董事长的全职工作。从6月27日以后，盖茨每周将只花一天的时间到微软处理事务，剩下的4个工作日将用于慈善事业。盖茨作出这个决定，是希望自己对世界有“正面的贡献”。

此前的6月21日，52岁的盖茨在接受英国BBC访问时表示，他将把自己580亿美元财产全数捐给“比尔与梅琳达·盖茨基金会”，不会留给自己子女一分一厘。大家都惊讶的看到，这位世界首富将在慈善领域续写自己的“盖茨神话”。

在离开微软的两年里，每周盖茨为微软工作一天，其他时间里，他奔波于世界各地。

在尼日利亚的索托科和印度的莫拉达巴德，他帮助当地人对抗脊髓灰质炎，免费为他们提供疫苗和治疗；在菲律宾，他资助研发高光合效率、抗洪涝和耐寒的新品种水稻，这让许多人免于饿死的命运；在博茨瓦纳，他为艾滋病患者提供医疗帮助，并且一直在不懈地资助艾滋病疫苗的研发；在莫桑比克，他捐赠了16亿美元用于防治疟疾，从蚊帐、药物、杀虫剂到疫苗，每一方面都得到了他的帮助；在美国田纳西州，他用20多亿美元改革当地教育体系，帮助建立起更有效的教师测评系统，并资助少数族裔学生接受高等教育；在中国，他帮助预防艾滋病的传播，并探访和看望中国的艾滋病患者；在哥伦比亚，在尼泊尔，在新德里，在马里兰州；在教育、医疗、卫生、科技等领域……

除了大方捐钱，他还身体力行，通过各种渠道尝试以全新的方式来影响这个世界。时值经济危机时期，美国和欧盟正陷于经济低谷，盖茨对整个美国乃至世界的经济结构作了透彻的分析。盖茨警告所有人，尤其是富人，他们必须继续慷慨解囊，否则，这个世界将会变得更不平等，健康和教育的分配不均，人们改善生活的机会也将变得越来越少。《大西洋》月刊忍不住称颂盖茨：“就像柏拉图的理想国需要哲人来统治一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

样，如果我们这个时代有一个像盖茨一样的主宰者，这个世界将变得更加美好。”

3. 调动更多富人投入慈善

1998年3月4日，比尔·盖茨接受PBS电视台王牌主持人查理·罗斯的采访时说：“大家知道，很多人希望把他们积累的财富留给下一代，这样做当然合情合理，无可厚非。但就我个人而言，如果我能把自己有幸掌管的巨额财富回馈给社会，用到重要的事业上，如科技、教育、医学研究、社会服务及其他领域，这更利于社会，也更利于我的孩子。”比尔与梅琳达·盖茨夫妇基金会不仅已拥有比尔·盖茨个人的350亿美金捐款，还有巴菲特捐赠的300亿美元，是全球规模最大的私人慈善组织，其基金规模是老牌的福特基金会的3倍、洛克菲勒基金会的10倍。

但在盖茨和巴菲特看来，这仍然不够，从年度报告里可以看出，他们将一半捐款用于疾病控制，其余则用于改善第三世界国家的农业水平和美国教育。在多个项目中投资，却并非每个项目都能获得及时而有效的进展。想要在慈善领域取得更大的突破，盖茨面对的瓶颈是如何调动更多的人，以便得到更多的钱。

2009年3月初，盖茨与巴菲特在奥马哈城为《财富》杂志拍摄照片，拍摄间隙，巴菲特请盖茨去他最喜欢的“好莱坞餐厅”吃饭。巴菲特点了烤鸡三明治，盖茨则要了一份芝士汉堡。一如往常，他们仍然聊起了慈善事业。巴菲特向盖茨提出了发动更多富豪捐出至少一半财产的主意，盖茨听后兴奋不已。不过，他有一个附加的要求——这件事儿交给他和梅琳达来操办，因为“如果是巴菲特来主办，那这件事就可能永远都不会发生了”。

盖茨与妻子和巴菲特多次商议后，三个人达成一致：要为数额最为庞大的一笔慈善资金做更多努力。巴菲特和盖茨又开始为钱积极奔走，这一次，他们的对象是全球的富人。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2009年5月5日，盖茨和巴菲特发起并组织了一次身家加起来超过1300亿美元超级富豪聚会。到场的包括洛克菲勒家族掌门人大卫·洛克菲勒、纽约市长布隆伯格、黑石集团董事长皮特·彼得森、金融大鳄索罗斯和奥普拉·温弗利等，大卫·洛克菲勒是这次聚会的主办方。

这场聚会的目的并没有透露给媒体，结果引起了媒体的大肆猜测，各种流言蜚语令人应接不暇。包括“ABC新闻”在内的各家媒体形容这场宴会为“秘密”、“阴谋”，声称每位名人都有15分钟的演讲时间，有一家广播电台甚至公然宣称，“这些富人在搞些不对劲儿的恶作剧，而这对我们明显是有害的。”

在媒体的压力之下，比尔与梅琳达·盖茨夫妇基金会CEO佩蒂·斯通尼斯菲出面作了澄清，说：“这些老朋友、老同事们只是在一起商讨关于慈善的一些主意。”并承认这次聚会的确为盖茨与巴菲特所发起。而盖茨和巴菲特则选择了沉默。

直到2010年6月，比尔·盖茨夫妇与巴菲特一起，选择在《财富》杂志上，通过他们的朋友，也是《财富》杂志的高级编辑卡罗尔·卢米斯公布了一年前聚会的真相——“令人注目地转变美国人慈善行为模式，引导他们捐出更多的财富。”也知道了在那次公之于众的聚会之后，这些在当下举足轻重的富人继续小规模私下相聚了两次，三次聚会同样都是比尔·盖茨夫妇与巴菲特所发起。在这些聚会上，盖茨、巴菲特与富人们讨论的主题只有一个：如何更有效地做慈善。

三次聚会结束后，盖茨夫妇与巴菲特，达成了一项共同目标——他们将号召《福布斯》“全美最富有的400人”排行榜上的所有富豪，共同宣誓，在其有生之年或临死之际，捐出自己至少一半的财富。这项目标被命名为“作出承诺”。

盖茨、梅琳达和巴菲特3人开始了漫长的劝说过程。他们轮番给福布斯全美前400名富豪打电话或去信，想尽方法与他们取得联系，请求他们加入“作出承诺”这一盟约。并且，为了免除这些富豪的后顾之忧，他们并不要求富豪们将钱注入比尔与梅琳达·盖茨基金会，只要求他们承诺，将一半以上的财产用于慈善，便等于加入盟约。而且，他们还

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

特别注明，这项盟约只是口头誓言，不具备任何法律效力。

盖茨和巴菲特的倡议得到了支持。在计划公布之前，4位美国顶级富豪，房地产巨子埃里·布洛德、风投资本家约翰·杜尔、媒体大亨格里·伦菲斯和前思科董事长约翰·莫格里奇即通过比尔与梅琳达·盖茨基金会，宣布将加入计划，捐出至少一半财产用于慈善。

数周后，微软公司联合创始人，拥有135亿美元财富的保罗·艾伦也宣布加入“作出承诺”盟约。8月4日，40名顶级富豪联合发布声明，表示：“美国40位富有的个人或家族许诺，将其大部分财富捐给慈善事业”。其中包括《星球大战》导演卢卡斯、甲骨文CEO埃里森(他捐出了自己95%的财产)、酒店业巨头希尔顿、传媒大亨泰德·特纳和石油大亨皮肯斯等。

接着，比尔·盖茨和沃伦·巴菲特将劝捐的脚步从美洲延伸到了亚洲，到了中国、印度……

正如巴菲特所说：“这是一个了不起的开头，一切还在继续。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

附录1　比尔·盖茨大事记

1955年10月28日，威廉·亨利·盖茨出生于西雅图。祖母奥黛丽给他起了一个外号——“特利”(Trey)，Trey在英语中的意思是三点的牌、骰子或骨牌。盖茨后来确实成了一名扑克牌高手。

1967年秋，盖茨的父母把他送进了湖滨学校(Lakeside School)。

1968年，盖茨和湖滨学校同班同学保罗·艾伦(Paul Allen)从手册中学会了Basic语言。

1971年，盖茨为湖滨学校编写程序，包括设计班级课程表的程序。

1973年9月，盖茨考入哈佛大学，与住在同一个宿舍的史蒂夫·鲍尔默结为好友。

1975年2月1日，盖茨和艾伦完成Basic开发，将其以3000美元外加最高达18万美元的版税卖给MITS公司。

1976年11月26日，盖茨和艾伦注册了微软(Microsoft)商标。

1977年1月，盖茨从哈佛大学退学，在新墨西哥州阿尔伯克基创建了微软，MITS总部也设在此地。

1978年12月，微软年终销售额超过100万美元。

1979年1月1日，微软将公司总部迁至华盛顿州贝尔维尤市。

1980年8月28日，盖茨与IBM签署合同，同意为这家PC制造商开发软件。后来，开发了DOS，并授权IBM使用。

1981年8月12日，IBM开始销售具有MS-DOS 1.0的PC。

1983年11月10日，揭开神秘面纱。Windows是MS-DOS的延伸，可提供图形用户界面。

1985年8月12日，经过10年的奋斗，微软产品的销售额达到1.4亿美元。

1986年3月13日，微软以每股21美元公开发售股票。当天微软股

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

价报收于28美元，为公司筹集到6100万美元。

1987年，盖茨在曼哈顿召开的微软新闻发布会上邂逅梅琳达·弗朗奇(Melinda French)。

1989年8月1日，微软推出Office办公软件。

1990年6月，美国联邦贸易委员会对微软和IBM在PC软件市场可能存在的串谋行为展开调查。

1993年4月11日，在佛罗里达州飞往西雅图的包机上，盖茨向梅琳达求婚。盖茨还安排飞机在奥马哈降落，带着梅琳达同好友沃伦·巴菲特(Warren Buffett)一同出去购物。

1993年8月20日，美国司法部从联邦贸易委员会接管对微软的调查。

1994年1月1日，盖茨和梅琳达在夏威夷拉奈小岛举行了小型婚礼。为给新婚妻子一个惊喜，盖茨特意安排梅琳达最喜欢的歌手威利·尼尔森(Willie Nelson)在婚礼上表演。

1994年7月，微软同意接受美国政府签署的法令，承诺放弃极端的反竞争商业行为(例如，要求硬件制造商为所生产的配置特定微处理器的所有电脑支付MS-DOS授权费，即使该电脑没有安装这一操作系统)。

1995年7月17日，39岁的盖茨以129亿美元的个人财富成为世界首富。微软在1995年的收入达到59亿美元，拥有17,801名员工。

1995年8月24日，微软推出网络浏览器Internet Explorer。

1996年12月，微软股价创下新高——同比上涨88%。从理论上讲，那一年，盖茨每天的收入高达3000万美元。

1999年，盖茨和妻子将威廉·盖茨基金会更名为比尔与梅琳达·盖茨基金会，并提出了减少世界上不公平现象的目标。

2000年1月13日，盖茨辞去微软CEO一职，成为公司首席软件工程师，将大权交给鲍尔默。

2005年3月2日，盖茨在白金汉宫接受英国女王授予的骑士勋章。此前，前纽约市市长鲁迪·朱利安尼和好莱坞大导演斯蒂文·斯皮尔伯格都曾获得这一殊荣。盖茨此后有资格在名字后面加上字母“KBE”(英帝国爵级勋章)。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2005年12月，盖茨夫妇和爱尔兰U2乐队主唱波诺当选为美国《时代》周刊2005年度人物。

2006年6月15日，盖茨宣布，他将在两年内逐步退出公司的日常事务管理。

2006年6月26日，在得到巴菲特300多亿美元捐款后，比尔与梅琳达·盖茨基金会规模壮大一倍，成为世界最大的慈善基金会。

2008年3月，《福布斯》发布08年全球富豪排行榜，蝉联13年首富桂冠的盖茨以580亿美元的资产总值下滑至第三的位置。而盖茨的牌友，“股神”巴菲特则取代他问鼎冠军宝座。

2008年6月27日，盖茨向830名微软代表发表告别演说，正式宣布辞去执行董事长的全职工作。

2009年5月5日，盖茨和巴菲特，发起并组织了一次身家加起来超过1300亿美元超级富豪聚会，发动更多富豪参与捐款进行慈善活动。

2010年9月，盖茨和巴菲特将慈善的脚步延伸到了中国。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

附录2 沃伦·巴菲特大事记

1941年，巴菲特11周岁，购买了平生第一只股票。

1947年，巴菲特进入宾夕法尼亚大学攻读财务和商业管理。两年后转学到尼布拉斯加大学林肯分校，一年内获得了经济学士学位。

1950年，巴菲特申请哈佛大学被拒之门外，考入哥伦比亚大学商学院，拜师于著名投资学理论学家本杰明·格雷厄姆。

1951年，21周岁的巴菲特获得了哥伦比亚大学经济硕士学位。学成毕业的时候，他获得最高“A+”。

1952年，巴菲特和苏珊·汤普森结婚，他们双方的父母是多年的老朋友。

1957年，巴菲特掌管的资金达到30万美元，年末则升至50万美元。

1962年，巴菲特合伙人公司的资本达到了720万美元，其中有100万是属于巴菲特个人的。

1964年，巴菲特的个人财富达到400万美元，此时他掌管的资金已高达2200万美元。

1967年10月，巴菲特掌管的资金达到6500万美元。

1968年，巴菲特公司的股票取得了它历史上最好的成绩：增长了46%，而道·琼斯指数才增长了9%。巴菲特掌管的资金上升至1亿零400万美元，其中属于巴菲特的有2500万美元。

1968年5月，巴菲特通知合伙人宣布隐退。随后，他逐渐清算了巴菲特合伙人公司的几乎所有的股票。

1973年，巴菲特开始在股市上蚕食《波士顿环球》和《华盛顿邮报》，他的介入使《华盛顿邮报》利润大增，每年平均增长35%。10年之后，巴菲特投入的1000万美元升值为两个亿。

1980年，他巴菲特用1.2亿美元，以每股10.96美元的单价，买进

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

可口可乐7%的股份。

1992年，巴菲特以74美元一股购下435万股美国高技术国防工业公司－通用动力公司的股票，年底股价上升到113元。

1994年底，巴菲特旗下庞大的投资金融集团伯克希尔公司拥有财富230亿美元。

2004年8月26日，巴菲特的夫人苏姗·巴菲特去世。

2006年6月25日，巴菲特宣布捐出总价达375亿美元的私人财富投向慈善事业。这笔巨额善款将分别进入比尔与梅琳达·盖茨基金会以及巴菲特家族的基金会。

2009年5月5日，盖茨和巴菲特，发起并组织了一次身家加起来超过1300亿美元超级富豪聚会，发动更多富豪参与捐款进行慈善活动。

2010年9月，盖茨和巴菲特将慈善的脚步延伸到了中国。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

附录3　沃伦·巴菲特的投资哲学

投资哲学

1. **最高原则**　原则1：永远不要损失；原则2：永远不要忘记原则1。

2. **双重角色**　因为我把自己当成是个企业经营者，所以我成为更优秀的投资人；因为我把自己当成是投资人，所以我成为更优秀的企业经营者。

3. **企业分析师**　企业分析师在投资时，我们必须把自己当成是企业分析师，而不是市场分析师、宏观经济分析师，更不是股票分析师。

4. **安全边际**　架设桥梁时，你坚持载重量为3万磅，但你只准许1万磅的卡车穿梭其间。相同的原则也适用于投资领域。

5. **独立思考**　逆反行为和从众行为一样愚蠢。我们需要的是思考，而不是投票表决。不幸的是，伯特兰·罗素对于普通生活的观察又在金融界中神奇地应验了："大多数人宁愿去死也不愿意去思考。许多人真的这样做了。"

6. **投资的基石**　我认为，格雷厄姆有三个基本的思想观点，它们足以作为你智力结构的基础。我无法设想，要想在股票上做得合乎情理地好，除了这些思想观点你还能求助什么。这些思想观点没有一个是复杂的。没有一个需要数学才能或者此类形式的东西。（格雷厄姆）说你应当把股票看做许多细小的商业部分。要把（市场）波动看做你的朋友而非敌人——利润有时来自对朋友的愚忠而非参与市场的波动。而且，在《聪明的投资人》的最后一章中，格雷厄姆道出了有关投资的最为重要

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的几个字眼："安全边际。"我认为，这些思想观点，从现在起百年之后，将仍然会被认作是合理投资的奠基石。

7. **价值投资**　有些具备商业头脑的人可能会怀疑我撰写本文的动机。更多人皈依价值投资法，将会缩小价值与价格之间的差距。我只能够如此告诉各位，自从本杰明·格雷厄姆与戴维·多德出版《证券分析》，这个秘密已经流传了50年，在我奉行这项投资理论的35年中，我不曾目睹价值投资法蔚然成风。人的天性中似乎存在着某种顽症，喜欢把简单的事情复杂化。最近30年来，学术界如果有任何作为的话，乃完全背离了价值投资的教训。它很可能继续如此。船只将环绕地球而行，但地平之说仍会畅行无阻。在市场上，价格与价值之间还会存在着宽广的差值，而奉行格雷厄姆与多德理论的人也会繁荣不绝。

成功投资

1. **超级明星**　寻找超级明星的投资方法给我们提供了走向真正成功的唯一机会。我们相信，将那些买卖频繁的机构称颂为"投资者"，就像称颂那些在一个晚上翻来覆去订婚的人是富于浪漫色彩一样荒唐。

2. **价廉物美**　投资成功的关键在于，当市场价格大大低于经营企业的价值时，买入优秀企业的股票。

3. **成功条件**　要成为一位成功的投资人，必须同时具备良好的投资判断力和远离市场旋涡的超级免疫力。成功的投资并不源于特殊公式、电脑程序或股票与市场价格行为所发出的信号。

4. **与好人为伍**　一位所有者或投资者，如果尽量把他自己和那些管理着好业务的经理人结合在一起，也能成就伟业。相反，我们不希望与人品低下的经理为伍，无论他们的业务前景多么美好动人。我们从未在与一个混蛋的买卖中获得过成功。

5. **独立自主**　成功的投资在本质上是内在的独立自主的结果。

6. **自信**　我一直相信我自己的眼睛远胜于其他的一切。

7. **按兵不动**　有时成功的投资需要按兵不动。

8. **覆水难收**　重整旗鼓的首要步骤是停止做那些已经做错了的事。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这是一个古老的原则。覆水难收，你无法再回到最初。

9. 不犯大错　投资人并不需要做对很多事情，重要的是要能不犯重大的过错。

10. 不熟不做　投资者成功与否，是与他是否真正了解这项投资的程度成正比的。

投资与投机

1. 本质与现象　如果你是投资家，你会考虑你的资产即你的企业将会怎样。如果你是一个投机家，你主要预测价格会怎样而不关心企业。

2. 价值投资多余　我们认为那个术语“价值投资”是多余的。如果“投资”不是寻找至少足以证明投入的资金是正确的、有价值的行为，那么什么才算是“投资”呢？有意识地为一只股票计算价值并希望它马上可以按更高的价格卖出——应当被列为投机（我们认为，它既违反规则、伤风败俗又不能在经济上获利）。

3. 投资更容易　我一直觉得受基本原理的支配来估算权重，要比受心理学的支配来估算投票容易得多。

4. 游戏筹码　许多大名鼎鼎的基金经理不把注意力放在上市公司未来几年的业务发展上，他们关注的是其他基金经理在未来几天内干什么。对他们来说，股票仅仅是游戏中的筹码，就像强手游戏中的几个棋子。

5. 致命危险　致命危险衍生合约的想象空间，和人类的想象力一样无边无际，或者有时可以这么说，和疯子的想象力一样没有边际。这些金融衍生产品是金融领域的大规模杀伤性武器，隐藏着致命的危险。

6. 荒岛交易　我总是在想，假使一条乘着25个经纪人的船出了事，他们挣扎着游到一个荒岛上，没有获救的希望。为了尽量过得好点，他们开始发展经济。我想，他们会不会分出20个人来生产食物、衣服、住房等，而另5个人坐那儿永无止境地对那20人还没生产出来的产品进行交易呢？

7. 内部消息　有了足够的内部消息，再加上100万美元，你可能会在一年内破产。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

8. **危险时分** 华尔街会把任何东西卖给投资者；当投机看起来轻易可得时，它是最危险的。

市场先生

1. **市场仆人** 市场先生是你的仆人，而不是你的向导。

2. **市场与上帝** 交易市场就像上帝一样，帮助那些自助者。但是和上帝不同的是，交易市场不会原谅那些不知道自己在做什么的人。

3. **参考值** 如果任何一个人准备去做任何一件蠢事的时候，股市在那里，仅仅是作一个参考值而存在。当我们投资于股票的时候，我们也是投资于商业。

4. **股市不存在** 对我来说，股市是根本不存在的。要说其存在，那也只是一个让某些人出丑的地方。

5. **替死鬼** 如果你不能确定你远比“市场先生”更加了解你的公司并能够正确估价，那么你就不能参加游戏。就像他们在纸牌游戏中说的那样：“如果你不能玩上30分钟，而且不知道谁是替死鬼，那么你就是替死鬼。”

6. **不指望市场** 我从未指望在股市中赚钱。我会设想股市在隔天关闭而在5年后开市。

7. **有效市场** 相信有效市场投资就好比在打桥牌时认为不需看牌一样……如果市场总是有效率的，我将会流落街头，沿街乞讨。

（五）股市预测

1. **毒药** 短期股市的预测是毒药，应该把它摆在最安全的地方，远离儿童以及那些在股市中的行为像小孩般幼稚的投资人。

2. **庸医** 裹着神秘面纱的投资技巧显然对投资建议提供者有利。毕竟，庸医仅凭建议你“吃两片阿斯匹林”就攫取了很多名声和财富。

3. **预言** 从预言中你可以得知许多预言家的信息，但对未来却一无所获。

4. **算命先生** 我们一直觉得股市预测的唯一价值在于让算命先生过

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

得体面一点。

5. **不耻下问**　华尔街是唯一的坐劳斯莱斯的人向那些乘坐地铁的人征询意见的地方。

6. **分析师与理发师**　永远不要问理发师你是否需要理发。

7. **最富有的人**　如果能从历史推测未来，那么最富有的人都是图书管理员。

8. **恐惧和贪婪**　要在别人贪婪的时候恐惧，而在别人恐惧的时候贪婪。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

CBPCIP
中国北京出版创意产业园区

比尔·盖茨（Bill Gates），全名威廉·亨利·盖茨（William Henry Gates，1955年10月28日－），美国微软公司的董事长。他与保罗·艾伦一起创建了微软公司，曾任微软CEO和首席软件设计师，并持有公司超过8%的普通股，也是公司最大的个人股东。1995年到2007年的《福布斯》全球亿万富翁排行榜中，比尔·盖茨连续13年蝉联世界首富。2008年6月27日，他正式退出微软公司，并把580亿美元个人财产尽数捐到比尔与美琳达·盖茨基金会。2011年，比尔·盖茨以560亿美元资产列福布斯全球富豪榜第2位。

沃伦·巴菲特（Warren Buffett，1930年8月30日—），全球著名的投资商，生于美国内布拉斯加州的奥马哈市。在2008年的《福布斯》排行榜上财富超过比尔·盖茨，成为世界首富。在第十一届慈善募捐中，巴菲特的午餐拍卖创记录达到263万美元。2010年7月，沃伦·巴菲特再次向5家慈善机构捐赠股票，依当前市值计算相当于19.3亿美元。这是巴菲特2006年开始捐出99%资产以来，金额第三高的捐款。

上架指导：经管
ISBN 978-7-5502-0300-6
9 787550 203006 >
定价：32.00元

时知图书
创造阅读享受
何石文化
www.winnerbook.com.cn
做响当当的畅销书